



# 2010

## vuosikertomus





### Julkaisussa käytetyt lyhenteet:

Meur = miljoonaa euroa

1 MW(h)	= megawatti(tunti)	= 1 000 kilowatti(tunti)a	= 1 000 kW(h)
1 GW(h)	= gigawatti(tunti)	= 1 000 000 kilowatti(tunti)a	= 1 000 000 kW(h)
1 TW(h)	= terawatti(tunti)	= 1 000 000 000 kilowatti(tunti)a	= 1 000 000 000 kW(h)

### Jännitteen yksikkö on voltti (V)

1 kV = kilovoltti = 1 000 voltia = 1 000 V

# Sisällysluettelo

<b>1</b>	Toimitusjohtajan katsaus.....	4
<b>2</b>	Konsernin hallinto ja omistus .....	6
	2.1 <b>Konsernin organisaatio</b> .....	6
	2.1.1 Organisaation rakenne .....	6
	2.1.2 Tytäryhtiöt .....	6
	2.1.3 Konsernin avaintiedot.....	7
	2.2 <b>Omistus ja hallinto</b> .....	7
	2.2.1 Omistuksen rakenne .....	7
	2.2.2 Yhtiökokous.....	7
	2.2.3 Hallintoneuvosto .....	8
	2.2.4 Hallitus .....	9
	2.2.5 Tilintarkastajat.....	9
<b>3</b>	Konsernin toiminta.....	10
	3.1 <b>Energialiiketoiminta</b> .....	10
	3.1.1 Sähkön hankinta.....	10
	3.1.2 Sähkön myynti.....	10
	3.1.3 Energialähteet .....	10
	3.2 <b>Konserni- ja yrityspalvelut -liiketoiminta</b> .....	10
	3.2.1 Asiakaspalvelu ja mittarointi.....	11
	3.3 <b>Henkilöstöä koskevat tiedot</b> .....	11
	3.3.1 Henkilöstön määrä, palvelusaika ja ikä .....	11
	3.3.2 Henkilöstön koulutus.....	11
	3.3.3 Henkilöstösosiaalinen toiminta .....	11
	3.3.4 Palvelusvuosimuistamiset.....	12
	3.4 <b>Imatran Seudun Sähkönsiirto Oy</b> .....	13
	3.5 <b>Imatran Seudun Sähkörakennus Oy</b> .....	14
	3.6 <b>Imatran Energia Oy</b> .....	14
<b>4</b>	Tilinpäätös.....	16
	4.1 <b>Hallituksen toimintakertomus</b> .....	16
	4.2 <b>Tuloslaskelmat</b> .....	20
	4.3 <b>Tase</b> .....	21
	4.4 <b>Rahoituslaskelma</b> .....	23
	4.5 <b>Allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä</b> .....	25
	4.5.1 Tilinpäätöksen allekirjoitus.....	25
	4.5.2 Tilinpäätösmerkintä .....	25
	4.6 <b>Hallintoneuvoston lausunto ja tilintarkastuskertomus</b> .....	25
	4.6.1 Hallintoneuvoston lausunto.....	25
	4.6.2 Tilintarkastuskertomus.....	26
	4.7 <b>Tunnuslukujen kehitys</b> .....	27
	4.8 <b>Tunnuslukujen laskentakaavat</b> .....	27

# 1 Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellisesti konserni pääsi vuonna 2010 merkittävästi budjetoitua parempaan tulokseen. Kannattavuutta paransi etenkin Haapaveden turvevoimalaitos, jossa Imatran Seudun Sähkö Oy (ISS) on mukana Kaakon Energia Oy:n ja Kanteleen Voima Oy:n kautta. Turvevoimalaitos kävi koko vuoden täydellä teholla ja tuotti osakkailleen pörssisähköä edullisempaa sähköä. ISS onnistui myös sähkönhankinnan suojauksissa eli hankkimaan markkinahintoja halvempaa sähköä

Sähkön kokonaiskäyttö Suomessa kasvoi 7,6 %. Syynä käytön kasvuun olivat alhainen lähtötaso ja kylmät sääät. Teollisuuden sähkönkäyttö kasvoi 10,6 % ja muiden sektoreiden 5,0 %.

Imatran Seudun Sähkö Oy:n jakeluverkkoon liitettyjen asiakkaiden sähkönkäyttö kasvoi 6,1 % ja yhtiön oma loppuasiakasmyynti 1,1 %. Syynä kasvuun oli pääasiassa normaalia kylmemmät lämpötilat kesäajan ulkopuolella.

Imatran Seudun Sähkö Oy:n sähkön myyntihinnat olivat koko vuoden, ja ovat edelleen, kaikissa tyyppikäyttäjryhmissä Suomen edullisimpien joukossa.

Markkinahinnat sähköpörssissä vaihtelivat vuonna 2010 voimakkaasti. Asiantuntijat ennustavat, että sähköjohdannaisten hinnat ja tätä kautta myös sähkön markkinahinnat tulevat edelleen nousemaan lähivuosina. Tämä johtuu mm. päästöoikeuksien hintojen noususta ja polttoaineiden hintojen noususta. ISS on suojannut ja suojaa kaiken sähkönhankintansa useamman vuoden ajaksi tuleville vuosille. Näin ennustettu pörssihintojen nousu ei ainakaan täysimääräisesti vaikuta ISS:n myymän sähkön hintaan tulevaisuudessa.

Investointivaihtoehtoista etusijalla ovat päästöttömiin ja uusiutuviin energialähteisiin perustuvat tuotantomuodot.

Oman tuotannon ja osakkuussähköjen osuus kokonaishankinnasta oli merkittävästi suurempi kuin edel-

lisenä vuonna ollen noin 65 %. Syynä oman tuotannon normaalivuotta suurempaan määrään oli normaalia kylmempi vuosi. Osakkuussähkön määrään vaikutti Haapaveden turvevoimalaitoksen hyvä tuotanto.

Vuonna 2009 Imatran Energia Oy (ISS omistaa 75 %, Imatran kaupunki 25 %) päätti aloittaa monipolttoainevoimalaitoksen kannattavuusselvityksen. Alustavien selvitysten perusteella 25 – 30 Meur maksava investointi vaikuttaa erittäin houkuttelevalta, sillä takaisinmaksuajaksi arvioidaan vain 8 - 9 vuotta. Uuden biopolttoainevoimalaitoksen mahdollisesta rakentamisesta tai rakentamatta jättämisestä päätetään esisuunnittelun jälkeen viimeistään syksyllä 2011.

Kaakon Energia Oy:n omistusosuuden kautta yhtiö on mukana Voimaosakeyhtiö SF:ssä, joka taas omistaa kaksi kolmasosaa Fennovoimasta. Fennovoima valmistautuu rakentamaan noin 5 miljardia euroa maksavan ydinvoimalan joko Pyhäjoelle tai Simoon. Paikka valitaan vuoden 2011 aikana ja rakentamisen on suunniteltu käynnistyvän vuonna 2015. Sähköntuotannon pitäisi alkaa 2020.

Osallistuminen ydinvoimalahankkeeseen nostaa ISS:n täysin omavaraiseksi sähköntuotannossa ja riippumattomaksi pörssisähköstä. Nyt omavaraisuusaste on 65 % luokkaa.

ISS-konserni on investoinut pitkäjänteisesti sähköverkostoon mm. siirtämällä verkostoa vikaselvityksen kannalta helpompiin paikkoihin teiden varsille, tekemällä varayhteyksiä ja raivaamalla johtokatuja. Kaikki nämä tehdyt asiat pienensivät selkeästi Asta- ja Veera-myrskyjen aiheuttamien vikojen laajuutta ja kestoja. Lokakuussa 2010 otettiin käyttöön kokonaisinvestoinnillaan noin 1,0 Meur suuruinen Syyspohjan sähköasema, joka parantaa merkittävästi erityisesti Ruokolahden alueen sähkön toimitusvarmuutta.

Sähkömarkkinalaki edellyttää, että verkkoyhtiöillä täytyy viimeistään vuonna 2014 olla kaukolunnon piirissä vähintään 80 % asiakasmittareista. Imatran Seudun Sähkö -konsernissa mittareiden etäluenta-



vaatimus on jo nyt valtiovallan asettamien tavoitteiden mukainen. Etäluettavien mittareiden määrä on tällä hetkellä noin 88 % koko yhtiön mittarikannasta.

Konsernissa päätettiin käynnistää vuonna 2009 toiminnanohjausjärjestelmien käyttöönottoprojekti, jossa tavoitteena on mm. konsernin kaikkien toimintojen sertifiointi täyttämään laatu-, ympäristö- ja työ/terveys/turvallisuus -järjestelmien standardien vaatimukset. Vuoden 2010 aikana tapahtui järjestelmien rakentaminen ja järjestelmien sertifikaatit on tarkoitus saada vuoden 2011 loppuun mennessä.

ISS sai syksyllä 2010 toteutetussa asiakastytyväisyys-tutkimuksessa hyvät arvosanat asiakkailtaan. Sijoituksemme 23 tutkimukseen osallistuneen energiayhtiön joukossa oli kuudes ja arvosanat olivat lähes jokaisella osa-alueella parantuneet edellisestä, vuonna 2009 tehdystä tutkimuksesta. Asiakastytyväisyyskyselyjen säännöllinen toteuttaminen on oleellinen osa koko konsernia koskevan toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönottoa, jossa pyritään toiminnan jatkuvaan parantamiseen.

Kaikki edellä kuvatut asiat tukevat tärkeää konsernin tavoitetta, jossa konsernia kehitetään kestävä kehityksen periaatteiden mukaan, Imatran seutua sen yrityksiä ja ihmisiä entistä paremmin palvelemaan suuntaan. Paikallisesti toimiminen edistää myös seutukunnan työllisyyttä, sillä onhan kaikkien etu, että eurot jäävät hyödyntämään oman alueemme taloutta.

Esitän lopuksi lämpimän kiitokseni henkilökunnalle, hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenille, asiakkaille sekä kaikille yhteistyökumppaneille tuloksetta toiminnasta ja hyvästä yhteistyöstä.

Jorma Tapaninen  
toimitusjohtaja

# 2 Konsernin hallinto ja omistus

## 2.1 Konsernin organisaatio

Imatran Seudun Sähkö Oy:n konsernin muodostavat emoyhtiö Imatran Seudun Sähkö Oy:n lisäksi sen tytäryhtiöt Imatran Seudun Sähkörakennus Oy, Imatran Seudun Sähkönsiirto Oy sekä Imatran Energia Oy. Lisäksi konserni on osakkaana kahdessa omistusyhteisyrietyksessä: Kaakon Energia Oy:ssä ja Suomen Voimatieto Oy:ssä.

### 2.1.1 Organisaation rakenne



### 2.1.2 Tytäryhtiöt

#### Imatran Seudun Sähkörakennus Oy

Imatran Seudun Sähkörakennus Oy on Imatran Seudun Sähkö Oy:n 100 %:sti omistama tytäryhtiö, joka tuottaa verkoston rakentamis- ja kunnossapitopalveluja erityisesti emoyhtiölleen Imatran Seudun Sähkö Oy:lle. Yhtiön palveluksessa on noin 30 henkilöä.

#### Imatran Seudun Sähkönsiirto Oy

Imatran Seudun Sähkönsiirto Oy on Imatran Seudun Sähkö Oy:n 100 %:sti omistama tytäryhtiö, joka vastaa sähkönjakelusta sekä rakennuttaa ja ylläpitää jakeluverkkoa. Yhtiön palveluksessa on 10 vakinaista henkilöä.

#### Imatran Energia Oy

Imatran Energia Oy on Imatran Seudun Sähkö Oy:n ja Imatran kaupungin yhdessä omistama yhtiö, joka tuottaa sähköä ja lämpöä kaasuturbiinivoimalaitoksessaan. Imatran Seudun Sähkö Oy:n omistusosuus yhtiöstä on 75 % ja Imatran kaupungin osuus 25 %. Yhtiöllä ei ole palkattua henkilökuntaa.

Tytäryhtiöiden toimintaa ja taloutta on kuvattu myöhemmin tässä vuosikertomuksessa.

### 2.1.3 Konsernin avaintiedot

	2010	2009
Liikevaihto (Meur)	28,1	25,8
Liikevoitto (%)	22,5	12,9
Tilikauden voitto (Meur)	5,0	2,7
Investoinnit (Meur)	3,2	3,9
Tase (Meur)	57,2	51,1
Sähkön siirto (GWh)	289,5	272,8
Käyttöpaikkoja (kpl)	24 318	24 204
Sähköverkostoa (km)	2 755	2 699
Sähköasemia (kpl)	7	6
Konsernin henkilöstö keskim.	62	61

## 2.2 Omistus ja hallinto

### 2.2.1 Omistuksen rakenne

Imatran Seudun Sähkö Oy:n osakkeet on jaettu kahteen sarjaan; A-sarjaan ja S-sarjaan. A-sarjan osakkeilla on 1 ääni ja S-sarjan osakkeilla 20 ääntä.

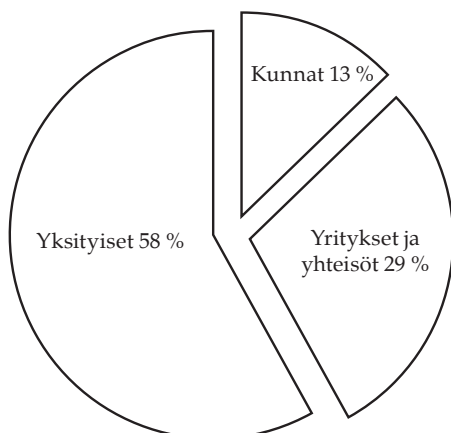
Yhtiökokouksessa on käytössä äänileikkuri, jonka mukaan kokousedustaja ei voi äänestää enemmällä kuin 3 200 A-osakkeen äänellä ja 32 000 S-osakkeen äänellä.

Vuoden 2010 lopussa osakkeenomistajia oli yhteensä 2 302 kpl. Osakkeiden omittussuhteen jakautuminen on seuraava:

#### Osakeomistus 31.12.2010

Kunnat	3 kpl
Yritykset ja yhteisöt	88 kpl
Yksityiset	2 211 kpl
Omistajia yhteensä	2 302 kpl

#### Osakkeiden jakautuminen prosentuaalisesti



### 2.2.2 Yhtiökokous

Yhtiön ylintä päätösvaltaa käyttää yhtiökokous. Imatran Seudun Sähkö Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Imatralla 19.5.2010 Imatran Seudun Sähkö Oy:n toimitiloissa. Yhtiökokouksessa hyväksyttiin seuraavat hallituksen ehdotukset:

*\* hallituksen valtuutus päättämään yhtiön omien osakkeiden suunnatusta hankkimisesta*

Yhtiökokouksessa oli edustettuna 96 osakasta, jotka edustivat yhteensä 601 288 A-osaketta ja 269 332 S-osaketta. Kokouksessa läsnä olevien yhteinen äänimäärä oli 1 533 520 ääntä.

## 2.2.3 Hallintoneuvosto

Imatran Seudun Sähkö Oy:n hallintoneuvostoon kuuluu vuoden 2010 yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti vähintään 15 ja enintään 24 jäsentä. Hallintoneuvoston jäsenen toimikausi päättyy vaalia seuraavan kolmannen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallintoneuvoston valitsee yhtiökokous.



Hallintoneuvoston pitkäaikainen puheenjohtaja Pekka Pekonen (3. oikealta) luovutti paikkansa Tommi Saarelaiselle (2. oikealta) kesällä 2010.

### **Vuonna 2010 hallintoneuvostoon kuuluivat seuraavat jäsenet:**

Saarelainen Tommi, proviisori, FaT	puheenjohtaja 3.6.2010 lähtien
Pekonen Pekka, rehtori	puheenjohtaja 3.6.2010 saakka
Hanski Maili, toiminnanjohtaja	varapuheenjohtaja
Anttolainen Jukka, varatuomari	jäsen
Gummerus Martti, yrittäjä	jäsen
Heiskanen Pekka, toimitusjohtaja	jäsen
Hinkkanen Pentti, pankinjohtaja	jäsen
Jäppinen Paavo, professori	jäsen
Kemppinen Veli-Matti, maanviljelijä	jäsen
Kurronen Vesa, maanviljelijä	jäsen
Kärkäs Pekka, maanviljelijä	jäsen
Luukkonen Helinä, liikkeenharjoittaja	jäsen
Miikki Reino, yrittäjä (19.5.2010 saakka)	jäsen
Miikki Saku, projekti-insinööri (19.5.2010 lähtien)	jäsen
Moilanen Tauno, kaupunginjohtaja	jäsen
Molkentin Esko, toimitusjohtaja	jäsen
Niemeläinen Asko, tekninen johtaja	jäsen
Nykänen Harri, aluepäällikkö	jäsen
Ojalainen Paavo, agronomi	jäsen
Pekonen Jukka-Pekka, luokanopettaja	jäsen
Puuska Heikki, projektipäällikkö	jäsen
Ruotsalainen Pekka, toimitusjohtaja	jäsen
Saarelainen Pekka, koulutuspäällikkö	jäsen
Tuuha Kaija, agrologi-artsaani	jäsen
Veijalainen Timo, maanviljelijä	jäsen
Välimäki Visa, metsätalousinsinööri (19.5.2010 lähtien)	jäsen

Hallintoneuvoston sihteerinä oli talouspäällikkö Tuovi Litmanen-Tuomi. Hallintoneuvosto kokoontui 3 kertaa vuonna 2010.

## 2.2.4 Hallitus

Yhtiön hallituksen valitsee hallintoneuvosto. Hallitus valitaan aina vuodeksi kerrallaan eli koko hallitus on aina erovuorossa.

## 2.2.5 Tilintarkastajat

Tilintarkastajan valitsee yhtiökokous aina vuodeksi kerrallaan. Imatran Seudun Sähkö Oy:n tilintarkastajina ovat vuonna 2010 toimineet KHT Kalle Kotka ja toimitusjohtaja HTM Asko Tuomainen.

Varatilintarkastajina vuonna 2010 ovat toimineet KHT Matti Pettersson ja HTM Matti Toivonen.

---

### Vuonna 2010 hallitukseen kuuluivat

Sepponen Aimo, yli-insinööri	puheenjohtaja
Rahikainen Heikki, ekonomi, taloustirehtööri	varapuheenjohtaja
Huhtanen Markku, teknikko	jäsen
Karttunen Ville, DI	jäsen
Komi Pentti, kunnallisneuvos	jäsen
Koivuranta Kari, MBA, insinööri	jäsen
Lintunen Pertti, kaupunginjohtaja	jäsen
Nevalainen Risto, koulunjohtaja	jäsen
Välimäki Kari, metsätalousinsinööri	jäsen

Hallituksen sihteerinä toimi yhtiön toimitusjohtaja Jorma Tapaninen.



Hallituksen kuvasta puuttuu Kari Koivuranta.

# 3 Konzernin toiminta

## 3.1 Energialiiketoiminta

### 3.1.1 Sähkön hankinta

Skandinavian vesitilanne oli suurimman osan vuotta keskimääräistä kuivempi. Kylmät säät talvella ja Ruotsin ydinvoimalaitosten pitkittyneet seisokit pitivät sähkön markkinahintoja korkealla tasolla.

Imatran Energia Oy:n voimalaitoksella ei ollut merkittäviä seisokkeja. Kylmien talvikuukausien, perusparanushjelman mukaisesti toteutetun modernisoinnin sekä kahtena edellisvuotena tehtyjen laiterevisioiden ansiosta voimalaitos ylsi historiansa suurimpiin lämmön ja sähkön tuotantoihin.

Maakaasun keskihinta oli hieman edellisvuotta korkeampi johtuen pääasiassa maakaasun hintatekijöiden kehityksestä. Uusi Gasum Oy:n kanssa tehty maakaasusopimus on voimassa vuodet 2010 – 2013.

Muu kuin Imatran Energia Oy:ltä ostettu osa sähkön tarpeesta ostettiin Kaakon Energia Oy:ltä, joka hankki sähkönsä osuusvoimalaitoksista, pohjoismaisesta sähköpörssistä ja kahdenkeskisillä ostosopimuksilla. Haapaveden turvevoimalaitoksen tuotanto oli normaalilla tasolla, mikä kasvatti oman sähköntuotannon osuutta.

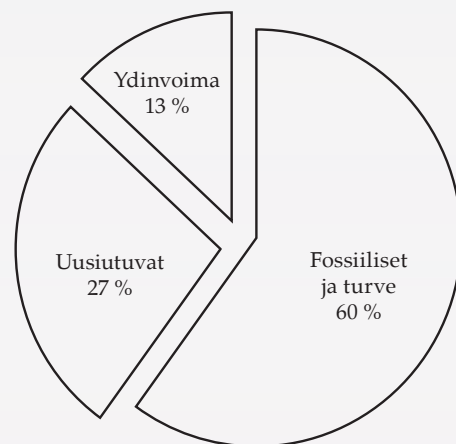
Yhtiön sähkönhankinta vuonna 2010 oli 189,0 GWh, jossa nousua edellisestä vuodesta 1,1 %. Oman ja osuusvoimalaitosten tuotanto oli 124,6 GWh, jossa nousua edellisestä vuodesta 77,9 %.

### 3.1.2 Sähkön myynti

Talvikuukausien kylmät säät auttoivat nostamaan sähkön vähittäismyynnin suunnilleen edellisvuoden tasolle. Sähkön myynti vuonna 2010 oli 189,0 GWh, jossa kasvu edellisestä vuodesta 1,1 %. Imatran Seudun Sähkö Oy:n vähittäismyynnin hintoihin ei tehty muutoksia vuoden aikana. Kanta-asiakkaita vuoden lopussa oli 14 133 kpl eli noin 66 % myyntisopimuk-

sistamme. Kanta-asiakkaiden määrä kasvoi vuoden aikana 350 kpl.

### 3.1.3 Energialähteet



Uusiutuva sähkö: 100 % uusiutuvaa energiaa  
Energialähteiden CO<sub>2</sub>-ominaispäästö: 419 g/kWh  
Energialähteiden käytetty ydinpolttoaine: 0,375 mg/kWh

Kuvassa on tiedot Imatran Seudun Sähkö Oy vuonna 2009 asiakkaille myydyin sähkön alkuperästä ja päästöistä. Vuoden 2010 lopulliset tiedot saadaan markkinasähkön osalta vasta kesällä 2011 pohjoismaisten sähkötilastojen valmistuttua.

## 3.2 Konzerni- ja yrityspalvelut -liiketoiminta

Konserni- ja yrityspalvelut -liiketoimintayksikkö tarjoaa asiakkuudenhallinta-, mittaus-, hallinto- ja talouspalveluita kaikille konsernin yhtiöille, osakkuusyhtiöille sekä Imatran Seudun Sähkön Sairauskassalle ja Imatran Energiasäätiölle. Liiketoimintayksikön palveluveloitukset olivat vuonna 2010 yhteensä noin 740 000 euroa.

Koko liiketoimintayksikön vahvuus vuoden 2010 lopussa oli 18,5 henkilöä, joista hallintopalveluissa työskenteli 4 henkilöä, asiakaspalvelun ja mittauksen parissa 9 henkilöä sekä talous- ja laskentapalveluissa 5,5 henkilöä.

### 3.2.1 Asiakaspalvelu ja mittarointi

#### Asiakaspalvelu

Sähköisiä laskuja lähetettiin kaikkiaan 9 294 kpl. Paperilaskujen määrä oli runsaat 156 000 kpl. Suoraveloituksen piirissä oli asiakaskunnasta vuoden 2009 lopulla noin 45 %. Tämä osuus tulee pienemään kuluttajien siirtyessä e-laskun käyttöön.

OnLine ominaisuuksia kehitettiin lähinnä lukemien ja sähkönkäytön seurannan parantamiseksi.

#### Mittarointi

Vuonna 2003 aloitettu kaukoluennan projekti päätettiin pääosiltaan. Vuoden 2010 lopussa kaukoluennan piirissä oli yli 21 000 mittausta. Tuntimitattujen kohteiden määrä oli 289 kpl.

## 3.3 Henkilöstöä koskevat tiedot

### 3.3.1 Henkilöstön määrä, palvelusaika ja ikä

Vuoden 2010 aikana konsernin palveluksessa on ollut määräaikaiset (12) mukaan lukien 70 henkilöä.

Henkilöstön palvelusaika yrityksessä vuoden 2010 lopussa oli seuraava (luvuissa ovat mukana myös määräaikaisessa työsuhteessa olleet henkilöt):

Palvelusaika	Henkilöiden lukumäärä	%
< 1 vuotta	8	11
1 – 2 vuotta	8	11
2 – 5 vuotta	9	13
5 – 10 vuotta	8	11
10 - 20 vuotta	2	3
20 - 30 vuotta	18	26
30 > vuotta	17	25
<b>Yhteensä</b>	<b>70</b>	<b>100</b>

Henkilöstöstä on vuonna 2010 ollut naisia 22 ja miehiä 48. Henkilöstön keski-ikä oli 42,9 vuotta.

Alle 30-vuotiaita oli 17 henkilöä, joista 9 oli määräaikaisessa työsuhteessa. Ikäluokassa 30 - 40 vuotta oli 6 henkilöä, 41 - 50-vuotiaita oli 24 henkilöä ja yli 50-vuotiaita 23 henkilöä.

### 3.3.2 Henkilöstön koulutus

Vuoden 2010 aikana konserni- ja yrityspalvelun henkilöstölle järjestettiin asiakastietojärjestelmään liittyvää koulutusta ja mittaroinnin henkilökunta osallistui laitetoimittajien koulutustilaisuuksiin. Imatran Seudun Sähkörakennus Oy:n henkilökunta osallistui sähkötyöturvallisuuskoulutukseen. Henkilöstö on vuoden aikana käynyt erilaisissa, oman alan koulutustapahtumissa ammattitaitonsa ylläpitämiseksi ja tietojensa päivittämiseksi. Myös toiminnanohjausjärjestelmäprojektiin liittyen pidettiin muutamia sisäisiä koulutustilaisuuksia koko henkilökunnalle.

### 3.3.3 Henkilöstösosiaalinen toiminta

Henkilöstön työterveyshuolto järjestetään lakisääteistä työterveyshuoltopalvelua laajempaan ja palvelut ostetaan yksityiseltä paikalliselta työterveyspalvelujen tuottajalta. Henkilöstö saa lakisääteisen työterveyshuoltopalvelun lisäksi maksutta sairauden toteamiseksi tarvittavat lääkärikäynnit sekä tutkimukset. Lisäksi henkilöstölle on järjestetty mahdollisuus osallistua vuosittain kuntotesteihin ja henkilökohtaiseen terveysohjaukseen.

Yhtiössä on myös sairauskassa, johon kuuluu Imatran Seudun Sähkö Oy:n, Imatran Seudun Sähkörakennus



Oy:n, Imatran Seudun Sähkönsiirto Oy:n, Kaakon Energia Oy:n ja Suomen Voimatieto Oy:n palveluksessa oleva henkilöstö. Kulunut vuosi oli sairauskassan 60. vuosi. Kassan kautta korvataan henkilöstölle aiheutuvat lääke- ja hoitokulut sekä hammaslääkäripalvelut ja silmälasien hankinta sairauskassan hallituksen päättämien enimmäiskorvausten mukaisesti.

Konsernissa varataan vuosittain määrärahat henkilöstön liikunta- ja virkistystoimintaan. Liikuntaa tuetaan liikuntaseteleiden muodossa ja viime vuosina on hankittu myös kulttuuriseteleitä henkilöstön käyttöön. Emoyhtiössä toimii Huvittava-tiimi, joka järjestää vuosittain koko konsernin henkilöstölle tyky-päivän, pikkujoulut ja muita liikunta- ja virkistystilaisuuksia. Henkilöstöä muistetaan erilaisina merkki- ja vuosipäivinä henkilöstöoppaassa määriteltyjen periaatteiden mukaisesti.

### 3.3.4 Palvelusvuosimuistamiset

Pitkään ISS-konsernissa palvelleita henkilöstön ja hallinnon edustajia muistettiin yhtiön vuosipäivän ajankohtana pidetyssä tilaisuudessa.

#### **35 palvelusvuotta:**

Laakkonen Tapio  
Monthan Ismo  
Rautio Lea  
Tanskanen Jouko  
Turunen Pentti

#### **30 palvelusvuotta:**

Kukkurainen Matti  
Rahikainen Heikki (hallitus)

#### **25 palvelusvuotta:**

Hurskainen Jari

#### **20 palvelusvuotta:**

Luukkonen Helinä (hallintoneuvosto)

#### **10 palvelusvuotta:**

Kaljunen Pekka  
Laitinen Lila  
Molkentin Esko  
Nevalainen Risto (hallitus)



Lea Rautio 35 vuotta yhtiön palveluksessa.



Imatran Seudun Sähkö Oy panostaa voimakkaasti verkon- ja sähköasemien huoltoon. Tällä pyritään varmistamaan myös tulevaisuudessa mahdollisimman häiriötön sähkönjakelu asiakkaille.

### 3.4 Imatran Seudun Sähkösiirto Oy

Imatran Seudun Sähkösiirto Oy on Imatran Seudun Sähkö Oy:n kokonaan omistama sähkömarkkinalain mukainen verkonhaltija, joka vastaa siirtopalveluista emoyhtiön omistamassa sähköverkossa.

Vuonna 2010 yhtiön liikevaihto oli 10,8 Meur, joista siirtomaksujen osuus oli 9,9 Meur. Tilikauden voitto vuonna 2010 oli 120 010,87 euroa.

Yhtiön verkkovastuualueen sähkökäyttäjille siirrettiin sähköä yhteensä 289,5 GWh, josta kasvua edellisvuoteen verrattuna oli noin 6,1 %.

Uutta jakeluverkkoa rakennutettiin vuonna 2010 yhteensä 62 km, josta 20 kV:n verkkoa 19 km ja pienjänniteverkkoa 43 km. Ilmajohtoverkon osuus pienjänniteverkossa vähenee jatkuvasti kaapeloinnin laskevien kustannusten ja pienemmän vikaherkkyuden takia. Muuntamoita verkkoon kytkettiin vuonna 2010 yhteensä 15 kpl.

Investoinneissa keskityttiin verkon vikaherkkyiden pienentämiseen ja verkon vanhenevien osien saneeraus- ja korjauksiin. Syyspohjan sähköasema otettiin käyttöön, joka parantaa osaltaan merkittävästi Ruokolahden alueen sähkön jakeluvarmuutta.

Asta-myrsky aiheutti joillekin asiakkaille kohtuuttoman pitkää sähkökatkoa, koska verkosto paikoittelemattomasti tuhoutui kokonaan. Kesän myrskyistä selvitettiin kuitenkin keskimäärin kohtuullisen hyvin. Johtuen myrskyjen aiheuttamista lisätöistä kaikkia budjetoituja töitä ei ehditty tekemään. Asta myrsky aiheutti noin 1,0 Meur korjauskulujen lisäksi vakiokorvauksia asiakkaille 150 000 euroa.

Sähkön siirtohintoja tarkistettiin 1.1.2010 alkaen 9,0 %.

Henkilökuntaa yhtiössä oli vuoden vaihteessa 10 henkilöä.

Yhtiön hallitukseen kuuluivat Aimo Sepponen puheenjohtajana, Heikki Rahikainen varapuheenjohtajana sekä jäsenet Kari Koivuranta, Pentti Komi ja Risto Nevalainen.

### 3.5 Imatran Seudun Sähkörakennus Oy

Imatran Seudun Sähkörakennus Oy on vuonna 1999 toimintansa aloittanut, Imatran Seudun Sähkö Oy:n kokonaan omistama, pääasiassa emoyhtiön sähköverkoston ja sisaryhtiö Imatran Energia Oy:n omistaman kaasuturbiinivoimalaitoksen rakennus-, käyttö- ja kunnossapitopalveluja tuottava yhtiö.

Yhtiön tilikauden 2010 liikevaihto oli 3,4 Meur, josta konserniyhtiöiden osuus oli 88,5 %. Tilikauden tulos oli voitollinen ja voittoa kertyi 92 600 euroa. Muutosta edellisen tilikauden liikevaihtoon tapahtui +6 %.

Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 4 ( 4 ) toimihenkilöä ja 25 ( 26 ) työntekijää ( suluisa vuoden 2009 luvut ).

Kesän 2010 myrskyistä selvittiin omien resurssien ja ulkopuolisen avun turvin hyvin, joka osaltaan osoittaa vuoden 2009 aikana tehdyn resurssitarvekartoituksen oikeellisuuden. Vuoden 2010 aikana kartoitusta jatkettiin aloittamalla pidemmän tähtäimen kuljetusvälinekartoitus. Molemmilla kartoituksilla pystytään omalta osaltaan varmistamaan mm. riittävät resurssit erilaisissa sähköverkoston vikatilanteissa. Tulevaisuuden haastavana tavoitteena on ulkopuolisille asiakkaille tehtävien työsuoritusten lisääminen. Keinoina ulkopuolisten työsuoritusten lisäämisessä ovat mm. tarjonnan laaja-alaisuuden kasvattaminen esimerkiksi lämpö- ja vesiverkkoihin sekä kokonaispalveluluonteisten palvelujen lisääminen mm. katuvaloasioissa. Kehittämällä edelleen työmenetelmiä ja tehokkuutta, sekä ottamalla käyttöön 2011 loppuun mennessä toiminnanohjausjärjestelmät, tuetaan samalla myös siirtoyhtiön pyrkimystä päästä mahdollisimman hyviin tehokkuuslukuihin.

Yhtiön hallitukseen kuuluivat Aimo Sepponen puheenjohtajana, Heikki Rahikainen varapuheenjohtajana sekä jäsenet Kari Koivuranta, Pentti Komi ja Risto Nevalainen.

### 3.6 Imatran Energia Oy

Vuosi oli Imatran Energia Oy:n 23. toimintavuosi. Emoyhtiö Imatran Seudun Sähkö Oy:n omistusosuus yhtiöstä on 75 % ja loput 25 % omistaa Imatran kaupunki.

Yhtiön omistama kaasuturbiinivoimalaitos on emoyhtiön hallinnassa ja käytössä, eikä yhtiöllä ole omaa henkilökuntaa.

Vuonna 2010 lämmöntuotanto oli 98,1 GWh ollen 21,6 % edellisvuotta suurempi. Nettosähköntuotanto oli 37,2 GWh eli 32,4 % edellisvuotta suurempi. Nämä olivat voimalaitoksen koko historian suurimmat vuosituotannot.

Maakaasun kulutus (161,3 GWh) nousi 24,5 %, myynti (140,2 GWh) 1,6 % ja hankinta (301,6 GWh) 12,7 % edellisestä vuodesta. Liikevaihto, yhteensä 10,2 Meur, oli 16,6 % suurempi kuin edellisvuonna.

Voimalaitoksella ei ollut merkittäviä seisokkeja vuoden aikana. Kesällä uusittiin kattiloiden säätöventtiileitä ja viritettiin laitosautomaatiota. Uusitut automaatiojärjestelmät ovat parantaneet laitoksen prosessin hallintaa. Tämä yhdessä vastarevisoitujen kaasuturbiinien (2008 ja 2009) ja generaattoreiden (2009) sekä suotuisten sääolosuhteiden kanssa mahdollisti ennätyselliset tuotannot.

Maakaasun keskihinta oli 3,9 % edellisvuotta korkeampi. Maakaasu ostettiin Gasum Oy:ltä 1.1.2010 alkaen uudella M2010 kaasusopimuksella. Uusi maakaasusopimus kattaa vuodet 2010 – 2013 sekä myös Imatran kaupungin käyttämän maakaasun. Yhteishankinta alentaa erillishankintaan verrattuna merkittävästi kaasun hankintakustannuksia.

Yhtiön hallitukseen kuuluivat puheenjohtajana Marita Toikka-Kemppinen, varapuheenjohtajana Heikki Rahikainen sekä jäsenet Aimo Sepponen, Kari Välimäki ja Lauri Lihavainen.

Yhtiön toimitusjohtajana toimi Jorma Tapaninen.



Systemaattisella helikopteraivauksella minimoidaan reunapuiden aiheuttamat häiriöt sähköjälkellä.

# 4 Tilinpäätös

## 4.1 Hallituksen toimintakertomus

### Yleistä

Vuosi 2010 oli Imatran Seudun Sähkö -konsernin 23. ja emoyhtiö Imatran Seudun Sähkö Oy:n 82. toimintavuosi. Konserniin kuuluvat verkonrakennus- ja kunnossapitoyhtiö Imatran Seudun Sähkörakennus Oy ja verkkoliiketoimintayhtiö Imatran Seudun Sähkönsiirto Oy, jotka emoyhtiö omistaa kokonaan sekä energian tuotantoyhtiö Imatran Energia Oy, josta emoyhtiön omistusosuus on 75 %. Imatran Energia Oy:n omistama voimalaitos on emoyhtiön hallinnassa ja käytössä.

### Olelliset tapahtumat tilikaudella

Imatran Seudun Sähkö Oy:n sähkön hankinta, verkostohäviöt ja oma käyttö mukaan luettuna oli yhteensä 189,0 GWh, josta tytäryhtiö Imatran Energia Oy:n tuotanto kattoi 19,7 %. ISS:n sähkönhankinta kasvoi edellisvuoteen verrattuna 1,1 %. Sähkönmyynnin markkinaosuudessa omalla jakelualueella ei tapahtunut oleellisia muutoksia edellisvuoteen verrattuna.

Jakelualan sähkönkäyttö, häviöt mukaan luettuna, oli yhteensä 289,5 GWh, jossa kasvua edellisvuoteen verrattuna oli 6,1 %.

Imatran Energia Oy:n lämmön tuotanto oli yhteensä 98,1 GWh, missä oli kasvua edellisvuoteen verrattuna 21,6 %. Sähköntuotanto kasvoi 32,5 % ja oli yhteensä 37,2 GWh. Konsernin ulkopuolelta tuleva sähkö hankittiin osakkuusyhtiö Kaakon Energia Oy:n välityksellä suoraan tuottajilta ja sähköpörssistä sekä Kaakon Energia Oy:n osakkuussähköä Haapaveden turvevoimalaitokselta. Haapaveden voimalaitos kävi hyvällä käyttöasteella koko vuoden. Oman tuotannon ja osakkuussähkön osuus kokonaishankinnasta oli yhteensä noin 65 %.

Verkkoon liitettyjen käyttöpaikkojen lukumäärä vuoden lopussa oli 24 318 kpl (edellisenä vuonna

24 204). Uusia liittymiä kytkettiin 97 kpl (79), joista kesämökkejä 23 kpl (27).

Kaakon Energia Oy:n omistusosuuden kautta yhtiö on mukana Voimaosakeyhtiö SF:ssä, joka taas omistaa kaksi kolmasosaa Fennovoimasta. Fennovoima sai kesällä 2010 ydinvoimaluvan eduskunnalta.

Kesän 2010 Asta-myrsky aiheutti joillekin asiakkaille pitkiä sähkökatkoja paikoitellen verkostojen täydellisen tuhoutumisen vuoksi. Kesän myrskyistä selvittiin kuitenkin kohtuullisen hyvin. Asta-myrsky aiheutti noin 1,0 Meur korjauskulujen lisäksi vakiokorvauksia asiakkaille 150 000 euroa. Ruokolahden alueen vikasietoisuutta saatiin merkittävästi parannettua ottamalla käyttöön Syyspohjan sähköasema.

Kanta-asiakkaiden käyttöpaikkojen lukumäärä vuoden lopussa oli 14 133 kpl eli noin 66 % koko asiakaskunnasta.

### Olelliset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Hallituksella ei ole tiedossa asioita tai tapahtumia, joilla olisi olennaista vaikutusta yhtiön tilaan.

### Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Imatran Seudun Sähkö Oy:n sähkönmyynnin kilpailukyvyyn odotetaan markkinahintojen voimakkaista vaihteluista huolimatta pysyvän hyvänä. Myyntituotteiden hintataso tarkistetaan tarvittaessa markkinatilanteen ja -hintojen muutoksia vastaavasti. Tavoitteena on jatkossakin pitkäjänteinen vakaa hinnoittelu.

Tytäryhtiö Imatran Seudun Sähkönsiirto Oy:lle vuokratun jakeluverkoston vuokra (ja tytäryhtiön siirtotariffien taso) pidetään Energiamarkkinaviraston määrittelemällä jakeluverkostoon sitoutuneen pääoman kohtuullista tuottoa vastaavalla tasolla. Siirtohintoja nostettiin 1.1.2010 keskimäärin 9 %.

Konsernin kokonaisinvestointien arvioidaan olevan noin 4,0 Meur, josta valtaosa kohdistuu jakeluverkkoon. Kaukoluennan piirissä on jo nyt noin 88 % verkkoon liitetystä käyttöpaikoista, joten kaukoluennantareihin kohdistuvalla lakisääteisellä velvoitteella ei ole enää vaikutusta investointimääriin.

Fennovoima valitsee ydinvoimalan rakennuspaikan vuoden 2011 aikana ja rakentamisen on suunniteltu käynnistyvän vuonna 2015. Sähköntuotannon pitäisi alkaa vuonna 2020. ISS:n omavaraisuus sähköntuotannossa on tällä hetkellä noin 65 % ja kun Fennovoiman tuotanto alkaa, ISS on tällöin omavarainen sähköntuotannon suhteen.

Imatran Seudun Sähkö Oy ja osakkuusyhtiö Kaakon Energia Oy ovat lisäksi mukana useissa sähköyhtiöiden yhteisprojekteissa, joissa tavoitteena on hankkia lisää omaa sähköntuotantokapasiteettia. Investointivaihtoehtoja etusijalla ovat päästöttömiin ja uusiutuviin energialähteisiin perustuvat tuotantomuodot.

Konsernin taloudellisen tilanteen odotetaan kehittyvän edellisvuosien tapaan vakaasti.

### **Arvio toiminnan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä**

Konsernin liiketoimintojen kannalta keskeisimmät riskit ovat sähkön hankinnan, oman tuotannon ja päästöoikeuksien hintariskit sekä luonnonilmiöihin liittyvät sähköverkon materiaali- ja keskeytysriskit. Hintariskeihin on varauduttu siten, että suojauskaupat on tehty käytettävissä olevilla johdannaistuotteilla hallituksen hyväksymien riskienhallintaperiaatteiden mukaisesti. Konsernilla on lisäksi hallituksen hyväksymä vakuutuspolitiikka, jossa on määritelty vakuuttamisen periaatteet materiaali- ja keskeytysvahinkojen osalta. Toiminnan riskikartoitukset ja vakuutuspolitiikka päivitetään vähintään kahden vuoden välein.

### **Talous ja keskeisimmät yhtiön kehitystä kuvaavat tunnusluvut**

Taseeseen kirjattujen liittymismaksujen muutos oli 0,4 (0,7) Meur. Kanta-asiakasalennus on koko vuoden ollut 6 % myyntituotteiden hinnasta.

Konsernin investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat yhteensä 3,2 (3,9) Meur, josta sähkö-

verkoston osuus oli 2,4 (2,7) Meur. Investoinnit muihin sijoituksiin olivat 0,2 (0,3) Meur.

Konsernin liikevaihto oli 28,1 Meur, mikä on 8,5 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Kasvusta 1,2 Meur muodostuu sähkön siirrosta ja 0,7 Meur lämmön myynnistä. Liikevoitoksi muodostuu 6,3 Meur (22,5 % liikevaihdosta), mikä on 3,0 Meur enemmän kuin edellisellä tilikaudella. Toiminnan kannattavuutta kuvaava oman pääoman tuotto prosentti (17,2 %) ja omavaraisuusaste (54,1 %) paranivat edellisestä vuodesta.

Emoyhtiön liikevaihto oli 10,7 Meur, joka on 3,3 % suurempi kuin edellisenä vuonna. Liikevoitoksi muodostuu 5,2 Meur (48,9 % liikevaihdosta), mikä on 2,8 Meur enemmän kuin edellisellä tilikaudella. Toiminnan kannattavuutta kuvaava oman pääoman tuotto prosentti on 14,9 % (ed. 9,0 %). Yhtiön vakavaraisuutta kuvaava omavaraisuusaste on edellisen vuoden tasolla.

Yhtiön taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut esitetään keskitetysti sivulla 19.

### **Henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut 2010 (2009, 2008)**

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikaudella oli emoyhtiössä 23 (24, 24) henkilöä ja koko konsernissa 62 henkilöä (61, 62). Tilikauden palkat ja palkkiot olivat emon osalta 1,0 Meur (1,1 Meur, 1,0 Meur) ja konsernin vastaavat luvut 2,6 Meur (2,5 Meur, 2,4 Meur).

### **Ympäristöasiat**

Tytäryhtiö Imatran Energia Oy:n omistaman kaasuturbiinivoimalaitoksen hiilidioksidipäästöt olivat 31 748 tonnia. Päästöt olivat noin 55 % suuremmat kuin alkujäossa ko. vuodelle saadut päästöoikeudet. Lisätarve katettiin ostoilla markkinoilta.

Konserni on mukana elinkeinoelämän energiatehokkuussopimuksessa ja tekee näin sopimukseen kuuluvan toimenpideohjelman toimenpiteet.



Raivaus- ja huoltotoissa käytetään mm. mönkijöitä, joilla päästään tiettyjen taivaleiden takana oleville verkkoalueille.

### **Hallituksen esitys voitonjaoksi tilikaudelta 1.1. – 31.12.2010**

Hallitus esittää, että voitonjakokelpoisista varoista jaetaan osinkoa 1,10 €/ulkona oleva osake. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

### **Yhtiön osakkeet**

Yhtiöllä on 1 739 776 osaketta, joiden nimellisarvo on 0,50 euroa. A-osakkeita on 1 267 008 kpl ja S-osakkeita 472 768 kpl. A-sarjan osakkeilla on 1 ääni/osake ja S-sarjan osakkeilla 20 ääntä/osake.

Yhtiön omistamien omien osakkeiden erittelytaulukko esitetään sivulla 19.

### **Rakenne- ja rahoitusjärjestelyt**

Hallituksella on voimassa seuraavanlainen osakeantivaltuus:

Annettavien uusien osakkeiden lukumäärä voi olla

enintään 170 000 A-sarjan osaketta ja enintään 85 000 S-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden, jotka voidaan luovuttaa, määrä voi olla enintään 90 000 A-sarjan osaketta ja enintään 45 000 S-sarjan osaketta. Annettavien uusien osakkeiden ja omien luovutettavien osakkeiden lukumäärä ei kuitenkaan saa yhteensä olla enempää kuin 180 000 A-sarjan osaketta ja 90 000 S-sarjan osaketta. Osakkeiden lukumäärä, yhteensä 270 000 osaketta on noin 15,5 % yhtiön kaikista tällä hetkellä ulkona olevista osakkeista.

Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille heidän osakeomistuksensa suhteessa tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten Imatran Seudun Sähkö-konsernin strategisten kehitysmahdollisuuksien kannalta tärkeiden yhteistyöhankkeiden toteuttaminen energia- ja/tai verkkoliiketoiminta-alueilla, muut Imatran Seudun Sähkö Oy:n liiketoimintaan kuuluvat järjestelyt tai rahoituksellisen vaihtoehdon tarjoaminen merkittäville investoinneille, mukaan lukien mahdolliset yrityshankinnat. Antivaltuus on voimassa 19.5.2012 saakka ja hallitus ei ole käyttänyt tätä valtuutusta 31.12.2010 mennessä.

## Omat osakkeet

Emoyhtiöllä on 31.12.2010 omia osakkeita seuraavasti:

Määrä (kpl)	Nimellisarvo (€)	Osuus osakepääomasta (%)	Osuus äänistä (%)
11 621	0,50	0,668	0,328

Emoyhtiö on tilikauden aikana ostanut omia osakkeitaan seuraavasti:

Päivämäärä	Määrä (kpl)	Nimellisarvo (€)	Suoritettu vastike (€)/kpl
7.1. – 18.12.2010	5 195	0,50	21,00 – 22,41

## Yhtiön taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut

Konserni	2010	2009	2008
Liikevaihto (Meur)	28,1	25,8	24,2
Liikevoitto (Meur)	6,3	3,3	2,9
Liikevoitto %:ia liikevaihdosta	22,5	12,9	12,1
Oman pääoman tuotto-%	17,2	10,5	10,5
Omavaraisuusaste (%)	54,1	53,6	53,5

Emo	2010	2009	2008
Liikevaihto (Meur)	10,7	10,3	10,3
Liikevoitto (Meur)	5,2	2,5	3,4
Liikevoitto %:ia liikevaihdosta	48,9	23,9	32,8
Oman pääoman tuotto-%	14,7	9,0	13,3
Omavaraisuusaste (%)	53,2	52,9	52,1

## 4.2 Tuloslaskelmat: Konserni ja emoyhtiö

TULOSLASKELMA	Konserni		Emo	
	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>28 148 714,22</b>	<b>25 753 711,58</b>	<b>10 670 150,24</b>	<b>10 324 689,23</b>
<b>Keskeneräisten tuotteiden varaston muutos</b>	<b>26 142,93</b>	<b>-78 289,11</b>		
Valmistus omaan käyttöön	1 138 277,22	1 375 021,66		
Liiketoiminnan muut tuotot	757 812,69	142 198,94	4 934 925,31	4 645 578,07
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	14 369 263,32	15 558 891,28	5 636 084,37	8 034 891,18
Varastojen muutos	-46 012,28	-8 227,62		
Ulkopuoliset palvelut	1 977 298,07	1 514 183,27	169 958,91	104 788,06
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>16 300 549,11</b>	<b>17 064 846,93</b>	<b>5 806 043,28</b>	<b>8 139 679,24</b>
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	2 615 559,88	2 470 639,91	1 000 178,96	1 051 017,95
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	464 587,40	464 040,16	180 178,53	203 017,15
Muut henkilösivukulut	92 301,12	120 081,59	30 630,72	52 189,13
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>3 172 448,40</b>	<b>3 054 761,66</b>	<b>1 210 988,21</b>	<b>1 306 224,23</b>
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	2 569 161,42	2 389 823,52	2 430 371,64	2 330 531,32
<b>Poistot ja arvonalentumiset yht.</b>	<b>2 569 161,42</b>	<b>2 389 823,52</b>	<b>2 430 371,64</b>	<b>2 330 531,32</b>
Liiketoiminnan muut kulut	1 692 309,75	1 358 970,30	936 572,48	728 359,30
<b>LIIKEVOITTO</b>	<b>6 336 478,38</b>	<b>3 324 240,66</b>	<b>5 221 099,94</b>	<b>2 465 473,21</b>
Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista				
Muilta	289 640,42	292 146,55	284 060,42	287 682,55
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			15 600,11	56 189,17
Muilta	93 975,32	91 861,60	93 790,41	91 861,60
Osuus osakkuusyhtiön voitosta	322,41	163,21		
Arvonalentumiset/palautukset pysyvien vastaavien osakkeista ja sijoituksista	44 253,50	48 788,00	44 253,50	48 788,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille			18 700,03	30 568,02
Muilta	2 895,82	2 792,13	2 447,32	2 606,35
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yht.</b>	<b>425 295,83</b>	<b>430 167,23</b>	<b>416 557,09</b>	<b>451 346,95</b>
<b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>	<b>6 761 774,21</b>	<b>3 754 407,89</b>	<b>5 637 657,03</b>	<b>2 916 820,16</b>
Satunnaiset erät				
Satunnaiset tuotot	31 410,95		1 031 410,95	900 000,00
<b>Voitto ennen tp-siirtoja ja veroja</b>	<b>6 793 185,16</b>	<b>3 754 407,89</b>	<b>6 669 067,98</b>	<b>3 816 820,16</b>
Tilinpäätössiirrot				
Poistoeron lisäys			1 313 876,28	1 645 000,71
Tuloverot	1 432 717,63	604 931,00	1 357 773,14	536 431,40
Laskennalliset verot	311 518,66	358 072,93		
Vähemmistöosuudet	7 451,69	42 669,34		
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>5 041 497,18</b>	<b>2 748 734,62</b>	<b>3 997 418,56</b>	<b>1 635 388,05</b>

## 4.3 Tase vastaavaa: Konserni ja emoyhtiö

Tase	Konserni		Emo	
VASTAAVAA	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2009
<b>Pysyvät vastaavat</b>				
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>				
Johtoalueiden kertakaikkiset korvaukset	272 454,72	231 568,10	272 454,72	231 568,10
Liittymismaksut	24 196,96	24 196,96	20 833,20	20 833,20
Muut pitkävaikutteiset menot	119 171,46	112 859,36	63 599,57	59 641,85
	<b>415 823,14</b>	<b>368 624,42</b>	<b>356 887,49</b>	<b>312 043,15</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>				
Maa- ja vesialueet	403 107,99	406 116,51	303 192,85	306 201,37
Rakennukset ja rakennelmat	1 403 087,25	1 526 278,50	1 181 453,70	1 286 051,67
Verkosto	27 089 594,94	26 645 326,35	30 764 900,59	30 106 333,45
Koneet ja kalusto	1 865 996,67	2 098 231,22	138 217,03	146 104,56
Enn.maksut ja keskeneräiset hankinnat	537 209,59	341 488,54	77 316,74	168,19
	<b>31 298 996,44</b>	<b>31 017 441,12</b>	<b>32 465 080,91</b>	<b>31 844 859,24</b>
<b>Sijoitukset</b>				
Osuudet saman konsernin yrityksissä			1 328 137,16	1 328 137,16
Osuudet omistusyhteisy yrityksissä	1 490 488,13	1 251 755,06	1 304 760,79	1 066 350,13
Muut osakkeet ja osuudet	5 620 224,06	5 565 970,56	5 620 224,06	5 565 970,56
Muut saamiset	4 050,00	4 050,00		
	<b>7 114 762,19</b>	<b>6 821 775,62</b>	<b>8 253 122,01</b>	<b>7 960 457,85</b>
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>38 829 581,77</b>	<b>38 207 841,16</b>	<b>41 075 090,41</b>	<b>40 117 360,24</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>				
<b>Vaihto-omaisuus</b>				
Aineet ja tarvikkeet	266 778,40	220 766,12		
Keskeneräiset tuotteet	129 537,15	103 394,22		
	<b>396 315,55</b>	<b>324 160,34</b>		
<b>Saamiset</b>				
Pitkäaikaiset saamiset				
Saamiset omistusyhteisy yrityksiltä	1 065 998,74	1 065 998,74	1 065 998,74	1 065 998,74
	<b>1 065 998,74</b>	<b>1 065 998,74</b>	<b>1 065 998,74</b>	<b>1 065 998,74</b>
Laskennallinen verosaaminen	1 015 531,44	973 370,14		
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	6 791 868,89	5 293 434,27	4 843 288,19	3 922 657,13
Saamiset saman konsernin yrityksiltä			2 070 133,31	1 371 670,43
Saamiset omistusyhteisy yrityksiltä	322,26	273 384,06	322,26	273 384,06
Muut saamiset	7 867,14	124 018,82	4 090,61	117 352,42
Siirtosaamiset	344 480,64	246 981,87	15 650,16	70 878,68
	<b>7 144 538,93</b>	<b>5 937 819,02</b>	<b>6 933 484,53</b>	<b>5 755 942,72</b>
<b>Rahoitusarvopaperit</b>	<b>5 515 822,33</b>	<b>2 012 888,60</b>	<b>5 515 822,33</b>	<b>2 012 888,60</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>3 259 978,62</b>	<b>2 648 024,75</b>	<b>3 259 889,75</b>	<b>2 648 024,75</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>18 398 185,61</b>	<b>12 962 261,59</b>	<b>16 775 195,35</b>	<b>11 482 854,81</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>57 227 767,38</b>	<b>51 170 102,75</b>	<b>57 850 285,76</b>	<b>51 600 215,05</b>

## 4.3 Tase vastattavaa: Konserni ja emoyhtiö

VASTATTAVAA	Konserni		Emo	
	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2009
<b>Oma pääoma</b>				
Osakepääoma	869 888,03	869 888,03	869 888,00	869 888,00
Ylikurssirahasto	131 348,04	131 348,04	131 348,04	131 348,04
Vararahasto	9 130,10	9 130,10	9 130,10	9 130,10
Muut rahastot				
Yhtiöjärjestyksen mukainen rahasto	11 049 784,11	10 911 306,04	11 049 784,11	10 911 306,04
Edellisten tilikausien voitto	13 307 690,84	12 194 344,25		
Tilikauden voitto	5 041 497,18	2 748 734,62	3 997 418,56	1 635 388,05
	<b>30 409 338,30</b>	<b>26 864 751,08</b>	<b>16 057 568,81</b>	<b>13 557 060,23</b>
Vähemmistöosuus	512 560,44	505 108,76		
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>				
Poistoero			19 898 911,21	18 585 034,93
<b>Pakolliset varaukset</b>				
Eläkevaraus	94 696,00	98 532,00	94 696,00	98 532,00
<b>Vieras pääoma</b>				
Laskennallinen verovelka	5 336 185,95	4 982 506,00		
Pitkäaikainen				
Muut velat				
Liittymismaksut	15 447 100,51	15 026 149,48	15 447 100,51	15 026 149,48
	<b>15 447 100,51</b>	<b>15 026 149,48</b>	<b>15 447 100,51</b>	<b>15 026 149,48</b>
Lyhytaikainen				
Saadut ennakot	94 515,05	61 279,30		
Ostovelat	2 507 086,25	1 747 455,96	76 332,33	79 783,70
Velat saman konsernin yrityksille			4 904 917,06	3 793 222,82
Velat omistusyhteisy yrityksille	46 836,86	1 867,76	46 836,86	1 867,76
Muut velat	1 268 662,51	1 216 666,45	297 664,95	213 043,68
Siirtovelat	1 510 785,51	665 785,96	1 026 258,03	245 520,45
	<b>5 427 886,18</b>	<b>3 693 055,43</b>	<b>6 352 009,23</b>	<b>4 333 438,41</b>
Vieras pääoma yhteensä	<b>26 211 172,64</b>	<b>23 701 710,91</b>	<b>21 799 109,74</b>	<b>19 359 587,89</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>57 227 767,38</b>	<b>51 170 102,75</b>	<b>57 850 285,76</b>	<b>51 600 215,05</b>

## 4.4 Rahoituslaskelma: Konserni

Rahoituslaskelma, konserni	01.01. - 31.12.2010	01.01. - 31.12.2009
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto ennen satunnaisia eriä	6 761 774	3 754 408
Oikaisut:		
Poistot	2 569 161	2 389 824
Rahoitustuotot ja -kulut	-425 296	-430 167
Muut oikaisut	-358 523	-471 473
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	8 547 116	5 242 592
Käyttöpääoman muutos	421 369	1 185 848
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	8 968 485	6 428 440
Saadut korot liiketoiminnasta	11 885	21 167
Maksetut välittömät verot	-605 306	-314 775
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	8 375 064	6 134 832
Satunnaiset erät	31 411	0
Lainasaamisten ja rahoitusarvopap. muutos	-3 502 933	64 459
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>4 903 542</b>	<b>6 199 291</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 897 915	-3 633 220
Investoinnit muihin sijoituksiin	-248 411	-283 301
Luovutustuotot muista sijoituksista	685	
Saadut korot investoinneista	72 606	69 530
Saadut osingot investoinneista	289 640	292 147
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-2 783 395</b>	<b>-3 554 844</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Omien osakkeiden hankinta	-111 112	-49 616
Lyhytaikaisten lainojen nostot		
Lyhytaikaisten lainojen maksu	0	0
Maksetut osingot	-1 394 185	-1 196 444
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-2 896	-2 792
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-1 508 193</b>	<b>-1 248 852</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>611 954</b>	<b>1 395 595</b>
Rahavarat 01.01.	2 648 025	1 252 430
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>3 259 979</b>	<b>2 648 025</b>
Käyttöpääoman muutos:		
Vaihto-omaisuuden muutos +/-	-72 156	70 062
Korottomien lyhytaik. saamisten muutos +/-	-1 266 042	-90 172
Korottomien lyhytaik. velkojen muutos +/-	1 759 567	1 205 958
	421 369	1 185 848

## 4.4 Rahoituslaskelma: Emoyhtiö

<b>Rahoituslaskelma, emo</b>	<b>01.01. - 31.12.2010</b>	<b>01.01. - 31.12.2009</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto ennen satunnaisia eriä	5 637 657	2 916 820
Oikaisut liikevoittoon		
Poistot ja arvonalentumiset	2 430 372	2 330 531
Rahoitustuotot ja -kulut	-416 558	-451 347
Muut oikaisut	-3 836	18 236
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	7 647 635	4 814 240
Käyttö pääoman muutos	254 885	2 363 253
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	7 902 520	7 177 493
Maksetut korot ja maksut	-27 237	-6 915
Saadut korot	74 785	97 548
Maksetut välittömät verot	-534 037	-342 253
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	7 416 031	6 925 873
Satunnaiset erät	31 411	0
Lainasaamisten ja rahoitusarvopap. muutos	-3 399 884	13 697
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>4 047 558</b>	<b>6 939 570</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 917 500	-3 951 560
Investoinnit muihin sijoituksiin	-248 411	-283 301
Saadut korot investoinneista	72 602	69 530
Saadut osingot investoinneista	284 060	287 683
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-2 809 249</b>	<b>-3 877 648</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Omien osakkeiden hankinta	-111 112	-49 616
Lyhytaikaisten lainojen nostot		
Lyhytaikaisten lainojen maksut	0	0
Saatu konserniavustus	900 000	75 000
Maksettu konserniavustus	0	-462 093
Maksetut osingot	-1 394 185	-1 196 444
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-21 147	-33 174
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-626 444</b>	<b>-1 666 327</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>611 865</b>	<b>1 395 595</b>
Rahavarat 01.01.	2 648 025	1 252 430
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>3 259 890</b>	<b>2 648 025</b>
Käyttö pääoman muutos:		
Korottomien lyhytaik. saamisten muutos +/-	-1 274 544	1 398 655
Korottomien lyhytaik. velkojen muutos +/-	1 529 429	964 598
	<b>254 885</b>	<b>2 363 253</b>

Käyttö pääoman muutos sisältää tytäryhtiöiden konsernitilin saldoa saamisten osalta 787 841,62 euroa ja velkojen osalta yhteensä 1 379 490,57 euroa.

## 4.5 Allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä

### 4.5.1 Tilinpäätöksen allekirjoitus

Kuusamossa 19. maaliskuuta 2011



Aimo Sepponen  
puheenjohtaja



Markku Huhtanen



Ville Karttunen



Kari Koivuranta



Pertti Lintunen



Risto Nevalainen



Heikki Rahikainen



Kari Välimäki



Jorma Tapaninen

### 4.5.2 Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Imatralla 11. huhtikuuta 2011



Kalle Kotka  
KHT



Asko Tuomainen  
HTM

## 4.6 Hallintoneuvoston lausunto ja tilintarkastuskertomus

### 4.6.1 Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto on tänään pitämässään kokouksessa tutustunut Imatran Seudun Sähkö Oy:n tilinpäätökseen ja tilintarkastuskertomukseen vuodelta 2010.

Hallintoneuvosto yhtyy ehdotukseen yhtiön tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamisesta.

Imatralla 19. huhtikuuta 2011

Hallintoneuvoston puolesta



Tommi Saarelainen  
puheenjohtaja

## 4.6.2 Tilintarkastuskertomus

### Imatran Seudun Sähkö Oy:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Imatran Seudun Sähkö Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2010. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

#### Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

#### Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernilitinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai hallintoneuvoston jäsenet tai toimitusjohtaja syyllystyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä, oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet, mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä.

#### Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Imatralla, huhtikuun 11. päivänä 2011



Asko Tuomainen  
HTM

Liisanpolku 4 A 19  
56100 Ruokolahti

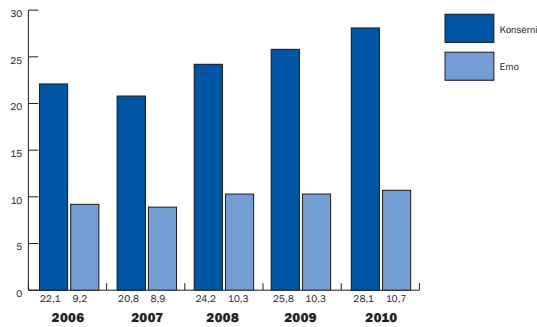


Kalle Kotka  
KHT

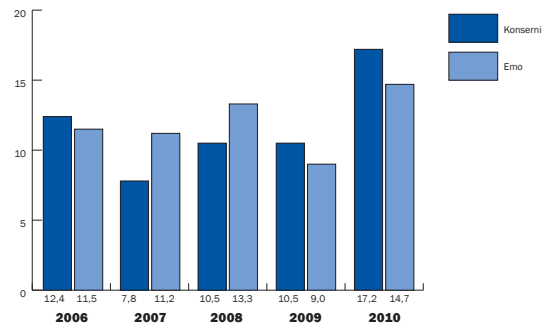
Hatanpään Valtatie 26  
33100 Tampere

## 4.7 Tunnuslukujen kehitys

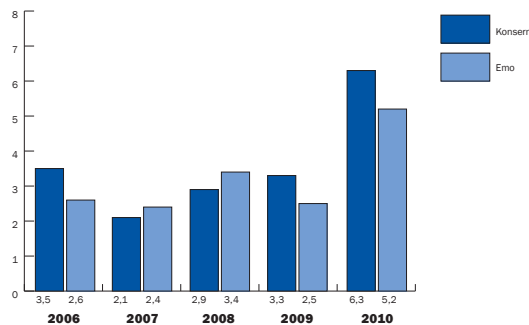
Liikevaihto, miljoonaa euroa



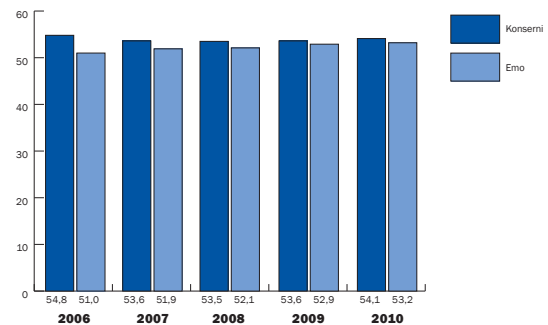
Oman pääoman tuotto prosentti



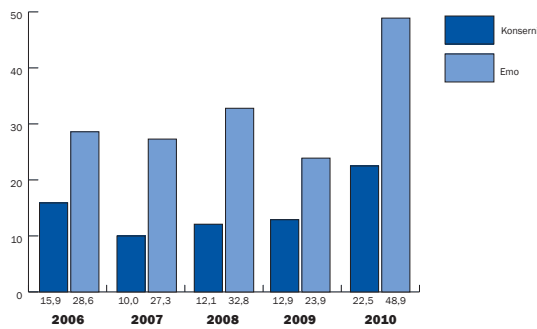
Liikevoitto, miljoonaa euroa



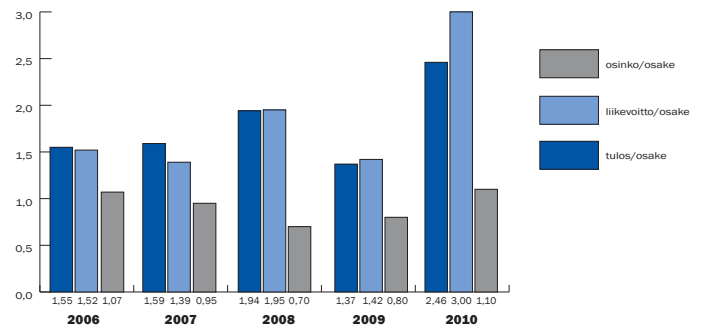
Omavaraisuusaste prosentti



Liikevoitto, osuus prosentteina liikevaihdosta



Emoyhtiön tulos/osake, liikevoitto/osake, osinko/osake



## 4.8 Tunnuslukujen laskentakaavat:

Oman pääoman tuotto prosentti (ROE):

$$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$$

Omavaraisuusaste prosentti:

$$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$$

Tulos / osake:

$$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen lukumäärä}}$$



Karhumäenkatu 2, 55120 Imatra  
Puh. (05) 683 55, fax (05) 683 5229  
[www.issoy.fi](http://www.issoy.fi)