



**IMATRAN SEUDUN SÄHKÖ OY**  
vuosi 2017

# Hyvän energian tuntee.

VUOSIKERTOMUS 2017

**TYÖRYHMÄ:**

Ari Saukkonen, Tuovi Litmanen-Tuomi,  
Jussi Selenius, Tero Karjola, Karita Uitti

**SUUNNITTELU JA TAITTO:** Nitroid

**PAINO:** Saimaprint

# Sisältö

**sivu**

- 4** **Imatran Seudun Sähkö**  
Lyhyesti
- 6** **Toimitusjohtajan katsaus**  
Valoisia näkymiä
- 8** **Ympäristövastuu**  
Kohti kestäväää energiaa
- 10** **Vuoden varrelta**  
2017 tapahtumia
- 12** **Tiedot olennaisista  
tapahtumista tilikaudella**
- |          |                  |
|----------|------------------|
| s. 13–15 | Energiapalvelut  |
| s. 16–17 | Verkkopalvelut   |
| s. 18–19 | Konsernipalvelut |
- 20** **Imatra Elekter**
- 22** **Omistuksen rakenne**
- 24** **Toimintakertomus**
- 28** **Luvut ja lausunnot**



**VUODEN VARRELTA**  
**s. 10-11**



**HENKILÖSTÖ**  
**s. 18-19**



**VERKKOPALVELUT**  
**s. 16-17**



## Konsernirakenne

Imatran Seudun Sähkö -konsernin muodostavat emoyhtiö Imatran Seudun Sähkö Oy, tytäryhtiöt Imatran Seudun Sähkösiirto Oy, Imatra FNW Oy sekä Kaakon Energia Oy.

# Imatran Seudun Sähkö lyhyesti

### Imatran Seudun Sähkö Oy Konsernin emoyhtiö

#### Imatran Seudun Sähkösiirto Oy

**Tytäryhtiö, omistus: 100 %**

Imatran Seudun Sähkösiirto Oy on Imatran Seudun Sähkö Oy:n 100 %:sti omistama tytäryhtiö, joka vastaa sähkönjakelusta sekä rakentaa ja ylläpitää jakeluverkkoa.

#### Kaakon Energia Oy

**Omistus-osuus: 56,1 %**

Kaakon Energia Oy on Imatran Seudun Sähkön 56,1 %:sti omistama sähkön-hankintayhtiö, jonka muina omistajina ovat Parikkalan Valo Oy ja Outokummun Energia Oy.

#### Imatra FNW Oy

**Tytäryhtiö, omistus: 100 %**

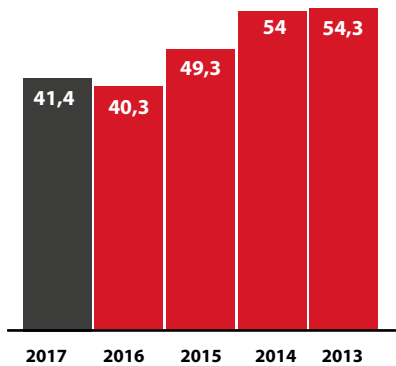
Imatra FNW Oy on Imatran Seudun Sähkö Oy:n 100 %:sti omistama tytäryhtiö, jossa varsinaista liiketoimintaa harjoittaa Virossa toimiva Imatra Eleker AS. Imatra FNW Oy muodostaa kahdeksan tytäryhtiönsä kanssa oman alakonsernin. Imatra Eleker AS käsitellään tarkemmin vuosikertomuksen tytäryhtiöitä käsittelevässä osuudessa.



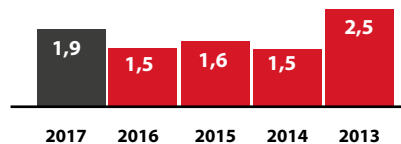
# Tunnuslukujen kehitys

KONSERNI

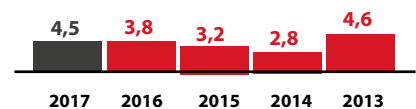
Liikevaihto (Meur)



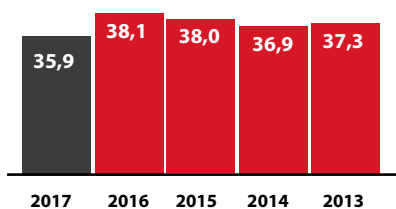
Liikevoitto (Meur)



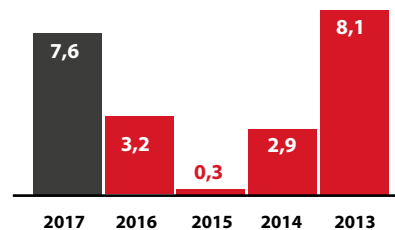
Liikevoitto %:ia liikevaihdosta



Omavaraisuusaste (%)



Oman pääoman tuotto-%



Tunnuslukujen laskennassa liittymismaksuvelat on huomioitu velkana.

## Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto-%  

$$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$$

Omavaraisuusaste-%  

$$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$$

# Valoisia näkymiä

Vuosi 2017 oli Imatran Seudun Sähkö -konsernin 30. ja Imatran Seudun Sähkö Oy:n 89. toimintavuosi.

Vuoden aikana maailmantalouden näkymät kääntyivät entistä valoisammiksi. Kasvua tukivat vahva luottamus ja hyvät rahoitusolosuhteet. Imatran Seudun Sähkö -konsernissa suotuisat näkymät näkyivät liiketoiminnan kasvuna Suomessa erityisesti urakointipalvelujen myynnin kasvuna ja Virossa Viimsin alueen sähkönsiirron kasvuna. Myös sähköön myynti kehittyi molemmissa maissa tavoitteiden mukaisesti.

Rinnakkain talouskasvun kanssa lisääntyi ihmisten huoli ilmastotavoitteiden saavuttamisesta, elinympäristöjen tuhoutumisesta ja haitallisten materiaalien kulkeutumisesta ravintoketjuihin. Yhtiönä olimme omalta osaltamme etsimässä ratkaisuja ympäristökysymyksiin. Kehitimme oman toimintamme energiatehokkuutta, rakensimme aurinkovoimalan, pilotoimme aurinkojärjestelmien toimituksia ja uudistimme ympäristöohjelmaamme.

Sähköön jakeluolosuhteiden osalta vuosi oli erinomainen. Sähkövioista aiheutuneet kustannukset olivat historiallisen matalat ja sähköön toimitusvarmuus hyvällä tasolla.

Imatran Seudun Sähköön liiketoiminnan kannattavuus kehittyi positiivisesti sekä Suomessa että Virossa.





## **Kehitimme oman toimintamme energiatehokkuutta, rakensimme aurinkovoimalan, pilotoimme aurinkojärjestelmien toimituksia ja uudistimme ympäristöohjelmaamme.**

Vuoden 2017 aikana saatiin päätökseen yhteistointajärjestelyt Imatran kaupungin kanssa. Uudet järjestelyt antavat hyvän pohjan yhteistyön kehittämiseen alueen kaupunkien, kuntien ja koko talousalueen kanssa. Imatran Seudun Sähkö on aktiivisesti mukana alueen yhteistyöverkostoissa kehittämässä koko talousalueen asumisen laatua ja yritystoiminnan toimintaedellytyksiä.

Yhtiön sisällä kiinnitettiin vuoden 2017 aikana huomioita erityisesti työturvallisuuden ja työhyvinvoinnin kehittämiseen. Henkilöstön aloitteiden ja ideoiden pohjalta otettiin käyttöön uusia toimintatapoja, joiden tulokset näkyivät positiivisesti henkilöstötyytyväisyyskyselyn tuloksissa.

Hyvinvoinnin teema näkyy myös alkaneen vuoden 2018 painopisteissä. Yhtiön täyttäessä tänä vuonna 90 vuotta tuemme monin tavoin henkilöstömme liikunnan ja terveellisten elämäntapojen suosimista.

Juhlavuosi antaa meille mahdollisuuden tuoda esiin 90 vuotta kestänyttä työtämme laadukkaiden energia-palveluratkaisujen toimittajana. Yhtiön toiminnan aikana sähkön merkitys ilmasto- ja muiden ympäristöta-voitteiden saavuttamiseksi on kasvanut vuosi vuodelta entistä tärkeämmäksi. Tätä työtä teemme samalla nöyrinä työmme merkityksestä ja samalla ylpeyttä tuntien siitä, että olemme kotoisin suomalaisen sähkön alkuläh-teiltä, Imatran seudulta.

Lämpimät kiitokset jälleen tuestanne teille hyvät asiakkaamme, yhteistyökumppanimme, osakkeen-omistajamme ja hallintomme jäsenet. Tänä juhluonna erityiskiitos kaikille henkilökuntaamme kuuluville asiakkaiden hyväksi tekemästänne työstä – monien osalta vuosikymmeniä kestäneestä.

**ARI SAUKKONEN**  
TOIMITUSJOHTAJA

Ari Saukkonen  
toimitusjohtaja

# Kohti kestävää energiaa

Ilmastonmuutos on ihmiskunnan vakavimpia ongelmia, johon on vastattava kaikilla olemassa olevilla keinoilla. Energiantuotannon päästöjä on määrätietoisesti vähennetty viime vuosien aikana ja uutta, päästötöntä tai vähempipäästöistä energiateknologiaa kehitetään ja otetaan käyttöön joka vuosi.

Energiateollisuus ry:n jäsenenä Imatran Seudun Sähkö on sitoutunut vastuullisuuteen. Yhdistyksen tavoitteena on ilmastonutraali Suomi. Tavoite saavutetaan pitkäjänteisten ja älykkäiden energiaratkaisujen avulla.

Energia-yhtiönä voimme tehdä kestäviä tuotantomuotovalintoja ja tarjota eri tuotantomuodoilla tuotetun sähkön tuotteita asiakkaillemme. Heinäkuusta 2017 alkaen Imatran Seudun Sähkön asiakkaat ovat voineet halutessaan varmistaa, että toimitettu sähkö on ekologista 100 % uusiutuvaa vesisähköä, jonka alkuperänä on Imatrankoski ja Tainionkoski.

## Liikenne sähköistyy

Yksi energia-alan tavoitteesta on liikennepäästöjen vähentäminen sähköistämällä liikennettä. Jotta suunnitel-

massa oleva hiilineutraaliustavoite vuodelle 2045 voidaan saavuttaa, tulisi kaikkien uusien autojen olla sähköautoja jo vuosien 2025–2030 tienoilla. Imatran Seudun Sähkö on osaltaan mukana mahdollistamassa sähköautoilun yleistymistä. Imatrankoskella sijaitsevalla latauspisteellämme sähköautojen lataus on ollut maksutonta sen käyttöönotosta alkaen.

## Aurinkovoimaa aurinkopaneeleilla

Maaliskuussa 2017 aloitimme aurinkovoimalahankkeen. Toimitalomme katolle asennettiin yhteensä 50 aurinkopaneelia. Voimala valmistui kesäkuussa 2017. Hankkeen tavoitteena on energiatehokkuuden kasvattaminen ympäristöystävällisesti, kokemuksen saaminen aurinkovoiman tuotantomääristä ja laitteiston teknillisistä ominaisuuksista. Voimalan vuotuisen tuotantomäärän arvioidaan olevan noin 10 700 kWh, eli noin yhden omakotitalon vuosikulutuksen verran. Voimalan tuotanto käytetään kokonaisuudessaan paikan päällä, mikä keventää rakennuksen verkosta ottamaa vuotuista kulutusta vajaat 5 %.

**MYYMÄMME SÄHKÖN  
TUOTTAMISESTA SYNTYI KESKIMÄÄRIN:**  
(SULUISSA VUODEN 2015 LUVUT)

**218** g/kWh (286 g/kWh)  
hiilidioksidi-  
päästöjä

**0,9** mg/kWh (1,267 mg/kWh)  
käytettyä  
ydinpolttoainetta

**SÄHKÖÄMME TUOTETTIIN:**

2016

*Tässä esitetyt luvut ovat vuodelta 2016, koska Energia-  
virasto julkaisee vuoden 2017 luvut vasta myöhemmin  
tämän vuosikertomuksen painamisen jälkeen.*

**26 %**  
uusiutuvilla  
energianlähteillä

**32,8 %**  
ydinvoimalla

**41,2 %**  
fossiililla  
energianlähteillä  
ja turpeella

**Kannustamme  
energiatehokkuuteen**

Energiayhtiöillä on merkittävä rooli kuluttajien energia-neuvonnassa. Imatran Seudun Sähkö on yhtiönä sitoutunut energiatehokkuussopimuksen kaudelle 2017–2025. Sopimuksessa sitoudumme tehostamaan energiankäyttöä vapaaehtoisin voimin mm. opastamalla asiakkaita energi-ankäytön tehokkuudessa. Imatran Seudun Sähkö tarjoama työkalu asiakkailleen energiatehokkuuden parantamiseksi on online-palvelu Wattis, jonka avulla asiakkaat voivat seurata sähkönkulutustaan.



**Aurinkovoimala ISS:n katolla** tykätty!

Ympäristö

Maaliskuussa 2017 käynnistynyt aurinkovoimalahanke valmistui kesäkuussa. Toimitalomme katolle asennettiin yhteensä 50 aurinkopaneelia. Voimalan teho on 13,25 kW, ja sen vuotuinen tuotantomäärä tulee olemaan noin 10 700 kWh, eli noin yhden omakotitalon vuosikulutuksen verran.



ITÄ-LÄNSI



LAPPEEFEST

**Tapahtumia** tykätty!

Yhteistyö 2017

Perinteiseen tapaan olimme mukana tukemassa alueen tapahtumia, esimerkkinä Lappeefest, Itä-Länsi ja Imatranajot!

**Maaliskuu**

**Heinäkuu**

**Elokuu**



**Yhteiskuntavastuu** tykätty!

Sponsorointi

Imatran Seudun Sähkö on aktiivisesti mukana edistämässä oman toimialueen hyvinvointia mm. tukemalla paikallisten urheiluseurojen nuoriso- ja harrastustoimintaa. Kättä päälle heinäkuussa löivät Antton Kuusitunturi Troopersista sekä Jussi Selenius.



**Run Fest!** tykätty!

Hyväntekeväisyyttä!

Elokuussa juostiin RunFest-viesti, johon Imatran Seudun Sähkö osallistui. Kyseessä oli työhyvinvointi- ja hyväntekeväisyystapahtuma Helsingissä. Joukkue kerrytti lahjoituspottia valitsemaansa hyväntekeväisyyskohteeseen 1 €/ kilometri. Meidän pottimme meni Aamu Suomen Lasten Syöpäsäätiölle.



## Sähkö valoteokseen!

tykätty!

Imatra-päivä

Imatra -päivänä 26.8. julkistettiin Janette Holmströmin valoteos Valtionhotellin kupeessa. Valoteoksen valmistuminen vaati useiden tahojen yhteistyötä. Imatran Seudun Sähkönsiirto Oy hoiti valoteokselle sähkö.

Suomi  
Finland  
100



## 100 lippua Tuntematon sotilas -elokuvaan

Suomi 100

tykätty!

Arvoimme lokakuussa myyntiasiakkaidemme kesken 100 kappaletta elokuvalippuja Suomen itsenäisyyden 100-vuotisjuhlavuoden kunniaksi Tuntematon sotilas -elokuvan ensi-iltaan.



## Henkilöstön ja eläkeläisten joululounas

Henkilöstö

tykätty!

Joulukuussa nautittiin perinteiseen tapaan henkilöstön ja eläkeläisten joululounasta. Joulupuuro, karjalanpiirakat, lohi ja kinkku maistuivat erinomaiselta kuten aina.

Syyskuu

Lokakuu

Joulukuu



## Hallituksen työmaakierros

tykätty!

Rautionkylän työmaa

Hallituksemme kävi syyskuussa työmaakierroksella tutustumassa Rautionkylän työmaahan. Projektin valmistumisen myötä noin 500 asiakastamme siirtyi säävarman verkon piiriin.



## Einonkadun asuin- ja liikerakennuksen poikkeuskytkentöjä

tykätty!

Einonkatu

Einonkadun uuden asuin- ja liikerakennuksen tieltä jouduttiin ensimmäisenä purkamaan vanhan kiinteistön vieressä sijainnut muuntamo. Alueen suuri sähkökäyttö teki työnaikaisten poikkeuskytkentöjen toteutuksen haastavaksi. Saneerauksessa uusi muuntamo sijoitettiin uuteen kiinteistöön, josta se palvelee alueen kiinteistöjen sähkökäyttäjää.

Tiedot olennaisista  
tapahtumista tilikaudella

# 2017

---

## Energiapalvelut

sivut 13–15

Energiapalvelut vastaa sähkönmyyntiliiketoiminnan tuloksesta ja energiapalveluiden markkinoinnista asiakkaille. Yksikön tehtäviin kuuluvat sähkönmyynti, markkinointi, asiakaspalvelu, sähkönhankinta ja riskien hallinta.

## Verkkopalvelut

sivut 16–17

Verkkopalvelut vastaa sähkönsiirrosta ja jakeluverkoston ylläpidosta Imatralla ja sen lähikunnissa. Yksikön tehtäviin kuuluvat verkon suunnittelu, käyttö, kunnossapito ja rakentaminen. Verkkoyhtiö toimii syrjimättömästi verkkoalueen sähkönsiirtäjänä ja palvelee kaikkia alueen myyjiä.

## Konsernipalvelut

sivut 18–19

Konsernipalvelut vastaa yhtiön talous-, henkilöstö- ja tietohallintopalveluista. Konsernipalvelut hoitaa myös emoyhtiön omistajien osakkeisiin liittyvät asiat. Yksikön sisäisinä asiakkaina ovat konsernin viisitoista erillistä yhtiötä, jotka muodostavat kaksi eri konsernia.

# – 6 %

## Energiansäästöä

Energiatehokkuussopimuskaudella 2017–2025 sitoudumme oman energiakäyttömme tehostamiseen energian jakelussa. Tavoitteena on säästää omasta energiankäytöstä 6 % vuoteen 2025 mennessä.



# Wattis

Online-palvelu

## ENERGIAPALVELUT

TILIKAUSI 2017

40,7%

laskutetaan  
sähköisesti.

38%

edellisvuotta enemmän asiakkaita  
jakeluverkon ulkopuolella.

+17%

sähkön myynnin kasvu

5 400

rekisteröitynyttä  
asiakasta

1 000

uutta  
käyttäjää

23%

kävijämäärän  
kasvu



**Wattis**  
Online-palvelu



# Jatkuvaa parannusta



Imatralla oli vuoden aikana monia tapahtumia, joiden onnistumista saimme olla osaltamme tukemassa. Imatralla tanssittiin balettia, ajettiin moottoripyörillä kilpaa katuradalla ja pelattiin kansallispelin arvo-ottelu Itä-Länsi. Lisäksi toimimme ensimmäistä kertaa pidetyn LappeeFest-tapahtuman yhtenä pääyhteistyökumppanina. Kesän tapahtumien yhteydessä pidimme yritysasiakkaillemme asiakastilaisuuksia ja tapahtumakävijöille ständiä.

Julkaisimme heinäkuun alussa uusia lisäpalveluja asiakkaillemme. Vaihtotakuun valitsemalla asiakas voi vaihtaa määräaikaisen sähkösopimuksensa kerran sopimuskauden aikana uuteen määräaikaiseen sopimukseen. Vuoksi-takuulla asiakkaamme varmistuvat siitä, että heidän ostamansa sähkö on tuotettu Imatran- ja Tainionkosken vesivoimalaitoksissa. Pienellä kuukausihinnalla asiakas voi siis ostaa todellista lähisähköä. Laajensimme vuoden aikana myös S-Bonusta kerryttävien sopimusten määrää. Joulukuussa julkaisimme Ässä-paketit, jotka ovat kiinteähintaisia Bonusta kerryttäviä sopimuksia eivätkä sido asiakasta määräajaksi.

Asiakaskokemuksen parantaminen on ollut muutama vuoden ajan yksi pääteemamme asiakaspalvelun ja kuluttajamyynnin osalta. Teetimme vuoden aikana opinnäytetyön Saimaan ammattikorkeakoulun opiskelijalla digitaalisen asiakaskokemuksen parantamisesta. Lopputuloksia pystymme hyödyntämään omien verkkopalvelui-

den kehittämisessä. Opinnäytetyön lisäksi hyödynsimme ammattikorkeakoulun osuuskuntia kesän tapahtumien suunnittelussa ja toteutuksessa. Suomi 100 -teemavuoden kunniaksi arvoimme 100 lippua asiakkaidemme kesken Tuntematon sotilas -elokuvaan. Lisäksi arvoimme lippuja tapahtumiin, joita olimme tukemassa. Yrityksemme Facebook- ja Instagram-tilit keräsivät mukavasti uusia seuraajia. Marraskuun alussa avasimme chat-palvelun kotisivuillemme, jonka suosio on kasvanut nopeasti käyttöönoton jälkeen.

Saimme mukavasti lisää yritysasiakkaita sekä oman jakeluverkon alueelta että muualta Suomesta. Asiakkailta saamamme palaute on ollut hyvää ja toimintatavastamme on pidetty. Tarkoituksena on jatkaa aktiivista yhteydenpitoa asiakkaidemme suuntaan ja tarjota mutkatonta palvelua loistavalla asiantuntemuksella.

Loppusyksystä sovimme Net Group Nordic Oy:n kanssa Synerall-asiakastietojärjestelmän toimittamisesta Imatran Seudun Sähkö Oy:lle. Järjestelmän toimitusprojekti alkoi heti sopimuksen allekirjoituksen jälkeen ja tavoitteena on, että järjestelmä on tuotantokäytössä tammikuussa 2019. Odotamme uuden järjestelmän parantavan asiakaskokemusta, lisäävän joustavuutta jatkuvasti muuttuvassa toimintaympäristössä sekä tuovan tehokkuutta sisäisiin prosesseihimme.



Joulukuussa 2017 aloitimme asiakaslupauksemme kirkastamiseen tähtäävän projektin. Tarkoituksenamme on löytää aito ja erottuva asiakslupaus, joka tukee myyntiä ja markkinointia pitkällä aikavälillä. Haastatelimme omaa henkilöstöämme sekä yritysasiakkaitamme projektin alkuvaiheessa kartoittaaksemme yhtiön nykyisen aseman.

Sähkön hankinnassa ja riskienhallinnassa uudistimme toimintaamme vuoden jälkimmäisellä puoliskolla. Vaihdoimme sijoituspalveluita tarjoavaa yritystä ja liityimme Nasdaq OMX Commodities -sähköpörssiin jäseniksi. Suora pörssiäsenyys mahdollistaa entistä tarkemmat sähkön hintasuojaukset ja alentaa kustannuksia pitkällä aikavälillä.

Toimitalomme katolle asennettiin 50 aurinkopaneelin voimala kesäkuussa 2017. Hankkeen tavoitteena on energiatehokkuuden kasvattaminen ympäristöystävällisesti, kokemuksen saaminen aurinkovoiman tuotantomääristä ja laitteiston teknillisistä ominaisuuksista. Syksyllä pilotoimme aurinkovoimaloiden asentamista kuluttaja-asiakkaille yhdessä yhteistyökumppaneidemme kanssa.

“ **Asiakaskokemuksen parantaminen on ollut muutaman vuoden ajan yksi pääteemamme asiakaspalvelun ja kuluttajamyynnin osalta.**



**AURINKOVOIMAA**  
TOIMITALOMME KATOLLA

# Sähkönsiirron toimitusvarmuus ennätystasolla

Vuosi 2017 oli sähköverkon toimitusvarmuuden osalta erinomainen. Pahimmat myrskyt menivät verkkoalueemme ohi ja asiakkaiden kokemat sähkökatkot olivat vähissä. Häiriöiden määrään vaikuttaa myös yhtiön pitkäaikainen panostus sähköverkon kunnossapitoon. Kuluneena vuonna keskityimme johtokatuja vierimetsien tehostettuun raivaukseen sekä nopeaan vianhoitoon. Nopea vianhoito on ollut henkilöstöllemme aina tärkeää ja se perustuu osaavan henkilöstömme hyvään paikallistuntemukseen. Tämä näkyi myös asiakkaidemme kokeman yhteenlasketun keskeytysajan pituudessa, jossa saavutimme yhden yhtiömme historian parhaista tuloksista. Keskimääräinen asiakkaan kokema keskeytysaika oli jakeluverkossamme vain 26 minuuttia. Koko alalla keskimääräinen keskeytysaika on noin kaksi tuntia.

Panostimme vuoden aikana pitkän tähtäimen suunnitelmien tekoon. Suunnittelimme energianmittauksen strategian, jossa määriteltiin mittauksen pääsuuntaviivat tuleville vuosille. Lisäksi yhtiöllemme valmistui Lappeen-

rannan teknillisen yliopiston kanssa diplomityö, jossa tutkittiin jakeluverkkomme loistehon hallintaa. Valmistauduimme myös sähkömarkkinalain vaatimaan investointiohjelmaan korottamalla sähkönjakelun hintoja marraskuun alusta alkaen. Investointiohjelmamme on mittava ja se ulottuu vuoteen 2028 saakka.

Verkonrakennuksen investointiohjelma toteutui suunnitellusti keskittyen maakaapelointiin. Rakentamisen ja kunnossapidon työt teimme suurimmalta osin oman henkilöstömme voimin. Panostimme työmaillamme työturvallisuuteen ja pidimme alkuvuodesta aliurakoitsijoille sekä yhteistyökumppaneille turvallisuusaiheiset päivät. Teimme usealla työmaalla yhteistyötä kaupungin ja te-leoperaattorien kanssa rakentamalla verkkoa myös heidän tarpeisiinsa. Verkonrakennuspalveluidemme myynti kasvoi yhteistyön ansiosta kuluneena vuonna 65 prosenttia. Rekrytoimme vuoden aikana kaksi uutta asentajaa sekä kaksi uutta suunnittelijaa.

**6,6** vuotta  
sähkölaitteiden  
keskimääräinen ikä

**27** uutta  
sähkölaitetta

**99,995 %**  
sähkön toimitusvarmuus

**48,6 %**  
sääturvaa verkkoa



“

Kuluneena vuonna keskityimme johtokatuja vierimetsien tehostettuun raivaukseen sekä nopeaan vianhoitoon.

**2017 RAKENNETTIIN**

**10,8** KM KESKIJÄNNITEVERKKOA, näistä kaapelia 10,8 km

**40,7** KM PIENJÄNNITEVERKKOA, näistä kaapelia 40,1 km

**27** LIITTYMÄÄ (käyttöpaikkoja)

**14** KPL MUUNTAMOITA

**2017 VUODEN LOPUSSA**

**889,5** KM KESKIJÄNNITEVERKKOA, näistä kaapelia 183,7 km

**2 037,5** KM PIENJÄNNITEVERKKOA, näistä kaapelia 1 189,3 km

**744** KPL MUUNTAMOITA

**7** SÄHKÖASEMAA

## TUOTANTOLIIKETOIMINTA

Imatran Seudun Sähkön on mukana sähkön tuotantoliiketoiminnassa tuotanto-osaakkuuksiansa kautta. Yhtiö omistaa hankintayhtiö Kaakon Energian osakkaana Kanteleen Voima Oy:tä, SV Vesivoima Oy:tä ja EPV Energia Oy:tä. Kanteleen Voiman kautta yhtiö on mukana myös Kanteleen Voiman tytäryhtiön Puhuri Oy:n tuulivoimatuotannossa. Yhtiöllä on lisäksi suoria omistuksia EPV Energiassa.

Imatra Seudun Sähkö on Kaakon Energian Oy:n kautta osakkeenomistajana Voimaosakeyhtiö SF Oy:ssä ja edelleen rahoittamassa Fennovoima Oy:n Hanhikiven ydinvoimahanketta.

Sähkön tuotanto toteutui suunnitelmien mukaisesti. Lisäksi osakkuusyhtiöissä tehtiin selvityksiä tuotanto-osuuksien kehittämiseksi ja varautumiseksi tulevina vuosina avautuviin liiketoimintamahdollisuuksiin.

# KONSERNIPALVELUT

## TILIKAUSI 2017



EETU AIRAS JA HANNES JUUKALA  
RAUTIONKYLÄN TYÖMAA

### Henkilöstö lukuina

#### Ikäjakauma %

23–30 v	13 henkilöä	21,3
31–40 v	14 henkilöä	22,9
41–50 v	12 henkilöä	19,7
51–60 v	21 henkilöä	34,4
> 60 v	1 henkilö	1,6

#### Palvelusvuodet %

0–1 v	11 henkilöä	18
2–5 v	11 henkilöä	18
6–10 v	12 henkilöä	19,7
11–20 v	9 henkilöä	14,8
26–30 v	6 henkilöä	9,8
31–40	11 henkilöä	18
> 40 v	1 henkilö	1,6



Merkittävimpanä kuluneen vuoden saavutuksena voidaan pitää kiky-sopimukseen pääsemistä.

# Pääosassa henkilöstö

Vuoden 2017 pääteemoina olivat työturvallisuus ja työhyvinvointi. Tämä tarkoitti sitä, että jokainen sisäinen palaveri ja infotilaisuus aloitettiin em. teemoilla. Kävimme läpi mahdolliset kirjatut vaaratilanne- ja läheltä piti-ilmoitukset ja otimme niistä opiksemme jatkoa silmällä pitäen. Suomen konsernin työsuojelutoimikunta oli aktiivinen ja se teki kokouksiensa yhteydessä mm. työmaakerroksia varmistaen niin työntekijöiden omaa kuin urakoitsijoiden tai muiden ulkopuolisten henkilöidenkin turvallisuutta. Järjestimme lisäksi käyttämillemme ulkopuolisille urakoitsijoille koulutuspäivän työmaiden turvallisuuteen liittyen. Työsuojelutoiminnan laadukkuuden vahvistamiseksi teimme tiivistä yhteistyötä työterveyshuoltomme kanssa. Työterveyshuolto järjesti koko henkilökunnalle hätäensiapukoulutuksen loppuvuonna. Koulutuksessa opeteltiin mm. defibrillaattori käyttöä ja siitä syntyikin ajatus hankkia molempiin Suomen toimitilarakennuksiin kyseiset laitteet.

Työsuojelutoimikunnalle tehtiin viime vuonna yli kaksikymmentä työsuojelualoitetta. Paransimme pihaluokiemme liikenneturvallisuutta, kehitimme yhä turvallisempia työtapoja sekä otimme työturvallisuutta lisääviä työkaluja käyttöön. Yleisesti siistimme ja järjestelimme työtiloja viihtyisämmiksi sekä paransimme ergonomiaa toimistotyössä mm. sähkötyöpöytien avulla.

Työhyvinvoinnin tason mittaamiseen käytimme KIVAQ-tutkimusta jo toisena vuonna peräjäälkeen. Panostuksemme työhyvinvointiin oli kantanut hedelmää, sillä yleistä työhyvinvoinnin tasoa kuvaava KIVAQ-indeksi oli noussut 18 prosenttia edellisestä vuodesta ja ylitti hyvän tason reippaasti. Suomen konserniin perustettiin kuluneena vuonna työhyvinvointiryhmä, jossa on edustus jokaisesta yksiköstämme. Ryhmän tarkoituksena on edistää työhyvinvointia samaan tapaan kuin työsuojelutoimikunta edistää työturvallisuutta.

Työhyvinvointiryhmästä lähtöisin on myös kuluvan vuoden teema – liikunta, ravinto ja terveys. Teemavuosi on lähtenyt vauhdilla käyntiin jo tammikuun aikana ja paikallisen urheilujärjestö EKL ry:n kanssa sovitun, koko vuoden kestävä, yhteistyösopimuksen puitteissa.

Henkilökunnan fyysistä ja henkistä hyvinvointia tuettiin liikunta- ja virkistysseleiden kautta. Niihin varattujen määrärahojen puitteissa liikuntaseteleitä käytettiin yhteensä 1480 kpl ja kulttuuriseteleitä 330 kpl. Henkilöstöstä 55 % (34 hlöä) käytti seteleitä hyödykseen. Vuonna 2017 varattiin poikkeuksellisesti tietty euromääräinen summa, joka oli käytettävissä tiimikohtaisesti omaan suunnitteluun ja muuhun yhteiseen toimintaan.

Henkilöstöä muistetaan ikä- ja palvelusvuosimerkkipäivinä ja eläkkeelle siirtymisen johdosta lahjoin ja koko henkilöstön yhteisellä kahvitilaisuudella. Vuonna 2017 muistettavia merkkipäiviä oli viidellä henkilöllä. Viiden henkilön palvelusvuosia muistettiin henkilöstön ja yhtiön eläkeläisten yhteisessä joulupuurotilaisuudessa.

Kunkin henkilöstöryhmän edustajasta sekä työnantajan edustajista koostuva yt-toimikunta piti vuonna 2017 kolme varsinaista kokousta. Merkittävimpänä kuluneen vuoden saavutuksena voidaan pitää kiky-sopimukseen pääsemistä. Neuvottelujen kautta saavutettiin kaikkia henkilöstöryhmiä tyydyttävä yhteinen soveltamismalli.

Työterveyspalvelut tarjottiin entiseen tapaan lakisääteistä laajempina, joita täydentämässä konsernissa toimii sairauskassa. Hyvin toimivan työterveyshuollon kanssa tehtävää yhteistyötä tiivistettiin entisestään vuoden aikana.

Henkilöstön ammattitaidosta pidetään huolta monin tavoin. Vuonna 2017 henkilökuntaa koulutettiin yksiköiden omissa ammattiin liittyvissä täydennys- ja ylläpito-koulutuksissa.

# Viron toiseksi suurin siirtoyhtiö

Taloudellisesti vuosi 2017 oli yhtiöllemme hyvä. Liikevoitto oli 10 % korkeampi (1,9 milj. eur.) kuin vuonna 2016. Tämä johtui alhaisista verkkopalvelun hankintakustannuksista. Verkkopalvelun myynti oli 227 GWh, mikä oli 2,7 % enemmän kuin vuonna 2016.

## Merkittäviä toimenpiteitä toimintavarmuuden parantamiseksi

Vuonna 2017 Imatra Elekterin sähköverkkoon investoitiin kaikkiaan 1,4 miljoonaa euroa. Tavoitteena oli turvata mahdollisimman häiriötön sähkönjakelu verkkoalueella myös tulevaisuudessa. Investoinneissa pääpaino oli edellisien vuosien tapaan päällystämättömien ilmajohtojen muuttamisessa päällystetyiksi ilmajohdoiksi ja maakaapeleiksi. Verkostoautomaatiota kehitettiin muun muassa kaukokäytinerotinasemia rakentamalla, vikapaikannusjärjestelmän kehitystyöllä sekä vikailmaisimien asennuksilla.

Uusia liittymiä kytkettiin vuoden aikana 335 kappaletta. Imatra Elekterin verkkoalueen käyttöpaikkojen lukumäärä vuoden 2017 lopussa oli 25 633 kappaletta.

## Tyytyväisiä asiakkaita

Vuoden 2017 asiakastytyväisyystutkimuksen mukaan asiakastytyväisyysindeksi oli erittäin hyvä: 91,97 %. Imatra Elekterin asiakkaat ovat tyytyväisiä erityisesti oman sähköyhtiönsä kehittyviin palveluihin.

Laskutuksen siirtyminen sähköiseksi jatkui edelleen vuoden 2017 aikana. Sähköisten laskujen osuus on kasvanut viime vuosina merkittävästi. Noin 74,2 % laskuista oli vuonna 2017 sähköisen laskutuksen piirissä.

## Sitoutunut, osaava ja hyvinvoiva henkilöstö

Henkilöstö on yksi yhtiömme keskeisistä arvoista. Hyvinvoiva henkilöstö on organisaatiomme toiminnan perusta ja sen avulla varmistamme sekä liiketoiminnan sujuvuuden että hyvät asiakaspalvelukokemukset.

Henkilöstöstrategiamme mukaisesti tavoittelemme sitoutunutta, osaavaa ja hyvinvoivaa henkilöstöä. Vuonna



**MÄRT JEMMER**  
TOIMITUSJOHTAJA

2017 tavoitteen eteen tehtiin onnistunutta työtä. Henkilöstöä kannustettiin omasta hyvinvoinnista huolehtimiseen muun muassa tarjoamalla yhtiön tukemia liikuntamahdollisuuksia. Työtekijät kuuluvat myös koko henkilöstön kattavaan tulospalkkiojärjestelmään. Henkilöstön sitoutuminen, jatkuva henkilöstön kehittäminen ja työhyvinvoinnin edistäminen ovat keskeisiä henkilöstöstrategiamme painopisteitä.

Toimintavuoden aikana järjestetyissä koulutuksissa panostettiin asiakaspalvelun kehittämiseen. Teknisissä koulutuksissa pääpaino oli työturvallisuudessa ja ammattitaidon kehittämisessä. Koulutuspäiviä kertyi vuoden aikana kaksi päivää henkilöä kohden.

## Työturvallisuus

Imatra Elekterin tavoitteena on olla tunnettu hyvästä työturvallisuudestaan. Yhtiö on tehnyt turvallisuutensa taakamiseksi jo pitkään tavoitteellista työtä. Työtaturmia ei ole lähimenneisyudessa ollenkaan. Myös aliurakoitsijoiden turvallinen työskentely on tärkeää. Heille järjestetään tarpeen mukaan aliurakoitsijoille kohdennettuja turvallisuuskoulutuksia.

## Synerall AS

Imatra Elekterin ja ohjelmatoimisto Net Group Oy:n vuonna 2016 perustaman IT-yhtiö Synerallin vuosi 2017 oli menestyksekkäs. Synerall AS kehittää ja toimittaa mm. Synerall-asiakastietojärjestelmiä. Synerallia käyttävät tällä hetkellä VKG Elektrivörk (Viro) ja VKG Soojus (Viro), Wilson Energy (Englanti), Vihreä Älyenergia (Suomi) sekä Keravan Energia (Suomi).



## MADIS RIKKO

SÄHKÖMITTAUSPALVELU,  
VIIMSIN MUUNTOASEMALLA

### Henkilöstö lukuina

Imatra Elekterin palvelussa oli vuoden 2017 lopussa 37 henkilöä. Henkilöstön keski-ikä oli 52 vuotta ja keskimääräinen palvelusaika oli 20 vuotta. Kokonaisvaltainen henkilöstön hyvinvoinnista huolehtiminen näkyy pitkinä työurina.

#### Ikäjakauma

		%
< 29 v	1 henkilöä	3
30–39 v	4 henkilöä	11
40–49 v	6 henkilöä	16
50–59 v	19 henkilöä	51
> 60 v	7 henkilöä	19

### Palvelusvuodet %

< 5 v	4 henkilöä	11
5–9 v	2 henkilöä	5
10–14 v	4 henkilöä	11
15–19 v	7 henkilöä	19
20–24 v	11 henkilöä	30
25–29 v	2 henkilöä	5
> 29 v	7 henkilöä	19

### Imatra Elekter lukuina

	2017	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto, Meur	18,204	17,049	15,222	15,153	14,634
Liikevoitto, Meur	1,901	1,728	1,721	1,292	1,627
Liikevoitto, osuus liikevaihdosta, %	10,34	10,14	11,30	8,53	11,12
Tase, Meur	30,518	28,173	25,999	25,094	23,492
Oman pääoman tuotto-%	7,13	6,95	7,29	5,75	6,12
Omavaraisuus-%	90,76	91,63	93,21	92,54	93,37
Investoinnit, Meur	1,594	1,911	2,143	2,414	2,405
Sähkönsiirto, GWh	227	221	205	203	199
Käyttöpaikkoja, tk	25 633	25 298	25 096	24 906	24 689
Sähköverkostoa, 0,4 kV–35 kV, km	3 091	3 075	3 058	3 055	3 040
Muuntoasemia, 10/0,4 kV, kpl	1 319	1 292	1 302	1 296	1 291
SAIDI 10 kV, min (sähkökatkoksen keskimääräinen kesto asiakasta kohden vuodessa – työt + viat)	57 (19+38)	46 (9+37)	42 (27+15)	40 (11+29)	78 (47+31)
Viat per 100 km, 0,4 kV–35 kV	6,7	7,4	9,7	6,8	8,8
Henkilöstö keskimäärin	37	38	43	45	45
Asiakastytyväisyysindeksi, %	91,97	90,27	86,4	87,5	84,5

# Hyvän energian tuntee.

## HALLITUS 2017

(vas.) Jukka-Pekka Pekonen, Saku Miikki, Kari Koivuranta, Visa Välimäki, Onni Hietalahti, Risto Nevalainen

### Yhtiökokous

Yhtiökokous pidettiin 4.5.2017.

Yhtiökokouksessa oli edustettuna 80 osakasta, jotka edustivat yhteensä 598 814 A-osaketta ja 253 354 S-osaketta. Kokouksessa läsnäolevien yhteinen äänimäärä oli 1 825 006.

### Osakeomistus

	Osakkaita	Osakemäärä	Osuus osakkeista
Yksityiset	2 255	1 986 159	57,08 %
Kaupungit ja kunnat	2	25 936	0,74 %
Yritykset ja yhteisöt	82	1 001 699	28,79 %
Omat osakkeet	1	465 758	13,39 %
<b>Yhteensä</b>	<b>2 340</b>	<b>3 479 552</b>	<b>100 %</b>

Osakeomistus 31.12.2017



## Omistuksen rakenne

Imatran Seudun Sähkö Oy:n osakkeet on jaettu kahteen sarjaan; A-sarjaan ja S-sarjaan. A-sarjan osakkeilla on 1 ääni ja S-sarjan osakkeilla 20 ääntä. Yhtiökokouksessa on käytössä äänileikkuri, jonka mukaan kokousedustaja ei voi äänestää enemmällä kuin 3 200 A-osakkeen äänellä ja 32 000 S-osakkeen äänellä.

## Hallintoneuvosto

Puheenjohtaja

**Tommi Saarelainen**, apteekkari FaT

Varapuheenjohtaja

**Paavo Ojalainen**, MMM, agronomi

Jäsenet

**Matti Gummerus**, yrittäjä

**Pekka Heiskanen**, hallituksen pj

**Eero Jäppinen**, projektipäällikkö

**Ossi Korhonen**, filosofian maisteri

**Katja Kurronen**, KM, luokanopettaja

**Vesa Kurronen**, työtekniikko

**Pekka Kärkäs**, maanviljelijä

**Antero Lattu**, tietotekniikkapäällikkö

**Pia Mikkonen**, fysioterapeutti

**Esko Molkenntin**, eläkeläinen

**Lilli Paul**, FM

**Tapio Saarela inen**, dosentti

**Tapio Suojapelto**, eläkeläinen

**Timo Veijalainen**, maanviljelijä

**Arja Villanen**, tekninen johtaja

**Petri Välimäki**, kehityspäällikkö

## Hallitus

Puheenjohtaja

**Visa Välimäki**, insinööri

Varapuheenjohtaja

**Onni Hietalahti**, asianajaja

Jäsenet

**Kari Koivuranta**, MBA, insinööri

**Saku Miikki**, toimitusjohtaja

**Risto Nevalainen**, opettaja

**Jukka-Pekka Pekonen**, KM, luokanopettaja

## Toimitusjohtaja

**Ari Saukkonen**, FM

## Johtoryhmä

**Ari Saukkonen**, toimitusjohtaja

**Tero Karjola**, liiketoimintapäällikkö, verkkopalvelut

**Tuovi Litmanen-Tuomi**, taluspäällikkö

**Jussi Selenius**, liiketoimintapäällikkö, energiapalvelut

## Tilintarkastajat

**Kaija Pakkanen**, KHT, JHT

**Niina Sinkko**, KHT

## Varatilintarkastajat

**Kati Nikunen**, KHT

**Mia Svensk**, KHT

# Osakeyhtiölain mukainen toimintakertomus

## Yleistä

Vuosi 2017 oli Imatran Seudun Sähkö -konsernin 30. ja emoyhtiö Imatran Seudun Sähkö Oy:n 89. toimintavuosi. Vuoden lopussa konserniin kuuluivat emoyhtiö Imatran Seudun Sähkön Oy:n lisäksi sähköverkkoyhtiö Imatran Seudun Sähkönsiirto Oy (emoyhtiö omistaa 100 %), Imatra FNW Oy (emoyhtiö omistaa 100 %) ja sähkön hankintayhtiö Kaakon Energia Oy (emoyhtiö omistaa 56,1 %). Imatra FNW Oy:n muodostamassa alakonsernissa varsinaista liiketoimintaa harjoittaa virolainen energiayhtiö Imatra Elekter AS. Konserniin aiemmin kuulunut energian tuotantoyhtiö Imatran Energia Oy siirtyi elokuussa 2017 Imatran kaupungin omistukseen laajemman omistusjärjestelyn yhteydessä.

## Toimintaympäristö

Vuonna 2017 Suomessa käytettiin sähköä 85,5 TWh, hie- man enemmän kuin edellisenä vuonna (85,1 TWh). Säh- könkäytön huippu saavutettiin 5.1.2017 klo 17–18, jolloin tuntikeskiteho oli 14 300 MW. Huipputehosta kolmannes (4 750 MW) katettiin sähkön tuonnilla naapurimaista. Koko- naisuutena Suomen sähköjärjestelmä toimi hyvin. Rajasiirto- yhteyksien käytettävyys oli hyvällä tasolla, eikä markkina- häiriöitä sähkön tukkumarkkina-alueella esiintynyt.

Sähkömarkkinoiden spot-markkinoiden keskihinta (sys- teemihinta) oli 29,41 €/MWh, missä oli nousua 9,2 % edelli- seen vuoteen verrattuna. Toimialalla jatkettiin valmistautu- mista Datahubin ja 15 minuutin kaupankäyntijakson tuloon vuosikymmenen vaihtuessa. Lisäksi toimialalla käytiin vil- kasta keskustelua tulevaisuuden sähkön vähittäismarkki- noiden toimintamalleista.

## Olellaiset tapahtumat tilikaudella

### Sähkön tuotanto

Konsernin sähköntuotanto muodostuu sähkön tuotan- to-osuuksista Suomessa sekä hyvin pienestä vesivoi- maosuudesta Norjassa. Virossa konsernilla ei ole sähkön tuotanto-osuuksia. Suomessa tuotanto-osuuksien omis- tus ja hallinnointi on järjestetty pääasiassa hankintayhtiö Kaakon Energian kautta. Kaakon Energia omistaa tuotan- to-osuuksia Kanteleen Voima Oy:ssä ja sen tytäryhtiössä Puhuri Oy:ssä, SV Vesivoima Oy:ssä ja EPV Energia Oy:ssä. Suoria omistuksia konsernilla on EPV Energia Oy:ssä.

Imatran Seudun Sähkö on hankintayhtiö Kaakon Ener- gian kautta osakkaana Voimaosakeyhtiö SF:ssä ja sitä kautta mukana Fennovoima- ydinvoimahankkeessa.

### Sähkön hankinta

Konsernin sähkön hankinta Suomessa muodostui tuotan- to-osuuksien kautta saadusta mankala-hintaisesta sähköstä sekä markkinahintaisesta (Elspot)- hankinnasta. Fyysisen sähkön hankinnan järjestelyt on toteutettu Kaakon Energi- an kautta. Markkinahintaisen sähkön hankinta oli suojattu kahdenvälisin johdannaissopimuksin ja käymällä kauppaa hyödykejohdannaispörssi Nasdaqissa. Johdannaissopitio vastaa erityyppisten myyntisopimusten myyntiennusteita. Virossa sähkön hankinta perustu kahdenväliseen markkina- ehtoiseen sopimukseen.

### Sähkön myynti

Konserni myy sähköä Suomessa ja Virossa. Konsernin säh- kön myynti oli Suomessa 193 GWh ja Virossa 207 GWh, yhteensä 400 GWh. Kokonaisuutena sähkön myynti kasvoi 16 % edelliseen vuoteen verrattuna.

### Sähkön siirto

Sähkön siirto on säänneltyä liiketoimintaa sekä Suomessa että Virossa. Maiden regulaatiomallit poikkeavat toisistaan. Suomessa vuosi 2017 oli menossa olevan valvontajakson toinen vuosi. Imatran Seudun Sähkönsiirto Oy nosti siirto- hintojaan 1.11.2017 keskimäärin 10 %. Virossa siirtohintoja laskettiin vuoden lopussa sähkömarkkinaviranomaisen pää- töksen mukaisesti.

## Olellaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Yhtiön taloudellisessa tilassa ei tilikauden päättymisen jäl- keen ole ollut olellaisia tapahtumia tai muutoksia.

Imatran Seudun Sähkö- konserni jatkaa strategiansa mukaisesti liiketoimintansa kehittämistä. Yhtiö on käynnis-

tänyt neuvottelut hankinta- ja tuotantoyhtiöiden muiden osakkaiden kanssa tuotanto-osuuksien omistuksen uudelleen järjestämiseksi. Lisäksi FNW-alakonsernissa tullaan hallituksen päätöksen mukaisesti tekemään hallinnollisia uudelleenjärjestelyjä, joilla ei ole vaikutusta yhtiön taloudelliseen asemaan.

## Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Lyhyellä tähtämellä Imatra Elekterin siirtohintojen lasku pienentää Imatra Elekteristä saatavaa kassavirtaa. Suomessa sähkönsiirron näkymät ovat positiiviset. Investointitehokkuudeltaan hyvät verkkoinvestoinnit kasvattavat tuotto-pohjaa ja mahdollistavat investointien rahoittamisen jatkossakin osittain tulorahoituksen avulla. Sähkön myynnin osalta suojaussalkun markkina-arvon paraneminen sähkön hinnan noustessa ja suojaushorisontin lyhentyessä parantaa yhtiön kilpailukykyä.

Erityisesti Virossa jo solmitut sähkönmyyntisopimukset kasvattavat sähkönmyynnin volyymeja kuluvana vuonna.

## Taloudellinen asema

Konsernin voimalaitososuuksiin ja verkostoon kohdistuvien investointien taso on seuraavien vuosien aikana huomattava. Verkostoinvestointeja ohjaavat lain asettamat vaatimukset toimitusvarmuuden kehittymiselle.

## Arvio toiminnan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Konsernin liiketoiminnat altistuvat mm. markkina-, rahoitus- ja vahinkoriskeille sekä energiapolitiikan yllättävistä muutoksista aiheutuville riskeille.

Markkinariskejä hallitaan sähkön myynnin ja tuotannon riskienhallintaperiaatteiden ja -menetelmien avulla. Menetelmät on kuvattu hallituksen hyväksymässä riskikäsikirjassa.

Rahoitusriskien hallitsemiseksi yhtiö on ottanut käyttöön uusia rahoitusinstrumentteja ja hajauttanut rahoitukseen liittyviä riskejä hallituksen hyväksymän rahoitusstrategian mukaisesti. Konsernissa on tehty kokonaisvaltainen riskikartoitus.

Lisäksi konsernilla on hallituksen hyväksymä vakuutuspolitiikka, jossa on määritelty vakuuttamisen periaatteet materiaali- ja keskeytysvahinkojen osalta.

## Talous ja keskeisimmät yhtiön kehitystä kuvaavat tunnusluvut

(suluissa edellisen vuoden vastaava luku)

### Konserni

Konsernin liikevaihto oli 41,4 (40,3) milj. euroa, mikä on 3 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Liikevaihto kasvoi sekä Suomen että Viron liiketoiminnoissa. Kasvavia liiketoiminta-alueita sähkön myynnin lisäksi olivat Virossa erityisesti Viimsin alueen sähkönsiirron kasvu sekä Suomessa urakointipalvelujen myynnin kasvu. Liikevaihtoa vähentää konserniin kuuluvan, mankala-periaatteella toimivan tytäryhtiön

vähemmistöosakkailleen maksama hyvitys liittyen sen saamaan osinkotuottoon omistamastaan tuotantoyhtiöstä. Saatu osinkotuotto näkyy konsernissa rahoituserien ryhmässä.

Konsernin liikevoitoksi muodostui 1,9 milj. euroa (1,5 milj. euroa).

Tilikauden voitto oli 3,0 milj. euroa (1,3 milj. euroa) eli yli kaksinkertainen edelliseen vuoteen verrattuna. Tilinpäätökseen ei sisälly tuotanto-osuuksiin liittyviä arvostuksen muutoksia.

Toiminnan kannattavuutta kuvaava oman pääoman tuotto-% konsernissa oli 7,6 % (3,2 %) ja vakavaraisuutta kuvaava omavaraisuusaste 35,9 (38,1) %. Tunnusluvun laskennassa liittymismaksuvelat on käsitelty velkaeränä. Mikäli ne huomioidaan konsernin omassa pääomassa, nousee omavaraisuusaste yli 50 prosenttiin.

## Emoyhtiö

Emoyhtiön liikevaihto kasvoi hivenen edellisestä vuodesta, 9,1 milj. euroon (8,8 milj. euroa)

Emoyhtiön liiketappioksi muodostui -1,3 milj. (-2,1) milj. euroa. Liiketappion pieneminen syntyi lähinnä sähkön myynnin kasvusta sekä matalista sähkön hankintakuluista. Sähkön hankintakuluja vähensi merkittävästi mankala-periaatteella toimivan tytäryhtiön kautta saatu hyvitystuotanto-yhtiön osingosta.

Emoyhtiön liiketappio aiheutui lähinnä strategiseen sähkön hankinnan suojaukseen aikoinaan hankituista sähköjohdannaispimuksista, jotka tuottivat vuoden aikana merkittävää negatiivista kassavirtaa.

Toiminnan kannattavuutta kuvaava oman pääoman tuotto-% emoyhtiössä oli -10,9 % (-7,5 %). Yhtiön vakavaraisuutta kuvaava omavaraisuusaste oli 23,6 (28,7) %.

Taseeseen kirjattujen liittymismaksujen muutos Suomessa oli 0,3 (0,3) milj. euroa. Viron lainsäädännön mukaan liittymismaksut netotetaan tuloslaskelmassa tilikausikohtaisesti.

Konsernin investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat yhteensä noin 4,5 (4,6) milj. euroa, josta Suomen osuus oli 2,8 (2,7) milj. euroa. Sähköverkoston osuus oli Suomessa 2,6 (2,5) milj. euroa ja Virossa 1,5 (1,8) milj. euroa. Lisäksi konserni investoi voimalaitososuuksiin 1,8 (2,0) milj. euroa.

Yhtiön taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut esitetään keskitetysti sivulla 27.

## Henkilöstö

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä koko konsernissa oli 86 henkilöä, josta Suomessa oli 49 henkilöä (edellisenä vuonna 54) ja Virossa 37 henkilöä (38). Tilikauden palkat ja palkkiot olivat koko konsernissa 3,3 (3,3) milj. euroa, josta Viron osuus oli noin 0,8 (0,8) milj. euroa.

## Ympäristöasiat

Konsernilla on toimintoilleen Suomessa ja Virossa sertifioidut ympäristö- ja laatu-järjestelmät.

## Hallituksen esitys voitonjaoksi

tilikaudelta 1.1.–31.12.2017

Hallitus esittää, että kuluneelta tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,20 euroa ulkona olevalta osakkeelta. Loppuosa tilikauden voitosta siirretään käyttörahastoon.

Yhtiö investoi kuluvalle tilikaudella merkittäviä määriä sähköverkon toimitusvarmuuden kehittämiseen ja oman voimantuotannon lisäämiseen.

Toimitusvarmuuden kehittämiseen tehdyt investoinnit lisäävät tulevana vuosina verkkoliiketoiminnan valvontamallin mukaisesti verkkoliiketoiminnasta saatavia tuottoja, ja oman tuotannon lisääminen monipuolistaa yhtiön sähkön hankinnan rakennetta.

## Yhtiön osakkeet

Yhtiöllä on 3 479 552 osaketta, joiden nimellisarvo on 0,50 euroa. A-osakkeita on 2 534 016 kpl ja S-osakkeita 945 536 kpl. A-sarjan osakkeilla on 1 ääni/osake ja S-sarjan osakkeilla 20 ääntä/osake.

## Rakenne- ja rahoitusjärjestelyt

Hallituksella on voimassa seuraavanlainen osakeantivaltuus (annettu yhtiökokouksessa 23.5.2013).

Hallitus on antivaltuutuksen nojalla valtuutettu päättämään yhdessä tai useammassa erässä uusien osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti). Annettavien uusien osakkeiden

den ja omien luovutettavien osakkeiden lukumäärä ei kuitenkaan saa yhteensä olla enempää kuin 500 000 A-sarjan osaketta ja 250 000 S-sarjan osaketta. Osakkeiden lukumäärä yhteensä 750 000 osaketta on noin 26 % yhtiön kaikista antivaltuutuksen antamishetkellä ulkona olleista osakkeista.

Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille heidän osakeomistuksiansa suhteessa tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten Imatran Seudun Sähkökonsernin strategisten kehitysmahdollisuuksien kannalta tärkeiden yhteistyöhankkeiden toteuttaminen energia- ja/tai verkkoliiketoiminta-alueilla, muut Imatran Seudun Sähkö Oy:n liiketoimintaan kuuluvat järjestelyt tai rahoituksellisen vaihtoehdon tarjoaminen merkittäville investoinneille, mukaan lukien mahdolliset yrityshankinnat.

Hallitus valtuutetaan päättämään uusien osakkeiden merkintähinnasta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovutushinnasta sekä niiden määrittelyperusteista. Lisäksi hallitus voi päättää, että uudet osakkeet voidaan antaa myös apporttiomaisuutta vastaan tai muutoin tietyin ehdoin.

Hallitus päättää myös kaikista muista uusien osakkeiden antamiseen ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä seikoista.

Valtuutus on voimassa 23.5.2018 saakka, eikä hallitus ole käyttänyt tätä valtuutusta 31.12.2017 mennessä.



### JOHTORYHMÄ

(vas.) Jussi Selenius, Tuovi Litmanen-Tuomi, Ari Saukkonen, Tero Karjola

## Pääomalainat

Konsernin tytäryhtiöllä Kaakon Energia Oy:llä on oman pääoman ehtoista lainaa yhteensä 0,8 milj. euroa. Lainat ovat antaneet sen osakkaat Imatran Seudun Sähkö Oy, Parikkalan Valo Oy sekä Outokummun Energia Oy omistusosuksiensa suhteessa. Pääoma ja korko maksetaan yhtiön selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Pääoma voidaan palauttaa ja korkoa maksetaan vain siltä osin kuin yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomallainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Lainat ovat korottomia ja vakuudettomia.

## Lähipiirilainat ja -vastuut

Yhtiön hallituksen tai johtoryhmän jäsenillä tai heidän lähipiiriinsä kuuluvilla henkilöillä tai yhteisöillä ei ole olennaisia liikesuhteita yhtiön kanssa. Yhtiön lähipiiriin kuuluville henkilöille ei ole myönnetty lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu takauksia tai muita vakuuksia. Lähipiirin kanssa ei ole ollut tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia. Johdon työsuhde-etuudet ovat vertailukauden tasolla.



**Yhtiö investoi kuluvalle tilikaudella merkittäviä määriä sähköverkon toimitusvarmuuden kehittämiseen ja oman voimantuotannon lisäämiseen.**

## Yhtiön osakkeet

Emoyhtiöllä on 31.12.2017 omia osakkeitaan seuraavasti:

Määrä (kpl)	Osuus osakkeista	Osuus äänistä
465 758	13,39 %	0,38

Lisäksi osana emoyhtiön 3.1.2012 tekemää liiketoiminta-kauppaa, sen 100 %:een omistukseen tuli tytäryhtiöitä, joilla on taseen sijoituksissaan emoyhtiön osakkeita yhteensä 558 672 kpl. Vuonna 2017 poikkeuksellinen omien osakkeiden hankinta toteutettiin Imatran kaupungin kanssa.

Emoyhtiö on tilikauden aikana ostanut omia osakkeitaan seuraavasti:

Päivämäärä	Määrä (kpl)	Suoritettu vastike
16.3.2017	987	2 706,00
29.8.2017	415 608	3 558 439,20
<b>Yhteensä</b>	<b>416 595</b>	<b>3 561 145,20</b>

Tilikauden aikana hankittujen osakkeiden yhteenlaskettu osuus osakepääomasta oli 12 % sekä äänimäärästä 0,46 %. Omien osakkeiden hankinnalla ei ollut merkittävää vaikutusta omistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä.

## Yhtiön taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut

Konserni	2017	2016	2015
Liikevaihto (Meur)	41,4	40,3	49,3
Liikevoitto (Meur)	1,9	1,5	1,6
Liikevoitto %:ia liikevaihdosta	4,5	3,8	3,2
Oman pääoman tuotto-%	7,6	3,2	0,3
Omavaraisuusaste (%)	35,9	38,1	38,0

Emo	2017	2016	2015
Liikevaihto (Meur)	9,1	8,8	8,8
Liikevoitto (Meur)	-1,3	-2,1	-0,3
Liikevoitto %:ia liikevaihdosta	-13,8	-23,7	-3,0
Oman pääoman tuotto-%	-10,9	-7,5	-4,6
Omavaraisuusaste (%)	23,6	28,7	36,6



# Hyvän seudun energiaa

Luvut ja lausunnot

## Tuloslaskelma

### KONSERNI

### EMO

1.1.–31.12.2017 1.1.–31.12.2016 1.1.–31.12.2017 1.1.–31.12.2016

	1.1.–31.12.2017	1.1.–31.12.2016	1.1.–31.12.2017	1.1.–31.12.2016
<b>LIIVEVAIHTO</b>	<b>41 440 858</b>	<b>40 331 407</b>	<b>9 130 265</b>	<b>8 787 091</b>
Valmistus omaan käyttöön	2 602 511	1 870 383		
Liiketoiminnan muut tuotot	203 847	58 750	114 899	83 097
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	28 537 677	26 968 569	7 812 170	8 366 674
Varastojen muutokset	-10 309	-112 464		
Ulkopuoliset palvelut	3 296 937	3 144 671	363 514	417 728
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>31 824 305</b>	<b>30 000 776</b>	<b>8 175 684</b>	<b>8 784 402</b>
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	3 329 950	3 251 634	978 698	889 008
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	726 550	711 886	166 783	158 803
Muut henkilösivukulut	69 247	87 679	28 325	31 184
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>4 125 747</b>	<b>4 051 198</b>	<b>1 173 807</b>	<b>1 078 995</b>
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	3 082 095	3 105 162	121 673	110 436
Konsernireservin tuloutus	786 670	786 670		
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>3 868 765</b>	<b>3 891 832</b>	<b>121 673</b>	<b>110 436</b>
Liiketoiminnan muut kulut	2 549 787	2 799 147	1 032 805	982 438
<b>LIIVEVOITTO</b>	<b>1 878 612</b>	<b>1 517 587</b>	<b>-1 258 804</b>	<b>-2 086 083</b>
Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista				
Osinkotuotot konserniyrityksiltä			198 000	680 000
Muilta	2 612 082	710 706	319 666	305 566
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä				
Muilta	6 507	251 303	7 118	12 002
Osuus osakkuusyhtiön tappiosta	-393	-2 691		
Arvonmuutokset pysyvien vastaavien osakkeista ja sijoituksista	126 531	134 414	126 531	88 514
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille			77 305	56 444
Muille	1 200 733	1 074 957	1 148 558	1 042 560
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>1 543 994</b>	<b>18 774</b>	<b>-574 549</b>	<b>-12 922</b>
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>3 422 606</b>	<b>1 536 362</b>	<b>-1 833 353</b>	<b>-2 099 006</b>
Tilinpäätössiirrot				
Poistoeron muutos				
Konserniavustukset				
Saatu konserniavustus			2 491 121	2 613 810
Tuloverot	15 362	13 331		2 066
Laskennalliset verot	374 385	244 354		
Vähemmistöosuudet	17 709	-51		
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>3 015 150</b>	<b>1 278 625</b>	<b>657 768</b>	<b>109 001</b>

**TASE**

	<b>KONSERNI</b>		<b>EMO</b>	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
<b>VASTAAVAA</b>				
<b>Pysyvät vastaavat</b>				
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>				
Johtoalueiden kertakaikkiset korvaukset	109 924	137 402		
Muut pitkävaikutteiset menot	1 212 866	1 333 256	63 720	84 588
Konserniliikearvo	11 785 102	12 626 895		
	13 107 892	14 097 553	63 720	84 588
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>				
Maa- ja vesialueet	368 082	473 209	165 192	170 404
Rakennukset ja rakennelmat	890 655	1 126 568	377 402	446 809
Verkosto	56 424 966	54 810 393		
Koneet ja kalusto	478 144	449 582	25 116	28 957
Enn.maksut ja kesk.eräiset hankinnat	56 975	13 001	56 975	
	58 218 822	56 872 753	624 685	646 170
<b>Sijoitukset</b>				
Osuudet saman konsernin yrityksissä			49 134 264	49 891 528
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	19 753	23 552	15 000	21 728
Muut osakkeet ja osuudet	23 547 739	23 185 448	4 645 873	4 402 743
Muut saamiset	1 165 336	4 050	-4 274	
	24 732 828	23 213 051	53 790 863	54 315 998
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>96 059 543</b>	<b>94 183 357</b>	<b>54 479 269</b>	<b>55 046 756</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>				
<b>Vaihto-omaisuus</b>				
Aineet ja tarvikkeet	584 252	658 572		
	584 252	658 572		
<b>Saamiset</b>				
Pitkäaikaiset saamiset				
Saamiset tytäryhtiöltä			505 024	505 024
Liittymismaksut	26 818	46 464	26 818	26 818
	26 818	46 464	531 842	531 842
Laskennallinen verosaaminen	856 776	948 777		
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>				
Myyntisaamiset	7 445 275	6 928 338	4 255 023	4 214 857
Saamiset saman konsernin yrityksiltä			3 345 178	3 113 370
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä	626	1 773	626	1 773
Muut saamiset	105 698	4 082	89 882	1 398
Siirtosaamiset	35 010	467 715	14 130	237 031
	7 586 608	7 401 908	7 704 840	7 568 429
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>4 195 648</b>	<b>3 278 124</b>	<b>1 369 720</b>	<b>950 634</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>13 250 103</b>	<b>12 333 844</b>	<b>9 606 401</b>	<b>9 050 905</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>109 309 646</b>	<b>106 517 201</b>	<b>64 085 670</b>	<b>64 097 661</b>

## TASE

	KONSERNI		EMO	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>Oma pääoma</b>				
Osakepääoma	1 739 776	1 739 776	1 739 776	1 739 776
Ylikurssirahasto	131 348	131 348	131 348	131 348
Vararahasto	9 130	9 130	9 130	9 130
Muut rahastot				
Yhtiöjärjestyksen mukainen rahasto	10 495 724	14 113 847	10 439 856	14 057 979
Edellisten tilikausien voitto	18 418 232	17 431 143	2 118 905	2 352 500
Tilikauden voitto	3 015 150	1 278 625	657 768	109 001
	<b>33 809 360</b>	<b>34 703 869</b>	<b>15 096 783</b>	<b>18 399 734</b>
Vähemmistöosuus	5 302 512	5 726 767		
<b>Pakolliset varaukset</b>				
Eläkevaraus	20 951	22 765	20 951	22 765
Konsernireservi	506 991	562 114		
<b>Vieras pääoma</b>				
Laskennallinen verovelka	5 097 868	4 815 483		
Pitkäaikainen				
Pitkäaikaiset lainat rahalaitoksilta	34 362 717	32 423 000	31 862 717	29 925 000
Muu pankkilaina, konsernitili	1 243 556	2 601 686	1 243 556	2 601 686
Pääomalaina	341 309	341 309		
Muut velat				
Liittymismaksut	19 245 739	18 897 060		
	55 193 322	54 263 056	33 106 273	32 526 686
Lyhytaikainen				
Lyhytaikaiset rahalaitoslainat	2 224 608	450 000	2 224 608	450 000
Saadut ennakot	325 500	346 815		
Ostovelat	2 709 959	2 306 872	287 092	294 148
Velat saman konsernin yrityksille			12 693 454	11 907 605
Velat omistusyhteisy yrityksille	6 707	5 909	6 707	5 909
Muut velat	2 628 715	2 187 234	154 934	241 232
Siirtovelat	1 483 151	1 126 317	494 867	249 581
	<b>9 378 642</b>	<b>6 423 147</b>	<b>15 861 663</b>	<b>13 148 475</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>69 669 832</b>	<b>65 501 687</b>	<b>48 967 936</b>	<b>45 697 927</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>109 309 646</b>	<b>106 517 201</b>	<b>64 085 670</b>	<b>64 097 661</b>

## RAHOITUSLASKELMA, konserni

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	31.12.2017	31.12.2016
Liiketoiminnan rahavirta:		
Voitto / tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (+/-)	3 422 606	1 536 362
Suunnitelman mukaiset poistot	3 868 765	3 891 832
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 543 994	-18 774
Muut oikaisut	187 784	63 789
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	5 935 161	5 473 209
Käyttö pääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys/vähennys	-464 682	42 859
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys	74 318	-112 464
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/vähennys	1 031 939	-921 919
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	6 576 736	4 481 685
Saadut korot liiketoiminnasta	6 507	251 944
Maksetut välittömät verot (-)	-15 362	14 343
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>6 567 881</b>	<b>4 747 972</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA:</b>		31.12.2016
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-)	-4 487 696	-3 079 199
Investoinnit muihin sijoituksiin (-)	-1 759 970	-1 861 474
arvonlennusten takaisinmaksut	370 130	91 800
Saadut osingot investoinneista	2 612 082	710 706
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-3 265 454</b>	<b>-4 138 167</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA:</b>		31.12.2016
Omien osakkeiden hankkiminen (-)	-2 437 292	-2 982
Pitkäaikaisten lainojen nostot	1 031 587	628 658
Liittymismaksuvelkojen muutos	348 679	298 916
SVOP-sijoitus	-19 654	475 552
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista (-)	-1 046 863	-1 106 316
Maksetut osingot ja muu voitonjako (-)	-261 360	-258 341
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-2 384 903</b>	<b>35 487</b>
<b>Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>917 524</b>	<b>645 292</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>3 278 125</b>	<b>2 632 833</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>4 195 648</b>	<b>3 278 125</b>

### Rahoituslaskelmaa koskevat lisätiedot

Liiketoiminnan rahavirta on esitetty epäsuoraa esittämistapaa noudattaen.

## Tilinpäätöksen allekirjoitus

Imatralla 26. maaliskuuta 2018



Visa Välimäki  
hallituksen puheenjohtaja



Onni Hietalahti  
hallituksen jäsen



Kari Koivuranta  
hallituksen jäsen



Saku Miikki  
hallituksen jäsen



Risto Nevalainen  
hallituksen jäsen



Jukka-Pekka Pekonen  
hallituksen jäsen



Ari Saukkonen  
toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Imatralla 9. huhtikuuta 2018



Kaija Pakkanen,  
KHT, JHT



Niina Sinkko  
KHT

## Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto on tänään pitämässään kokouksessa tutustunut Imatran Seudun Sähkö Oy:n tilinpäätöksen ja tilintarkastuskertomukseen vuodelta 2017. Hallintoneuvosto yhtyy ehdotukseen yhtiön tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamisesta.

Imatralla 12. huhtikuuta 2018

Hallintoneuvoston puolesta



Tommi Saarelainen,  
puheenjohtaja

# Tilintarkastuskertomus

## Imatran Seudun Sähkö Oy:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Imatran Seudun Sähkö Oy:n (y-tunnus 0159029-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2017. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot ja konsernin rahoituslaskelman.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen,

paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan.

Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, vääräntämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitalinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

### **Muut raportointivelvoitteet**

#### **Muu informaatio**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio, jonka olemme saaneet käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, on toimintakertomus. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea toimintakertomukseen sisältyvä informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko toimintakertomukseen sisältyvä informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

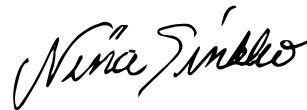
Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomukseen sisältyvässä informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Kouvolassa huhtikuun 9. päivänä 2018.



Kaija Pakkanen,  
KHT, JHT



Niina Sinkko  
KHT



IMATRAN SEUDUN SÄHKÖ OY  
Karhumäenkatu 2  
55120 IMATRA  
Puh. 05 683 5209

[www.issoy.fi](http://www.issoy.fi)  
[asiakaspalvelu@issoy.fi](mailto:asiakaspalvelu@issoy.fi)