



IMATRAN SEUDUN SÄHKÖ OY

VUOSI 2016

SISÄLTÖ

sivu

4

Imatran Seudun Sähkö

Lyhyesti

6

Toimitusjohtajan katsaus

Hyvä energia syntyy yhdessä

8

Ympäristövastuu

Kohti astetta parempaa tulevaisuutta

10

Tiedot olennaisista tapahtumista tilikaudella

s. 11–17 Energiapalvelut

s. 18–21 Verkkopalvelut

s. 23 Konsernipalvelut

24

Imatra Elekter

26

Omistuksen rakenne

29

Osakeyhtiölain mukainen toimintakertomus

34

Luvut ja lausunnot

2016

TIEDOT OLENNAISISTA
TAPAHTUMISTA TILIKAUDELLA

CASE **ISSOY**

*Imatran Seudun Sähkö kehittää
toimintaansa yhteistyössä
eri toimijoiden kanssa.*



LUT

s. 12-13



IMATRAN KAUPUNKI

s. 20-21



EEKOO

s. 16-17

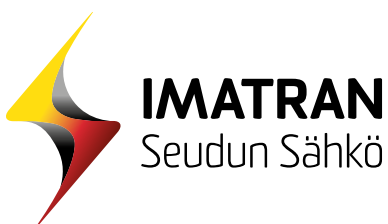


s. 24-25



IMATRA ELEKTER

Imatran Elekter AS on Viron toiseksi suurin sähkön siirtoyhtiö. Yhtiö toimii kahdella jakelualueella: Läänemaan läänissä ja Viimsin kunnassa.



VUOSIKERTOMUS 2016

TYÖRYHMÄ: Ari Saukkonen, Tuovi Litmanen-Tuomi, Jussi Selenius,
Tero Karjola, Karita Uitti **SUUNNITTELU JA TAITTO:** Nitroid **PAINO:** Saimaprint



Konsernirakenne

Imatran Seudun Sähkö -konsernin muodostavat emoyhtiö Imatran Seudun Sähkö Oy, tytäryhtiöt Imatran Seudun Sähkösiirto Oy, Imatra FNW Oy, Imatran Energia Oy sekä Kaakon Energia Oy.

IMATRAN SEUDUN SÄHKÖ OY

2016 LYHYESTI

Imatran Seudun Sähkö Oy

Konsernin emoyhtiö

Imatran Seudun Sähkösiirto Oy

Tytäryhtiö, omistus: 100 %

Imatran Seudun Sähkösiirto Oy on Imatran Seudun Sähkö Oy:n 100 %:sti omistama tytäryhtiö, joka vastaa sähkönjakelusta sekä rakentaa ja ylläpitää jakeluverkkoa.

Kaakon Energia Oy

Omistus- osuus: 56,1 %

Kaakon Energia Oy on Imatran Seudun Sähkön 56,1 %:sti omistama sähkön-hankintayhtiö, jonka muina omistajina ovat Parikkalan Valo Oy ja Outokummun Energia Oy.

Imatra FNW Oy

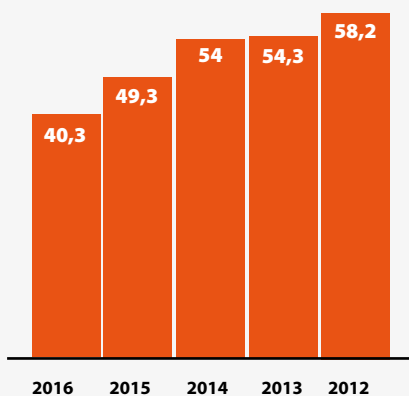
Tytäryhtiö, omistus: 100 %

Imatra FNW Oy on Imatran Seudun Sähkö Oy:n 100 %:sti omistama tytäryhtiö, jossa varsinaista liiketoimintaa harjoittaa Virossa toimiva Imatra Elekter AS. Imatra FNW Oy muodostaa kahdeksan tytäryhtiönsä kanssa oman alakonsernin. Imatra Elekter AS käsitellään tarkemmin vuosikertomuksen tytäryhtiöitä käsittelevässä osuudessa.

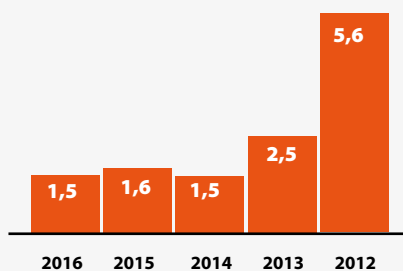
TUNNUSLUKUJEN KEHITYS

KONSERNI

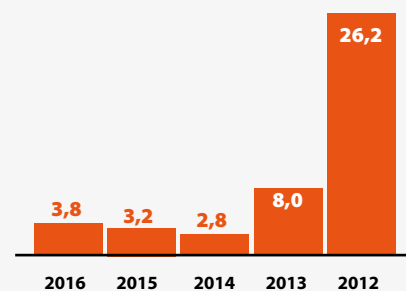
Liikevaihto (Meur)



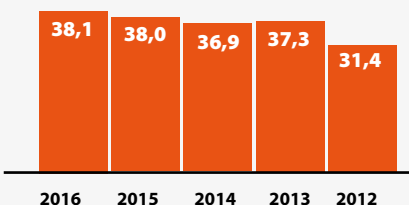
Liikevoitto (Meur)



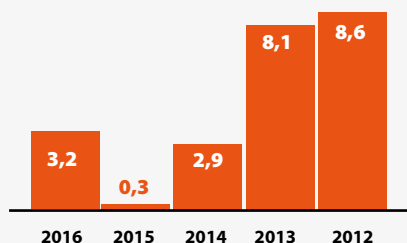
Liikevoitto %:ia liikevaihdosta



Omavaraisuusaste (%)



Oman pääoman tuotto-%



Tunnuslukujen laskennassa liittymismaksuvelat on huomioitu velkana.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto-%
 $\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$

Omavaraisuusaste-%
 $\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$



**Vuoden 2016 aikana
kehitimme toimintaamme
erityisesti yhteistyösuhteita
ja -järjestelyjä rakentamalla.**

HYVÄ ENERGIA SYNTYY YHDESSÄ

Vuosi 2016 oli Imatran Seudun Sähkö -konsernin 29. ja Imatran Seudun Sähkö Oy:n 88. toimintavuosi. Vuosi alkoi kylmällä tammikuulla, mikä osaltaan vaikutti koko vuoden sähkönkäytön kasvuun Suomessa. Taloudessa nähtävissä olleet positiiviset merkit heijastuivat puolestaan sähkön markkinahintaan, joka lähti nousuun edellisvuoteen verrattuna.

Konsernin liikevaihto oli 40,3 miljoonaa euroa, 18 % vähemmän kuin edellisenä vuonna. Liikevaihtoa pienensi konserniin kuuluvan tuotantoyhtiö Imatran Energian lämmöntuotannon ja maakaasun välitystoiminnan loppuminen sekä hankintayhtiö Kaakon Energian sähkön johdannaiskaupan päättyminen.

Konsernin liiketoiminnan kannattavuus säilyi edellisvuoden tasolla. Vaikka liikevoitto laski hieman 1,6 milj. eurosta 1,5 milj. euroon, liikevoittoprosentti nousi vastaavasti 3,3 prosentista 3,8 prosenttiin. Liikevoittoon vaikutti pienentävästi sähkön siirtohintojen laskeminen kilpaillussa liiketoiminnassa. Kannattavuutta paransi toiminnan tehostuminen.

Vuoden 2016 aikana kehitimme toimintaamme erityisesti yhteistyösuhteita ja -järjestelyjä rakentamalla. Olimme mukana kehittämässä itäsuomalaisten yhtiöiden yhteistä sähkönhankintaa Kaakon Energian kautta, osallistuimme aktiivisesti Etelä-Karjalan ener-

gia-, ympäristö- ja kiertotalousyritysten yhteistyöverkosto Green Energy Showroomin toimintaan ja myötävaikutimme valtakunnalliseen energiapolitiikkaan Paikallisvoima ry:n ja Energiateollisuus ry:n kautta.

Palvellaksemme asiakkaitamme entistä paremmin aloitimme vuoden 2016 aikana yhteistyön osuuskauppa Eekoon kanssa. Lappeenrannan yliopiston ja Saimaan ammattikorkeakoulun kanssa teimme yhteistyötä energian toimittajana sekä oppilaitosten osaamisen hyödyntäjänä. Yhteistoiminta infrastruktuurin rakentamisessa jatkui tiiviinä jakeluverkkoalueemme kaupunkien ja kuntien kanssa.

Lämpimät kiitokset teille hyvät yhteistyökumppanimme, osakkeenomistajamme, hallinnossa toimintaamme tukemassa toimivat ja erityisesti kaikki yli 50 000 suomalaista ja virolaista asiakastamme, joita saimme palvella energia-asioissa kuluneen vuoden aikana. Palvelujen tuottaminen ei olisi ollut mahdollista ilman ammattitaitoista henkilöstöämme, jonka joustavuus ja palveluhalu varmistivat luotettavan energian toimituksen vuoden aikana. Lämmin kiitos teille hyvästä yhteistyöstä!

Ari Saukkonen
toimitusjohtaja

KOHTI ASTETTA PAREMPAA TULEVAISUUTTA

Imatran Seudun Sähkö on mukana vastuullisten yritysten joukossa ilmastomuutoksen torjumiseksi.

Imatran Seudun Sähkö sitoutui energiatehokkuussopimuksen jatkosopimukseen kaudelle 2017–2025. Yhtiö oli mukana myös energiatehokkuussopimuksen edellisellä kaudella. Tarpeenmukainen energiankäyttö on vastuullista ja yksi tärkeimmistä keinoista torjua ilmastomuutosta.

Sopimuksessa sitoudumme tehostamaan energiankäyttöä vapaaehtoisin toimin mm. opastamalla asiakkaita energiankäytön tehokkuudessa sekä kehittämällä uusia innovatiivisia energiapalveluita ja energiatehokkuustoimia. Asiakkaiden tunnistamisen sähkönkulutuksen energiaraportointi online-palvelu Wattiksessa on ollut tärkeä osa pitkäaikaista energiatehokkuustyötämme.

Yrityksenä sitoudumme myös oman energiankäyttöömme tehostamiseen energian jakelussa. Tavoitteena on säästää omasta energiankäytöstämme 6 % vuoteen 2025 mennessä. Energiansäästöjä pyritään saamaan myös verkostohäviöiden vähentämistoimilla.

Vuoden 2015 marraskuussa teimme kiinteistöissämme energiakatselmuksen, joissa tärkeimmät energiansäästökohteet tunnistettiin. Selvityksen perusteella olemme jo mm. uusineet varustojemme valaisimet led-lamppuihin. Aurinkopaneelit on tarkoitus asentaa toimitalon katolle vuoden 2017 aikana.

Liikenteen sähköistyminen on yksi keskeisistä liikenteen globaaleista megatrendeistä ja yksi tehokkaimmista tavoista taistella liikenteen päästöjä vastaan. Sähköisen liikenteen edistämiseen olemme valmistautuneet liittymällä osakkaaksi Liikennevirta Oy:hyn ja hankkimalla kokemusta sähköautojen lataustolppien rakentamisesta. Vuoden 2016 loppupuolella vaihdoimme päivystysautomme vähäpäästöiseen ja ympäristöystävälliseen hybririautoon.

Ympäristön ehdoilla

Imatran Seudun Sähköllä on ympäristösertifikaatti, joka ohjaa yhtiöitä toimimaan luontoa ja ympäristöä säästäen. Ympäristösertifikaattien mukainen toiminta varmistetaan vuosittain seuranta-arvioinnissa. Siinä todennetaan, että järjestelmä on standardien mukainen ja organisaatio toimii sen mukaisesti. Asiakkaitaan Imatran Seudun Sähkö ohjaa kestävä kehityksen toimintatapoihin muun muassa tarjoamalla heille työkaluja energiatehokkuuden parantamiseen ja tarjoamalla kokonaan uusiutuvista energialähteistä tuotettua vähäpäästöistä ja ekologista energiaa.

**Myymämme sähkön
tuottamisesta syntyi keskimäärin:**
(suluissa vuoden 2015 luvut)

280

hiilidioksidipäästöjä
g/kWh (286 g/kWh)

1,1

mg/kWh (1,267 mg/kWh)
käytettyä ydinpolttoainetta

Tässä esitetyt luvut ovat vuodelta 2015,
koska Energiavirasto julkaisee vuoden 2016
luvut vasta myöhemmin tämän vuosikertomuksen
painamisen jälkeen.

2015 sähköämme tuotettiin:

39,5 %
ydinvoimalla

10,8 %
uusiutuvilla
energianlähteillä

49,7 %
fossiilisilla
energianlähteillä ja
turpeella



“ Tarpeenmukainen energiankäyttö on yksi tärkeimmistä keinoista torjua ilmastonmuutosta.

2016

TIEDOT OLENNAISISTA TAPAHTUMISTA TILIKAUDELLA

11–17 **ENERGIAPALVELUT**

Energiapalvelut vastaa sähkönmyyntiliiketoiminnan tuloksesta ja energiapalveluiden markkinoinnista asiakkaille. Yksikön tehtäviin kuuluvat sähkönmyynti, markkinointi, asiakaspalvelu, sähkönhankinta ja riskien hallinta.

18–21 **VERKKOPALVELUT**

Verkkopalvelut vastaa sähkönsiirrosta ja jakeluverkoston ylläpidosta Imatralla ja sen lähikunnissa. Yksikön tehtäviin kuuluu verkon suunnittelu, käyttö, kunnossapito ja rakentaminen. Verkkoyhtiö toimii syrjimättömästi verkkoalueen sähkönsiirtäjänä ja palvelee kaikkia alueen myyjiä.

23 **KONSERNIPALVELUT**

Konsernipalvelut vastaa yhtiön talous-, henkilöstö- ja tietohallintopalveluista. Konsernipalvelut hoitaa myös emoyhtiön omistajien osakkeisiin liittyvät asiat. Yksikön sisäisinä asiakkaina ovat konsernin viisitoista erillistä yhtiötä, jotka muodostavat kaksi eri konsernia.

ENERGIAPALVELUT

TILIKAUSI 2016



-6 %
Energiansäästöä

Liityimme Energiapalvelujen energiansäästösopimukseen. Yrityksenä sitoudumme oman energiankäyttöömme tehostamiseen energian jakelussa. Tavoitteena on säästää omasta energiankäytöstä 6 % vuoteen 2025 mennessä.

36,5
% laskutetaan sähköisesti.



Wattis
Online-palvelu

4500 rekisteröitynyttä asiakasta

800 uutta käyttäjää

Kävijämäärän kasvu **20 %**

CASE LUT


Imatran Seudun Sähkö kehittää toimintaansa yhteistyössä parhaiden osaajien kanssa.

KOHTI HIILINEUTRAALIA KAMPUSTA

MARKO KASURINEN
LUT

ARI SAUKKONEN
ISSOY

TUOMO TAMPER
LUT



“ LUT solmi Imatran Seudun Sähkön kanssa sähkösopimuksen vuonna 2016.

LUT ELÄÄ NIIN KUIN TUTKII JA OPETTAA SEKÄ KULKEE UUSIUTUVAN ENERGIAN YTIMESSÄ.

Lappeenrannan teknillinen yliopisto (LUT) kulkee energiatehokkaan tekniikan ja talouden eturivissä, mikä näkyy myös yliopiston omassa sähkökäytössä. Kulutus on ollut tasaisessa laskussa, kiitos oman ympäristöjärjestelmän ja Green Campus -ajattelumallin, joka tukee uusiutuvan energian ja kiertotalouden tutkimusta ja opetusta.

LUT solmi Imatran Seudun Sähkön kanssa vuonna 2016 sähkösopimuksen, mikä perustuu markkinahintaisen pörssisähkön ostamiseen. Kehittämispäällikkö Marko Kasurisen mukaan sopimukseen sisältyy tärkeä optio.

– Kaikki käyttämämme sähkö tuotetaan uusiutuvilla energialähteillä. Kustannuspaineessa raha on meille tärkeä tekijä, mutta arvostamme suuresti myös ympäristötekijöitä.

LUT tuottaa tutkimus- ja opetuskäyttönsä myötä aurinko- ja tuulisähköä, jotka kattavat 2,4 prosenttia sähkökäytöstä. Oman tuotannon osuus on tarkoitus tuplata vuoteen 2020 mennessä. Käynnissä oleva peruskorjaus lisää osaltaan aurinkosähkön tuotantoa. Lämmöntuotantoon kaukolämmön rinnalle tulevat ilmavesilämpöpumput pienentävät kyseisen rakennusosan hiilidioksidipäästöjä 70 prosenttia.

Käynnissä oleva Neo Carbon -tutkimushanke selvittää, miten uusiutuvalla aurinko- ja tuulivoimalla tuotettu energia varastoidaan synteettiseen maa-kaasuun. Järjestelmä olisi hiilidioksidin suhteen neutraali. Akkuteknologian puolella LUT esimerkiksi tutkii, miten akuilla voisi vastata sähkömarkkinoiden kysyntäjoustoon.

Kun katse ulottuu 20 vuotta eteenpäin, Kasurinen näkee edessä tukun isoja ja nopeita muutoksia.

– Meillä on täysin hiilineutraali yliopisto niin, että mieluummin kulutamme hiilidioksidia. Tuotamme tuolloin 50 prosenttia tarvitsemastamme sähköenergiasta itse.

Sähköistyvän kaupankäynnin sykkeessä Kasurinen on mielissään siitä, että Imatran Seudun Sähkö ja LUT ovat mukana Green Energy Showroom -verkostossa. Se on Etelä-Karjalassa toimiva vireä energia- ja ympäristöalan verkosto, jonka jäseniä yhdistää pyrkimys luoda liiketoimintaa kestävä kehityksen ratkaisuihin.

ILO ELÄÄ HYVÄLLÄ SEUDULLA

■ Tilikauden alussa sähkökaupan suojaukseen liittyvät sähköjohdannaissopimukset siirrettiin hankintayhtiö Kaakon Energialta hankintayhtiön osakkaille.

■ Vuoden alussa laajensimme yhteistyötä salkunhallinnassa ja energiakaupan riskienhallinnassa Energiameklarit-konserniin kuuluvan sijoituspalveluyhtiö EM Financen kanssa.

■ Yrityksille ja yhteisöille suuntautuvan myyntitoiminnan hallintaa ja tehostamista varten otettiin käyttöön Enerity-järjestelmä.

■ Laskujen lähettäminen, myyntireskontra ja laskutukseen liittyvä asiakaspalvelu siirtyivät helmikuun alusta alkaen Trust Kapitalille (nykyinen Ropo Capital).



Imatrankoskella otimme käyttöön **sähköautojen latauspisteen** tammikuun loppupuolella 2016.

Toukokuussa otimme käyttöön uutena viestintäkanavana **sähköpostiuutiskirjeen**.

Heinäkuussa asiakaspalvelumme otti käyttöön pilvipalveluna toimivan puhelinjärjestelmän

LUT
Lappeenranta
University of Technology

Toimitimme sähköt LUT:ille maaliskuusta alkaen.

Fyysinen sähkön hankinta uudistui 1.4.2016 alkaen. Fyysisen sähkön Kaakon Energian sähkötaseeseen toimittaa Nord Pool, jonka jäseneksi hankintayhtiö siirtyi.

Yhteistyö osuuskassa Eekoon

kanssa käynnistyi 1.8.2016. Yhteistyön avulla osuuskunnan asiakasomistajat voivat saada bonusta Huoleton- sähkönmyyntisopimuksistaan. Samassa yhteydessä lanseerasimme uuden Ässä- sähkösopimuksen. S-bonus-yhteistyöhön liittyvä kampanjointi muodosti vuoden tärkeimmän markkinointikampanjamme.



facebook.

Olimme aktiivisesti mukana Facebookissa. Sivujemme tykkääjämäärä moninkertaistui vuoden aikana.



Kuva: Markku Sikko

TAPAHTUMIA!

Osallistuimme perinteisesti energiansäästöviikkoon ja annoimme asiakkaillemme vinkkejä energiatehokkuuteen.

Kustansimme myös Imatran ja Ruokolahden 2. luokkalaisille opetusaineistoa aiheeseen liittyen.

Yritysassiakkaillemme järjestimme vuoden aikana kaksi tapahtumaa toimitalollamme. Lisäksi olimme mukana valtakunnallisessa Sähkön päivässä ja Earth Hour -tapahtumassa.

Teimme myös yhteistyötä kesän 2016 Imatranajojen kanssa.

GREEN ENERGY SHOWROOM

Toimimme aktiivisesti Green Energy Showroom (GES) -yritysverkoston jäsenenä. Yhtiömme toimitusjohtaja valittiin GES- yhteenliittymän ohjausryhmän puheenjohtajaksi tilikauden lopussa.



TYTYTYVÄISIÄ ASIAKKAITA!

Vuoden lopussa saatujen asiakastytyvyysystutkimuksen tulosten mukaan asiakaspalvelun ja henkilöstön tavoitettavuus, henkilöstön ystävällisyys, henkilöstön palveluhaluus, sovittujen asioiden hoitaminen ja kyky ratkaista asiakkaan ongelma olivat kaikki yli toimialan keskiarvon. Lisäksi edellä mainituista mittareista jokainen oli yhtiön historian parhaimmalla tasolla.

YHTEISTYÖSSÄ!

Teimme aktiivista yhteistyötä paikallisten urheiluseurojen kanssa. Tuimme lasten ja nuorten liikuntaharrastuksia sekä erilaisten tapahtumien järjestämistä Imatralla.

Lahjoitimme myös pyöräilykypäriä sekä heijastinliivejä alakoululaisille.

RAKKAUDESTA TULEVAISUUTEEN

Selvitimme aurinkoenergian hyödyntämismahdollisuuksia yhtiön omassa kiinteistössä!



CASE EEKOO

Imatran Seudun Sähkö kehittää toimintaansa yhteistyössä paikallisten toimijoiden kanssa.

“ Bonusyhteistyö on lähtenyt hyvin käyntiin ja asiakasmäärä kasvaa koko ajan.

JUSSI SELENIUS
ISSOY

ANTTI HEINONEN
EEKOO

BONUSYHTEISTYÖSSÄ KAIKKI VOITTAVAT

SÄHKÖENERGIASTA SAATAVA BONUS ON ASIAKKAIDEN ARVOSTAMA ETU

Vihreän kortin Etelä-Karjalan Osuuskauppa (Eekoo) tekee mielellään yhteistyötä paikallisten, tunnettujen ja luotettavien kumppanien kanssa. Vuonna 2016 tähän joukkoon liittyi Imatran Seudun Sähkö, kun asiakasomistajat alkoivat kerryttää bonusta myös sähköenergiasta.

Eekoon asiakkuus- ja hallintopäällikkö Antti Heinonen on tyytyväinen yhteisestä alkutaipaleesta.

– Sähköenergia on hyvä ja pidetty etu, joka vahvistaa palvelutarjontaamme. Bonusyhteistyö on lähtenyt hyvin käyntiin ja asiakasmäärä kasvaa koko ajan.

Bonusyhteistyön ideana on tarjota asiakkaille tuotteita ja palveluita, jotka täydentävät S-ryhmän omaa valikoimaa. Tämä kannustaa asiakkaita käyttämään S-etukorttia, mistä hyötyvät niin asiakas, yhteistyökumppani kuin S-ryhmä.

ISS julkaisi bonusyhteistyön kunniaksi uuden Ässä -sähkötuotteen, jota Heinonen pitää nykyajan tyylin sopivana helppona ja selkeänä tuotteena. ISS saa Heinoselta kiitosta kautta linjan laadukkaasta ja hyvin toteutetusta tuotevalikoimasta.

Sähkö on kaupan alalla merkittävä kustannustekijä, tällä hetkellä katseet on energiatehokkuuden osalta luotu valaistukseen ja kylmälaitteisiin. LED-lamput, kannelliset kylmälaitteet ja moderni tekniikka ovat konstit kustannussäästöjä etsittäessä.

– Luonto- ja ympäristöarvot ovat meille yhtä lailla tärkeitä. Aurinkoenergia on meillä kovasti kielen päällä. Tuulivoimassa S-ryhmä on Suomen suurin tuottaja yhteistyössä ST1:n kanssa.

Verkkokaupan Heinonen näkee olevan isossa roolissa tulevana vuosikymmeninä. Ne, jotka tulevaisuudessa haluavat mennä yhä kauppaan, kohtaavat automatisoidun myymälän, missä ostaminen on nopeaa ja helppoa.

– Ostokset tallentuvat älykkään ostoskärryn avulla ja portilla kärry näyttää sähköisesti maksettavan loppusumman.

Itse rakennus on valjastettu kattoa, seiniä ja ikkunoita myöten tuottamaan aurinkoenergiaa, jolla tehdään muun muassa tarvittava jäähdytysenergia.



SÄHKÖSTÄ BONUSTA S-ETUKORTILLA

Ässä on sähkösopimus, josta saa S-Ryhmän asiakasomistajana S-Etukortilla Bonusta. Ässä seuraa markkinahintoja neljännesvuosittain.

2016

TIEDOT OLENNAISISTA
TAPAHTUMISTA TILIKAUDELLA

VERKKOPALVELUT TILIKAUSI 2016

37

uutta sähköliittymää

130

uutta sähkömittaria

1329

vaihdettua sähkömittaria

9,8

 vuotta

sähkömittareiden
keskimääräinen ikä

2016 RAKENNETTIIN

11,5 KM KESKIJÄNNITE-
VERKKOA,

näistä kaapelia 11,5 km

31,7 KM PIENJÄNNITE-
VERKKOA

näistä kaapelia 30,9 km

37 LIITTYMÄÄ
(käyttöpaikkoja)

11 KPL MUUNTAMOITA

1 SÄHKÖASEMA

2016 VUODEN LOPUSSA

888 KM KESKIJÄNNITE-
VERKKOA,

näistä kaapelia 174,1 km

2 009,7 KM PIENJÄNNITE-
VERKKOA,

näistä kaapelia 1149,5 km

736 KPL MUUNTAMOITA

7 SÄHKÖASEMAA

HYVÄ ENERGIA ON TEKNIKKALAJI

■ Suurimmat investointikohteet olivat käyttökänsä lopussa olleen **Immolan sähköaseman** uusiminen ja **Itä-Siitolan aluesaneeraus** Imatralla. Myös syksyllä käynnistetty **Raution projekti** oli merkittävä. Investointien avulla parannettiin toimitusvarmuutta, mikä tulee näkymään pienentyneinä keskeytyskustannuksina ja pienempinä kunnossapitokustannuksina.

■ Uusittu tariffirakenne oli käytössä vuoden 2016 alusta. Lakkautustuotteista luovuttiin alkuvuoden aikana ja muiden tuotteiden väliset kannattavuudet tarkastettiin ja muokattiin vastaamaan paremmin asiakkaiden tarpeeseen.

■ Kiinteistöistä tehtiin lain vaatimat energiakatselmuksia. Kiinteistön energiatehokkuutta parannetaan vaihtamalla sisä- ja ulkovaraston valaisimet led-valaisimiksi.

Kehittämissuunnitelmassa

PUUVARMA JOHTOKATU

Energiavirastolle lähetettiin päivitetty verkon kehittämissuunnitelma vuosille 2016–2028. Suunnitelman mukaan asemakaava-alueiden keskijänniteverkon 100 % kaapelointiaste saavutetaan vuoteen 2024 mennessä ja pienjänniteverkon vuoteen 2028 mennessä. Vuoden 2028 loppuun mennessä kaikki asiakkaamme tulevat olemaan säävarmuusvaatimusten piirissä.

Sää ja tiedotus

Rauli-myrsky koetteli jakelualueita lauantaina 27.8.2016. Myrskyn aikana oli pahimmillaan ilman sähköä 3 213 taloutta. Viat saatiin korjattua 27 tunnin kuluessa.

Sääennusteiden käytön hyödyntämistä kehitettiin ottamalla käyttöön Ilmatieteen laitoksen Ilmanet-palvelu sekä Luova-tiedotteet. Suurhäiriöorganisaation mukainen toimintamalli otettiin käyttöön myös pienemmissä häiriötilanteissa.

Häiriöviestintää kehitettiin ottamalla käyttöön valmiita tekstejä nettisivujen häiriöbanderolliin sekä aktivoimalla asiakkaita ilmoittamaan puhelinnumeronsa häiriöviestintäjärjestelmään, joka ilmoittaa asiakkaille sähkökatkoista tekstiviestillä.

2016



3 km

100 %

Keskijänniteverkon
kaapelointi asema-
kaava-alueella

2024



n. 9 km vuodessa

100 %

Pienjänniteverkon
kaapelointi asema-
kaava-alueella

2028



108 km



Vuoden 2016 rakentamisohjelma toteutettiin suunnitelmien mukaisena.

CASE IMATRAN KAUPUNKI

Imatran Seudun Sähkösiirto kehittää toimintaansa yhteistyössä paikallisten toimijoiden kanssa.

RAKENTAVAN YHTEISTYÖN HENGESSÄ

KORJAUSVELKA KUROUTUU KIINNI KOKONAISVALTAISEN INFRASANEERAUKSEN KULTTUURISSA.

Imatran kaupungin katu-, vesi-, ja sähköverkko kaipaa kunnostusta, ja korjausvelkaa on kertynyt kosolti. Infrastruktuurista vastaavat Imatran kaupunki ja Imatran Seudun Sähkösiirto eivät ole käyneet parannustoimien kimppuun pelkästään omista lähtökohdistaan, vaan työhön on tartuttu yhdessä.

– Pyrimme toimimaan samanaikaisesti ja saamaan maksimaalisen hyödyn, jotta työmaat menevät maaliin nopeasti ilman pitkäaikaisia häiriöitä asukkaalle.

Näin toteaa kaupungininsinööri Lassi Nurmi ja korostaa, että asiakas on työssä aina etusijalla. Kun työt tehdään ”yhdellä vedolla” ja kaikki osa-alueet valmiiksi yhtä aikaa,

on työ kustannustehokasta kaikilta osin. Nurmen mukaan yhteistyö kehittää molempien osapuolien toimintaa.

– Löydämme uusia tehokkaita työmenetelmiä ja työssä on innovatiivinen meininki ruohonjuuritasolle asti.

Säännölliset suunnittelu-, työmaa- ja seurantakokoukset vievät asioita systemaattisesti eteenpäin ja työ kulkee positiivisesti jatkuvan kehityksen mallilla. Nurmen mukaan yhteinen sävel kaupungin ja sähköyhtiön välillä soi tuloksettaasti duurissa.

– Olemme löytäneet hienosti kokonaisvaltaisen infra-saneerauksen kulttuurin.



“ Asiakas on työssä
aina etusijalla.

Kaupunki on myös suuri energiankäyttäjä ja Nurmi katsoo siinä suhteessa vahvasti energiatehokkuuden ja uusiutuvan energian puoleen. Aurinkoenergia on hyvin mielenkiintoinen kehityskohde, samoin bioenergia. Sähkö- ja robottiautot sekä niihin liittyvät palvelut kuuluvat Nurmen mielestä huomisen liikenteeseen.

Nurmi näkee, että pienenergiatuotannon rooli kasvaa jatkossa, kun ihmiset haluavat kestäviä ja ympäristöystävällisiä energiaratkaisuja. Oman mielenkiintonsa tuo esineiden internetti, oma lukunsa on, miten joka esineessä oleva älykäs tieto on helposti ja mielekkäästi hyödynnettävissä.

TERO KARJOLA
ISSOY

LASSI NURMI
IMATRAN KAUPUNKI



SÄHKÖN TUOTANTO

Sähkön tuotanto-omistusten sopeuttamista muuttuneeseen markkinatilanteeseen jatkettiin. SV Vesivoiman omistamat vesivoimalaitokset ja Bekk og Strøm -yhtiön vesivoimalaitokset siirrettiin uudelle yhtiölle, BoS Vattenkraft AS:lle, josta SV Vesivoima omistaa 40 %.

Kanteleen Voiman tytäryhtiö Puhuri Oy:n omistama Kopsa 1 (Pirttiselkä) tuulivoimapuisto myytiin. Puistossa on 7 turbiinia (3 MW). Puiston keskimääräinen vuosituotanto on 70 GWh.

Imatran Energia Oy:n omistaman kaasuturbiinilaitoksen tuotanto päättyi tilikauden alussa lämpökuorman loputtua. Lämpökuorma siirtyi Imatran Lämmön omistamille lämpökeskuksille. Laitoksen arvokkaimmat osat myytiin kansainvälisille markkinoille. Muut osat toimitettiin materiaalikierrätykseen purku-urakoitsijan kautta.



2016

TIEDOT OLENNAISISTA
TAPAHTUMISTA TILIKAUDELLA


KONSERNIPALVELUT TILIKAUSI 2016

Henkilöstö lukuina

Ikäjakausi	Henkilöä	%
23–30 v	11 henkilöä	18
31–40 v	13 henkilöä	21
41–50 v	13 henkilöä	21
51–60 v	22 henkilöä	35
> 60 v	3 henkilöä	5

Palvelusvuodet

Palvelusvuodet	Henkilöä	%
0–1 v	8 henkilöä	13
2–5 v	12 henkilöä	19
6–10 v	11 henkilöä	18
11–20 v	9 henkilöä	15
25–30 v	12 henkilöä	19
31–40 v	8 henkilöä	13
> 40 v	2 henkilöä	3



“ **Esimiehiä koulutettiin varhaisen välittämisen mallin tiimoilta, jotta jokaisella on mahdollisuus ja työkalu puuttua alaisensa työhyvinvointia uhkaaviin asioihin riittävän ajoissa.**

HYVÄ ENERGIA ON VALINTA

Yleisesti konsernipalvelut tarjoavat talous-, IT-, henkilöstöhallinto- ja toimistopalveluita sisäisille asiakkailleen, mutta vuoden 2016 aikana tekeminen kohdistui yhä enemmän keskitettyyn henkilöstöhallintoon ja erityisesti työhyvinvoinnin edistämiseen.

Keväällä 2016 järjestetty koko henkilöstön työky-päivä perustui työhyvinvointiteemaan. Päivän aikana kuultiin ”Innostuksen ilmapiiristä ja itsensä johtamisesta” sekä luotiin yhteishenkeä yli tiimirajojen leikkimielisillä erähenkisillä olympialaisilla Järvisydämen upeissa puitteissa Rantasalmella.

Esimiehiä koulutettiin varhaisen välittämisen mallin tiimoilta, jotta jokaisella on mahdollisuus ja työkalu puuttua alaisensa työhyvinvointia uhkaaviin asioihin riittävän ajoissa.

Työhyvinvoinnin nykytilaa kartoitettiin KIVAQ -kyselyn avulla. Kyselyn tulosten perusteella työhyvinvointiin panostamista jatketaan myös vuonna 2017.

Henkilökunnan fyysistä ja henkistä hyvinvointia tuettiin liikunta- ja virkistysseteleiden kautta. Niihin varattujen määrärahojen puitteissa liikuntaseteleitä käytettiin yhteensä 1 820 kpl ja kulttuuriseteleitä 340 kpl. Henkilöstöstä 64 % (40 hlöä) käytti seteleitä hyödykseen.

Henkilöstöä muistetaan ikä- ja palvelusvuosimerkkipäivinä ja eläkkeelle siirtymisen johdosta esinelahjoin ja koko henkilöstön yhteisellä kahvitilaisuudella. Vuonna 2016 muistettavia merkkipäiviä oli kahdella henkilöllä. Kuuden henkilön palvelusvuosia muistettiin

henkilöstön ja yhtiön eläkeläisten yhteisessä joulupuurotilaisuudessa. Kunkin henkilöstöryhmän edustajasta sekä työnantajan edustajista koostuva yt-toimikunta piti vuonna 2016 kolme varsinaista kokousta. Merkittävimpänä kuluneen vuoden saavutuksena voidaan pitää kiky-sopimukseen pääsemistä. Neuvotte-lujen kautta saavutettiin kaikkia henkilöstöryhmiä tyydyttävä yhteinen soveltamismalli.

Työterveyspalvelut tarjottiin entiseen tapaan lakisääteistä laajempina. Niitä täydentämässä konsernissa toimii edelleen sairauskassa. Hyvin toimivan työterveyshuollon kanssa tehtävää yhteistyötä tiivistettiin entisestään vuoden aikana.

Henkilöstön ammattitaidosta pidetään huolta monin tavoin. Vuonna 2016 henkilökuntaa koulutettiin yksiköiden omissa ammat-tiin liittyvissä täydennys- ja ylläpitokoulutuksissa. Koko henkilökunnalle järjestettiin yhteistä koulutusta mm. syrjimättömyyssäännöksen sekä kirjallisen viestinnän tiimoilta.

HYVÄN ENERGIAN VUOSI

Taloudellisesti vuosi 2016 oli yhtiöllemme hyvä, liikevoitto oli 22 % korkeampi (1,7 milj. eur) kuin budjetissa. Tämä johtui alhaisista verkkopalvelun hankintakustannuksista. Verkkopalvelun myynti oli 221 GWh, mikä oli 7,8 % enemmän kuin vuonna 2015.

Vuonna 2016 Imatra Elekterin osuus Viron sähkömarkkinoilla oli 2,1 %, vuoden 2016 sähköhankinnan ollessa 181 GWh. Myytävän sähkön hankinnasta vastuussa oli AXPO Nordic.

Energiaa hyvästä verkosta

Vuonna 2016 Imatra Elekterin sähköverkkoon investoitiin kaikkiaan 1,4 miljoonaa euroa. Tavoitteena oli turvata mahdollisimman häiriötön sähkönjakelu myös tulevaisuudessa. Investoinneissa pääpaino oli päällystämättömien ilmajohtojen muuttamisessa päällystetyiksi ilmajohdoiksi ja maakaapeleiksi. Verkstoautomaatiota kehitettiin muun muassa kaukokäyttöisiä erotinasemia rakentamalla, vikapaikannusjärjestelmän kehitystyöllä sekä vikailmaisimien asennuksella.

Uusia liittymiä kytkettiin vuoden aikana 354 kappaletta. Imatra Elekterin verkkoalueen käyttöpaikkojen lukumäärä vuoden 2016 lopussa oli 25 298 kappaletta.

Myös kaukoluentamittareihin ja -järjestelmiin siirtyminen eteni vuoden 2016 aikana hyvin. Imatra Elekterin verkkoalueella kaikki kaukoluentamittarit ovat nyt asennettu, eli 100 % verkon käyttöpaikoista ovat kaukoluennan piirissä.



MÄRT JEMMER
TOIMITUSJOHTAJA

Henkilöstö lukuina

Ikäjakauma

		%
25–29 v	1 henkilöä	3
30–39 v	5 henkilöä	14
40–49 v	6 henkilöä	16
50–59 v	19 henkilöä	51
> 60 v	6 henkilöä	16

Palvelusvuodet

		%
< 5 v	6 henkilöä	16
10–14 v	5 henkilöä	14
15–19 v	8 henkilöä	22
20–24 v	9 henkilöä	24
25–29 v	3 henkilöä	8
> 29 v	6 henkilöä	16

Tyytyväisiä asiakkaita

Vuoden 2016 asiakastyytyväisyystutkimuksen mukaan asiakastyytyväisyysindeksi oli erittäin hyvä: 90,3 %. Imatra Elekterin asiakkaat olivat tyytyväisiä erityisesti oman sähköyhtiönsä kehittyviin palveluihin.

Laskutuksen siirtyminen sähköiseksi jatkui edelleen vuoden 2016 aikana. Sähköisten laskujen osuus on kasvanut viime vuosina merkittävästi, ja noin 70% laskuista oli vuonna 2016 sähköisen laskutuksen piirissä.



**Vuoden 2016
asiakastyytyväisyys-
indeksi oli erittäin
hyvä: 90,27 %**

Henkilöstö ja työhyvinvointi

Henkilöstö on yksi yhtiömme keskeisistä arvoista. Hyvinvoiva henkilöstö on organisaatiomme toiminnan perusta ja sen avulla varmistamme sekä liiketoiminnan sujuvuuden että hyvät asiakaspalvelukokemukset.

Henkilöstöstrategiamme mukaisesti tavoittelemme sitoutunutta, osaavaa ja hyvinvoivaa henkilöstöä. Vuonna 2016 tavoitteen eteen tehtiin onnistunutta työtä. Henkilöstöä kannustettiin omasta hyvinvoinnista huolehtimiseen muun muassa tarjoamalla yhtiön tukemia liikunta-mahdollisuuksia.

Vakinaista henkilöstöä tilikauden lopussa oli 37. Vuoden aikana kaksi henkilöä jäi eläkkeelle ja yhtiöön rekrytoitiin yksi uusi henkilö.

Toimintavuoden aikana järjestetyissä koulutustilaisuuksissa panostettiin asiakaspalvelun kehittämiseen. Teknisessä koulutuksessa pääpaino oli työturvallisuudessa ja ammattitaidon kehittämisessä.

Imatra Elekter ja Net Group perustivat Synerall AS:n

Imatra Elekter ja ohjelmistoyhtiö Net Group perustivat vuonna 2016 uuden IT-yhtiön, Synerall AS:n. Yhtiön perustaminen on jatkoa perustajayhtiöiden kymmenen vuotta jatkuneelle yhteistyölle energia-alan tietojärjestelmien kehittämisessä.

Synerall AS kehittää ja toimittaa mm. Synerall-asiakastietojärjestelmiä. Synerall on nykyaikainen ja joustava energiayhtiöiden asiakastietojärjestelmä, joka vastaa lainsäädännön ja sähkömarkkinoiden muutokseen.

Imatra Elekterin lisäksi Synerallia käyttävät VKG Elekt-rivörk (Viro) ja VKG Soojus (Viro), Wilson Energy (Englanti) sekä Vihreä Älyenergia (Suomi). Keravan Energiassa (Suomi) on menossa käyttöönottoprojekti.

Yhtiön toiminnan tarkoituksena on säilyttää teknologinen edelläkävijyys ja saavuttaa Pohjoismaissa 20 % markkinaosuus. Tämä tarkoittaa 3,5–5 miljoonaa sähkökäyttöpaikkaa.

Märt Jemmer
toimitusjohtaja

IMATRA ELEKTER LUKUINA

	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto, Meur	17,049	15,222	15,153	14,634
Liikevoitto, Meur	1,728	1,721	1,292	1,627
Liikevoitto, osuus liikevaihdosta, %	10,14	11,30	8,53	11,12
Tase, Meur	28,173	25,999	25,094	23,492
Oman pääoman tuotto-%	6,95	7,29	5,75	6,12
Omavaraisuusaste-%	91,63	93,21	92,54	93,37
Investoinnit, Meur	1,911	2,143	2,414	2,405
Sähkönsiirto, GWh	221	205	203	199
Käyttöpaikkoja, tk	25 298	25 096	24 906	24 689
Sähköverkostoa, 0,4 kV–35 kV, km	3 075	3 058	3 055	3 040
Muuntoasemia, 10/0,4 kV, kpl	1 292	1 302	1 296	1 291
SAIDI 10 kV, min (sähkökatkoksen keskimääräinen kesto asiakasta kohden vuodessa – työt + viat)	46 (9+37)	42 (27+15)	40 (11+29)	78 (47+31)
Viat per 100 km, 0,4 kV–35 kV	7,4	9,7	6,8	8,8
Henkilöstö keskimäärin	38	43	45	45
Asiakastyytyväisyysindeksi, %	90,27	86,4	87,5	84,5

HALLITUS 2016

(vas.) Risto Nevalainen, Onni Hietalahti, Visa Välimäki, Kari Koivuranta, Jukka-Pekka Pekonen, Saku Miikki

Yhtiökokous

Yhtiökokous pidettiin 19.5.2016
Yhtiökokouksessa oli edustettuna 87 osakasta, jotka edustivat yhteensä 859 630 A-osaketta ja 391 198 S-osaketta. Kokouksessa läsnä olevien yhteinen äänimäärä oli 1 841 010 ääntä.

Omistuksen rakenne

Imatran Seudun Sähkö Oy:n osakkeet on jaettu kahteen sarjaan; A-sarjaan ja S-sarjaan. A-sarjan osakkeilla on 1 ääni ja S-sarjan osakkeilla 20 ääntä. Yhtiökokouksessa on käytössä äänileikkuri, jonka mukaan kokousedustaja ei voi äänestää enemmällä kuin 3 200 A-osakkeen äänellä ja 32 000 S-osakkeen äänellä.

Vuoden 2016 lopussa osakkeenomistajia oli yhteensä 2 337 Osakkeiden omistussuhteen jakautuminen on seuraava:

31.12.2016

OSAKEOMISTUS

	Osakkaita	Osakemäärä	Osuus osakkeista
Yksityiset	2248	1 989 397	57,2 %
Kaupungit ja kunnat	3	441 544	12,7 %
Yritykset ja yhteisöt	85	999 445	28,7 %
Omat osakkeet	1	49 166	1,4 %
Yhteensä	2337	3 479 552	100 %



Yhtiön hallitus

Emoyhtiön hallitus kokoontui vuoden aikana 10 kertaa. Hallitus piti erillisen vuosittaisen strategiakokouksen ja seurasi lisäksi energiamarkkinoiden kehittymistä niin Suomessa kuin Virossa tapaamalla asiantuntijoita. Lisäksi hallitus osallistui yhtiön järjestämään Energiaseminaariin ja tutustui paikan päällä uuden Immalan sähköaseman rakennustöihin.

Yhtiön johto

Yhtiön toimitusjohtajan toimi Ari Saukkonen. Hän toimi myös Imatran Seudun Sähkösiirto Oy:n, Kaakon Energia Oy:n ja Imatran Energia Oy:n toimitusjohtajana. Toimitusjohtaja on Energiajohtaja ry:n ja Energiaekonomistit ry:n jäsen.

Yhtiö tekee tiivistä yhteistyötä mm. seuraavien yhteisöjen kanssa: Energiateollisuus, Paikallisvoima, Imatran Elinkeinvaltuuskunta, GES (Green Energy Showroom), Etelä-Karjalan kauppamari ja Imatran yrittäjät.

Yhtiö ja hankintayhtiö Kaakon Energia ovat osakkeenomistajina mm. seuraavissa yhtiössä: Energiameklarit, Fingrid Oy, Fortum Oyj, Imatran Seudun Kehitysyritys Oy, Liikennevirta Oy sekä Suomen Energiavarat Oy, joka omistaa edelleen energiakonserni Vapo Oy:tä. Omistusten lisäksi yhtiöllä on useita strategisia yhteistyökumppaneita.

Yhtiön johtamisjärjestelmä on kuvattu yhtiön toimintajärjestelmässä, joka auditointiin syksyn aikana. Ulkoisen auditoinnin lisäksi yhtiön johto osallistui sähkön siirron tehtävien hallinnan prosessin auditointiin.

Hallintoneuvosto

Puheenjohtaja

Tommi Saarelainen, apteekkari FaT

Varapuheenjohtaja

Paavo Ojalainen, MMM, agronomi

Jäsenet

Matti Gummerus, yrittäjä

Pekka Heiskanen, hallituksen puheenjohtaja

Eero Jäppinen, projektipäällikkö

Ossi Korhonen, filosofian maisteri

Katja Kurronen, KM, luokanopettaja

Vesa Kurronen, työtekniikko

Pekka Kärkäs, maanviljelijä

Antero Lattu, tietotekniikkapäällikkö

Pia Mikkonen, fysioterapeutti

Esko Molkentin, eläkeläinen

Lilli Paul, FM (31.5.2017 lähtien)

Tapio Saarelainen, dosentti

Tapio Suojapelto, eläkeläinen

Kaija Tuuha, agrologi-artesaani (31.5.2016 asti)

Timo Veijalainen, maanviljelijä

Arja Villanen, tekninen johtaja

Petri Välimäki, kehityspäällikkö

Hallitus

Puheenjohtaja

Visa Välimäki, myyntipäällikkö

Varapuheenjohtaja

Onni Hietalahti, asianajaja

Jäsenet

Kari Koivuranta, MBA, insinööri

Saku Miikki, toimitusjohtaja

Risto Nevalainen, opettaja

Jukka-Pekka Pekonen, KM, luokanopettaja

Toimitusjohtaja

Ari Saukkonen, FM

Johtoryhmä

Ari Saukkonen, toimitusjohtaja

Tuovi Litmanen-Tuomi, talouspäällikkö

Jussi Selenius, liiketoimintapäällikkö, energiapalvelut

Tero Karjola, liiketoimintapäällikkö, verkkopalvelut

Tilintarkastajat

Kaija Pakkanen, KHT, JHT

Niina Sinkko, KHT

Varatilintarkastajat

Kati Nikunen, KHT

Mia Svensk, KHT



JOHTORYHMÄ

(vas.) Jussi Selenius, Tuovi Litmanen-Tuomi, Ari Saukkonen, Tero Karjola



OSAKEYHTIÖLAIN MUKAINEN TOIMINTAKERTOMUS

Yleistä

Vuosi 2016 oli Imatran Seudun Sähkö -konsernin 29. ja emoyhtiö Imatran Seudun Sähkö Oy:n 88. toimintavuosi. Toimintavuonna konserniin kuuluivat verkkoliiketoimintayhtiö Imatran Seudun Sähkönsiirto Oy (emoyhtiö omistaa 100 %), Imatra FNW Oy (emoyhtiö omistaa 100 %), energian tuotantoyhtiö Imatran Energia Oy (emoyhtiö omistaa 75 %) ja sähkön hankintayhtiö Kaakon Energia Oy (emoyhtiö omistaa 56,1 %). Imatra FNW Oy:n muodostamassa alakonsernissa varsinaista liiketoimintaa harjoittaa virolainen energiayhtiö Imatra Elekter AS.

Toimintaympäristö

Vuonna 2016 sähkönkäyttö Suomessa kasvoi 3,1 prosenttia. Noin puolet kasvusta selittyy edellisvuotta suuremmalla lämmitystarpeella erityisesti tammikuun aikana. Teollisuuden sähkönkäyttö kasvoi 1,6 prosenttia. Muu sähkönkäyttö kasvoi 4,6 prosenttia. Suomessa käytettiin sähköä yhteensä 85,1 (TWh), josta nettotuonnilla katettiin ennätyselliset 22,3 prosenttia. Sähkön kaikkien aikojen kulutus huippu, 15 177 MW, syntyi tammikuun pakkasjakson aikana 7.1.2016 klo 17–18.

Suomessa tuotetusta sähköstä oli päästötöntä 78 %. Uusiutuvien energialähteiden osuus oli 45 % ja kotimaisten energialähteiden osuus 50 prosenttia.

Sähkön markkinahinnat pysyivät vuoden 2016 alkupuoliskolla hyvän vesitilanteen ansiosta edellisen vuoden alhaisella tasolla, mutta nousivat sittemmin selvästi tasoittuakseen jälleen loppuvuodesta. Keskimäärin markkinasähkön hinta oli Suomessa viime vuonna 32,45 €/MWh, missä oli edelliseen vuoteen verrattuna nousua 9 %. Suomen aluehinnan 2016 keskiarvo ylitti systeemihinnan yli 5 €/MWh.

Olellaiset tapahtumat tilikaudella

Konsernin sähköntuotanto muodostuu sähkön tuotanto-osuuksista Suomessa sekä hyvin pienestä vesivoimaosuudesta Norjassa. Virossa konsernilla ei ole sähkön tuotanto-osuuksia. Suomessa tuotanto-osuuksien omistus ja hallinnointi on järjestetty hankintayhtiö Kaakon Energian kautta. Kaakon Energia omistaa tuotanto-osuuksia Kanteleen Voima Oy:ssä ja sen tytäryhtiössä Puhuri Oy:ssä, SV Vesivoima Oy:ssä ja EPV Energia Oy:ssä.

“ **Konsernin sähkön myynti oli yhteensä 346 GWh, missä oli kasvua edelliseen vuoteen verrattuna 17 %.**

Yhtiöllä on sähkön tuotanto-osuuksia Imatran Energiassa (maakaasu) sekä Kaakon Energian kautta omistetuissa osuuksissa Kanteleen Voimassa (turve) ja sen tytäryhtiössä Puhurissa (tuulivoima), SV Vesivoimassa (vesivoima) ja Etelä-Pohjanmaan Voimassa (ydin-, vesi- ja lämpövoima).

Imatran Energia Oy:llä ei ollut sähkön ja lämmön tuotantoa kaasuturbiinilaitoksen toiminnan päätyttyä vuoden 2015 lopussa. Vuoden 2016 aikana laitoksen koneistot myytiin. Voimalaitoskiinteistö vapautui muuhun käyttöön. Imatran Energian lämmön myynnin ja maakaasun välitystoiminnan päätyminen pienensivät konsernin liikevaihtoa edelliseen vuoteen verrattuna.

Imatran Seudun Sähkö on hankintayhtiö Kaakon Energian kautta mukana Fennovoima-ydinvoimahankkeessa.

Konsernin sähkönhankinta Suomessa muodostui tuotanto-osuuksien kautta saadusta Markkalahintaisesta sähköstä sekä markkinahintaisesta

(Elspot) hankinnasta. Fyysisen sähkönhankinnan järjestelyt on toteutettu Kaakon Energian kautta, ja ne uusittiin vuoden 2016 aikana. Markkinahintainen sähkö oli suojattu kahdenvälisin johdannais-sopimuksin, joiden vastapuolena toimii emoyhtiö. Virossa sähkönhankinta perustui kahdenväliseen markkinaehtoiseen sopimukseen.

Konserni myy sähköä Suomessa ja Virossa. Konsernin sähkön myynti oli yhteensä 346 GWh, missä oli kasvua edelliseen vuoteen verrattuna 17 %.

Sähkön siirto on säänneltyä liiketoimintaa sekä Suomessa että Virossa. Maiden regulaatiomallit poikkeavat toisistaan. Suomessa vuosi 2016 oli uuden valvontajakson ensimmäinen vuosi. Imatran Seudun Sähkönsiirto Oy laski siirtohintojaan vuoden 2016 alussa, mikä pienensi sähkön siirron liikevaihtoa.

Vuoden alussa sähköverkko-omaisuus siirrettiin siirtoyhtiön taseeseen ja vuokraverkkomallista luovuttiin. Järjestelyn seurauksena siirtoyhtiön liikevaihto pieneni ja liikevoitto kasvoi; emoyhtiön liikevoitto vastaavasti pieneni edelliseen vuoteen verrattuna. Konsernin kannalta järjestelyllä saavutettiin taloudellisia etuja regulaatiomalli huomioon ottaen.

Olellaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Yhtiön taloudellisessa tilassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole ollut olellaisia tapahtumia tai muutoksia. Imatran Seudun Sähkö -konserni jatkaa strategiansa mukaisesti liiketoimintansa kehittämistä.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Sähkön matalat markkinahinnat pitävät tuotanto-osuuksien tuotantokatteen matalana. Liikevaihdon kehittymistä rajoittaa menossa olevalla valvontajaksolla tapahtuva sähkön siirron ylijäämän palautus sekä kovana jatkuva hintakilpailu sähkön vähittäismarkkinoilla. Strategisista suojauksista aiheutuva negatiivinen kassavirta pienentää tulo-

sodotuksia. Lisäksi yhtiö jatkaa Fennovoima-hankkeen rahoittamista.

Viron energiaviraomainen on selvittämässä Imatra Elekterin siirtohinnoittelun kohtuullisuutta osana normaalia siirtohinnoittelun seurantaa Virossa. Selvitys saattaa johtaa Imatra Elekterin liikevaihdon laskuun loppuvuoden aikana.

Perusliiketoiminnan osalta näkymät ovat suotuisat niin Suomessa kuin Virossakin. Uudet yhteistyöjärjestelyt, organisaation vahvistuminen ja henkilöstön vahva osaaminen tuovat pitkällä tähtäimellä uusia liiketoimintamahdollisuuksia nopeasti kehittyvillä energiamarkkinoilla.

Taloudellinen asema

Konsernin voimalaitososuksiin ja verkostoon kohdistuvien investointien taso on seuraavien vuosien aikana huomattava. Verkostoinvestointeja ohjaavat lain asettamat vaatimukset toimitusvarmuuden kehittämiselle.

Arvio toiminnan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Konsernin liiketoiminnat altistuvat mm. markkina-, rahoitus- ja vahinkoriskeille sekä energiapolitiikan yllättävistä muutoksista aiheutuville riskeille.

Markkinariskejä hallitaan sähkön myynnin ja tuotannon riskienhallintaperiaatteiden ja -menetelmien avulla. Menetelmät on kuvattu hallituksen hyväksymässä riskikäsikirjassa. Sähkön fyysiseen hankintaan liittyviä riskejä on pienennetty sähkön hankinnan uudelleenjärjestelyjen avulla.

Rahoitusriskien hallitsemiseksi entistä tehokkaammin yhtiö on ottanut käyttöön uusia rahoitusinstrumentteja ja hajauttanut rahoitukseen liittyviä riskejä hallituksen hyväksymän rahoitusstrategian mukaisesti.

Konsernissa on tehty kokonaisvaltainen riskikartoitus. Lisäksi konsernilla on hallituksen hyväksymä vakuutuspolitiikka, jossa on määritelty vakuuttamisen periaatteet materiaali- ja keskeytysvahinkojen osalta.

Talous ja keskeisimmät yhtiön kehitystä kuvaavat tunnusluvut

(suluissa edellisen vuoden vastaava luku)

Konsernin liikevaihto oli 40,3 milj. euroa (49,3 milj. euroa), mikä on 18 % vähemmän kuin edellisenä vuonna. Liikevaihtoa laski Imatran Energian lämmöntuotannon ja maakaasun välitystoiminnan loppuminen sekä sähkön johdannaispimuksiin liittyvän liikevaihdon siirtyminen Kaakon Energiasta suoraan Kaakon Energian osakkaille.

Liikevoitoksi muodostui 1,5 milj. euroa (1,6 milj. euroa). Liikevoittoprosentti kasvoi edellisen vuoden 3,2 prosentista 3,8 prosenttiin liikevaihdosta.

Tilikauden voitto oli 1,3 milj. euroa (0,2 milj. euroa) eli 0,9 edellistä tilikautta suurempi. Ero johtui pääasiassa siitä, että tässä tilinpäätöksessä ei tarvittu tehdä pörssisijoituksiin liittyviä arvonalennuksia.

Toiminnan kannattavuutta kuvaava oman pääoman tuottoprosentti konsernissa oli 3,2 % (0,3 %) ja vakavaraisuutta kuvaava omavaraisuusaste 38,1 % (38,0 %).

Emoyhtiön liikevaihto oli edellisen vuoden tasolla 8,8 milj. euroa (8,8 milj. euroa).

Emoyhtiön liiketappioksi muodostui -2,1 milj. euroa (-0,3 milj. euroa). Liiketappion kasvun aiheutti verkon vuokratulojen jääminen pois, mikä kompensoituu konsernitasolla sähköverkkoyhtiön tehdessä vastaavasti enemmän liikevoittoa.

“ **Perusliiketoiminnan osalta näkymät ovat suotuisat niin Suomessa kuin Virossakin.**

Emoyhtiön liiketappio aiheutui lähinnä strategiseen sähkön hankinnan suojaukseen aikoinaan hankituista sähköjohdannaispimuksista, jotka tuottivat vuoden aikana merkittävää negatiivista kassavirtaa.

Toiminnan kannattavuutta kuvaava oman pääoman tuotto prosentti emoyhtiössä oli -7,5 % (-4,6 %). Yhtiön vakavaraisuutta kuvaava omavaraisuusaste oli 28,7 % (36,6 %).

Taseeseen kirjattujen liittymismaksujen muutokset Suomessa olivat 0,3 milj. euroa (0,5 milj. euroa). Viron lainsäädännön mukaan liittymismaksut netotetaan tuloslaskelmassa tilikausikohtaisesti.

Konsernin investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat yhteensä noin 4,6 milj. euroa (5,6 milj. euroa), josta Suomen osuus oli 2,7 milj. euroa (3,4 milj. euroa). Sähköverkon osuus oli Suomessa 2,5 milj. euroa (3,4 milj. euroa) ja Virossa 1,8 milj. euroa.

Yhtiön taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut esitetään keskitetysti sivulla 5.

Henkilöstö

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä koko konsernissa oli 92 henkilöä, josta Suomessa oli 54 henkilöä (edellisenä vuonna 59) ja Virossa 38 henkilöä (43). Tilikauden palkat ja palkkiot olivat koko konsernissa 3,3 milj. euroa (3,6 milj. euroa), josta Viron osuus oli noin 0,8 milj. euroa (0,8 milj. euroa).

Ympäristöasiat

Konsernilla on toimintoilleen Suomessa ja Virossa sertifioidut ympäristö- ja laatu järjestelmät.

Hallituksen esitys yhtiön voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Yhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 16 519 480,29 euroa, josta tilikauden voitto on 109 001,08 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että kuluneelta tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,10 euroa ulkona olevalta osakkeelta.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Yhtiö investoi kuluvalle tilikaudella merkittäviä määriä sähköverkon toimitusvarmuuden kehittämiseen ja oman voimantuotannon lisäämiseen.

Toimitusvarmuuden kehittämiseen tehdyt investoinnit lisäävät tulevina vuosina verkkoliiketoiminnan valvontamallin mukaisesti verkkoliiketoiminnasta saatavia tuottoja, ja oman tuotannon lisääminen monipuolistaa yhtiön sähkön hankinnan rakennetta tulevina vuosina.

Yhtiön osakkeet

Yhtiöllä on 3 479 552 osaketta, joiden nimellisarvo on 0,50 euroa. A-osakkeita on 2 534 016 kpl ja S-osakkeita 945 536 kpl. A-sarjan osakkeilla on 1 ääni/osake ja S-sarjan osakkeilla 20 ääntä/osake.

Rakenne- ja rahoitusjärjestelyt

Hallitus on antivaltuutuksen (yhtiökokouksen päätös 23.5.2013) nojalla valtuutettu päättämään yhdessä tai useammassa erässä uusien osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti). Annettavien uusien osakkeiden ja omien luovutettavien osakkeiden lukumäärä ei kuitenkaan saa yhteensä olla enempää kuin 500 000 A-sarjan osaketta ja 250 000 S-sarjan osaketta. Osakkeiden lukumäärä yhteensä 750 000 osaketta on noin 26 % yhtiön kaikista antivaltuutuksen antamishetkellä ulkona olleista osakkeista. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille heidän osakeomistuk-



Yhtiö investoi kuluvalle tilikaudella merkittäviä määriä sähköverkon toimitusvarmuuden kehittämiseen ja oman voimantuotannon lisäämiseen.

siensa suhteessa tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten Imatran Seudun Sähkö -konsernin strategisten kehitysmahdollisuuksien kannalta tärkeiden yhteistyöhankkeiden toteuttaminen energia- ja/tai verkkoliiketoiminta-alueilla, muut Imatran Seudun Sähkö Oy:n liiketoimintaan kuuluvat järjestelyt tai rahoituksellisen vaihtoehdon tarjoaminen merkittävälle investoinneille, mukaan lukien mahdolliset yrityshankinnat.

Hallitus valtuutetaan päättämään uusien osakkeiden merkintähinnasta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovutushinnasta sekä niiden määrittelyperusteista. Lisäksi hallitus voi päättää, että uudet osakkeet voidaan antaa myös apporttymaisuutta vastaan tai muutoin tiettyin ehdoin. Hallitus päättää myös kaikista muista uusien osakkeiden antamiseen ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä seikoista.

Valtuutus on voimassa 23.5.2018 saakka, eikä hallitus ole käyttänyt tätä valtuutusta 31.12.2016 mennessä.

Hallitus on hankkimisvaltuutuksen (yhtiökokouksen päätös 19.5.2016) nojalla oikeutettu päättämään enintään yhtiön 500 000 A-sarjan ja 250 000 S-sarjan oman osakkeen hankkimisesta. Osakkeet voidaan hankkia yhdessä tai useammassa erässä. Omia osakkeita voidaan hankkia muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen) yhtiön vapaalla omalla pääomalla.

Valtuutus on voimassa 19.11.2017 saakka.

Osakkeen hankintahinta on sekä A- että S-osakkeiden osalta vähintään sama kuin osakkeen nimellisarvo 50 senttiä osakkeelta ja enintään yhtiölle viimeisen 12 kuukauden jakson aikana ennen hankkimispäätöstä toimitettujen varainsiirtoveroilmoitusten mukainen osakkeista maksettu, tai hankkimispäätöstä välittömästi edeltäneiden 12 kuukauden aikana julkisissa ostotarjouksissa osakkeista tarjottu ylin hinta. Yhtiölle hankitut osakkeet voidaan joko pitää yhtiöllä, mitätöidä tai luovuttaa edelleen vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä taikka investointien rahoittamisessa.

Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista.

Verkkoliiketoiminnan luopuminen vuokraverkkomallista toteutettiin liiketoimintasiirron ja fuusion kautta. Emoyhtiön ja sen tytäryhtiön Imatran Seudun Sähköverkko Oy:n välillä tapahtui liiketoimintasiirto, jossa verkkoliiketoiminnan omaisuus siirtyi emolta tytäryhtiölle. Välittömästi tämän jälkeen Imatran Seudun Sähköverkko Oy fuusioitui sisaryhtiönsä Imatran Seudun Sähkönsiirto Oy:öön.

Lähipiirilainat ja -vastuut

Yhtiön hallituksen tai johtoryhmän jäsenillä tai heidän lähipiiriinsä kuuluvilla henkilöillä tai yhteisöillä ei ole olennaisia liikesuhteita yhtiön kanssa.

Yhtiön lähipiiriin kuuluville henkilöille ei ole myönnetty lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu takauksia tai muita vakuuksia.

Lähipiirin kanssa ei ole ollut tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia. Johdon työsuhde-etuudet ovat vertailukauden tasolla.

Yhtiön osakkeet

Emoyhtiöllä on 31.12.2016 omia osakkeitaan seuraavasti:

Määrä (kpl)	Osuus osakkeista	Osuus äänistä
49 166	1,41 %	0,38

Lisäksi osana emoyhtiön 3.1.2012 tekemää liiketoimintakauppaa sen 100 %:een omistukseen tuli tytäryhtiöitä, joilla on taseen sijoituksissaan emoyhtiön osakkeita yhteensä 558 672 kpl.

Emoyhtiö on tilikauden aikana ostanut omia osakkeitaan seuraavasti

Päivämäärä	Määrä (kpl)	Suoritettu vastike
18.1.–16.2.2016	396	2 178
22.7.2016	256	704
Yhteensä	652	2882

Tilikauden aikana hankittujen osakkeiden yhteenlaskettu osuus sekä osakepääomasta että äänimäärästä oli 0,02 prosenttia. Omien osakkeiden hankinnalla ei ollut merkittävää vaikutusta omistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä.

Pääomalainat

Konsernilla (Kaakon Energia Oy) on oman pääoman ehtoista lainaa yhteensä 341.309 €. Pääoma ja korko maksetaan yhtiön selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Pääoma voidaan palauttaa ja korkoa maksetaan vain siltä osin kuin yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Lainat ovat korottomia ja vakuudettomia.

Yhtiön taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut

KONSERNI	2016	2015	2014
Liikevaihto (Meur)	40,3	49,3	54,0
Liikevoitto (Meur)	1,5	1,6	1,5
Liikevoitto %:ia liikevaihdosta	3,8	3,2	2,8
Oman pääoman tuotto-%	3,2	0,3	2,9
Omavaraisuusaste (%)	38,1	38,0	36,9
EMO	2016	2015	2014
Liikevaihto (Meur)	8,8	8,8	9,8
Liikevoitto (Meur)	-2,1	-0,3	-0,5
Liikevoitto %:ia liikevaihdosta	-23,7	-3,0	-5,5
Oman pääoman tuotto-%	-7,5	-4,6	1,4
Omavaraisuusaste (%)	28,7	36,6	36,7

HYVÄN SEUDUN ENERGIAA

LUVUT JA LAUSUNNOT

TULOSLASKELMA
KONSERNI
EMO

1.1.–31.12.2016

1.1.–31.12.2015

1.1.–31.12.2016

1.1.–31.12.2015

	40 331 407	49 301 627	8 787 091	8 816 358
LIIKEVAIHTO	40 331 407	49 301 627	8 787 091	8 816 358
Valmistus omaan käyttöön	1 870 383	3 180 733		
Liiketoiminnan muut tuotot	58 750	81 552	83 097	5 059 842
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	26 968 569	33 273 702	8 366 674	7 364 076
Varastojen muutos	-112 464	58 780		
Ulkopuoliset palvelut	3 144 671	3 783 386	417 728	410 035
Materiaalit ja palvelut yhteensä	30 000 776	37 115 868	8 784 402	7 774 111
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	3 251 634	3 610 315	889 008	1 141 170
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	711 886	762 928	158 803	181 104
Muut henkilösivukulut	87 679	123 668	31 184	45 721
Henkilöstökulut yhteensä	4 051 198	4 496 910	1 078 995	1 367 995
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	3 105 162	5 914 644	110 436	3 886 319
Konsernireservin tuloutus	786 670	786 670		
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	3 891 832	6 701 314	110 436	3 886 319
Liiketoiminnan muut kulut	2 799 147	2 653 024	982 438	1 111 846
LIIKEVOITTO	1 517 587	1 596 796	-2 086 083	-264 071
Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista				
Osinkotuotot konserniyrityksiltä			680 000	260 000
Muilta	710 706	716 538	305 566	695 117
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä				47
Muilta	251 303	60 494	12 002	13 396
Osuus osakkuusyhtiön tappiosta	-2 691	1 206		
Arvonmuutokset pysyvien vastaavien osakkeista ja sijoituksista	134 414	-1 240 642	88 514	-1 194 742
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille			56 444	28 641
Muille	1 074 957	1 129 831	1 042 560	1 122 024
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	18 774	-1 592 234	-12 922	-1 376 847
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	1 536 362	4 562	-2 099 006	-1 640 918
Tilinpäätössiirrot				
Poistoeron muutos			403 738	-908 619
Konserniavustukset				
Saatu konserniavustus			2 613 810	823 263
Tuloverot	13 331	257 808	2 066	90 964
Laskennalliset verot	244 354	-405 335		
Vähemmistöosuudet	-51	41 206		
TILIKAUDEN VOITTO	1 278 625	193 296	109 001	0

TASE

	KONSERNI		EMO	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
VASTAAVAA				
Pysyvät vastaavat				
Aineettomat hyödykkeet				
Johtoalueiden kertakaikkiset korvaukset	137 402	172 664		172 664
Muut pitkävaikutteiset menot	1 333 256	2 233 643	84 588	28 661
Konserniliikearvo	12 626 895	13 468 688		
	14 097 553	15 874 995	84 588	201 325
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	473 209	478 672	170 404	343 356
Rakennukset ja rakennelmat	1 126 568	1 252 018	446 809	790 408
Verkosto	54 810 393	52 924 383		36 970 785
Koneet ja kalusto	449 582	790 221	28 957	37 839
Enn.maksut ja kesk.eräiset hankinnat	13 001	691 146		691 146
	56 872 753	56 136 440	646 170	38 833 534
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä			49 891 528	48 672 958
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	23 552	26 244	21 728	21 728
Muut osakkeet ja osuudet	23 185 448	21 128 361	4 402 743	8 281 929
Muut saamiset	4 050	4 050		
	23 213 051	21 158 655	54 315 998	56 976 614
Pysyvät vastaavat yhteensä	94 183 357	93 170 090	55 046 756	96 011 473
Vaihtuvat vastaavat				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	658 572	546 108		
	658 572	546 108		
Saamiset				
Pitkäaikaiset saamiset				
Saamiset tytäryhtiöltä			505 024	505 024
Liittymismaksut	46 464	24 197	26 818	20 833
	46 464	24 197	531 842	525 857
Laskennallinen verosaaminen	948 777	1 036 361		
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	6 928 338	6 426 593	4 214 857	4 155 274
Saamiset saman konsernin yrityksiltä			3 113 370	1 107 119
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	1 773	168	1 773	168
Muut saamiset	4 082	852 484	1 398	11 332
Siirtosaamiset	467 715	190 066	237 031	5 803
	7 401 908	7 469 312	7 568 429	5 279 696
Rahat ja pankkisaamiset	3 278 124	2 632 833	950 634	35 278
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	12 333 844	11 708 811	9 050 905	5 840 831
VASTAAVAA YHTEENSÄ	106 517 201	104 878 902	64 097 661	101 852 303

TASE**KONSERNI****EMO**

	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
VASTATTAVAA				
Oma pääoma				
Osakepääoma	1 739 776	1 739 776	1 739 776	1 739 776
Ylikurssirahasto	131 348	131 348	131 348	131 348
Vararahasto	9 130	9 130	9 130	9 130
Muut rahastot				
Yhtiöjärjestyksen mukainen rahasto	14 113 847	14 404 026	14 057 979	14 404 026
Edellisten tilikausien voitto	17 431 143	17 237 865	2 352 500	2 352 500
Tilikauden voitto	1 278 625	193 296	109 001	
	34 703 869	33 715 441	18 399 734	18 636 780
Vähemmistöosuus	5 726 767	5 251 165		
Tilinpäätössiirtojen kertymä				
Poistoero				23 285 756
Pakolliset varaukset				
Eläkevaraus	22 765	40 519	22 765	40 519
Konsernireservi	562 114	617 237		
Vieras pääoma				
Laskennallinen verovelka	4 815 483	4 658 714		
Pitkäaikainen				
Pitkäaikaiset lainat rahalaitoksilta	32 423 000	32 875 000	29 925 000	32 875 000
Muu pankkilaina, konsernitili	2 601 686	1 971 028	2 601 686	1 971 028
Pääomalaina	341 309	341 309		
Muut velat				
Liittymismaksut	18 897 060	18 598 144		18 598 144
	54 263 056	53 785 481	32 526 686	53 444 172
Lyhytaikainen				
Lyhytaikaiset rahalaitoslainat	450 000		450 000	
Saadut ennakot	346 815	339 651		
Ostovelat	2 306 872	3 348 369	294 148	88 195
Velat saman konsernin yrityksille			11 907 605	5 498 128
Velat omistusyhteisy yrityksille	5 909	1 299	5 909	1 299
Muut velat	2 187 234	2 199 766	241 232	417 226
Siirtovelat	1 126 317	921 261	249 581	440 229
	6 423 147	6 810 345	13 148 475	6 445 077
Vieras pääoma yhteensä	65 501 687	65 254 540	45 675 162	59 889 249
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	106 517 201	104 878 902	64 097 661	101 852 303

RAHOITUSLASKELMA, KONSERNI

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	31.12.2016	31.12.2015
Liiketoiminnan rahavirta:		
Voitto / tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (+/-)	1 536 362	-18 701
Suunnitelman mukaiset poistot	3 891 832	6 701 314
Rahoitustuotot ja -kulut	-18 774	1 592 234
Muut oikaisut	63 789	64 150
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	5 473 209	8 338 997
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys/vähennys	42 859	-1 962 078
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys	-112 464	
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/vähennys	-921 919	
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	4 481 685	6 376 919
Saadut korot liiketoiminnasta	251 944	60 371
Maksetut välittömät verot (-)	14 343	310 105
Liiketoiminnan rahavirta	4 747 972	6 747 395
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA:	31.12.2016	31.12.2015
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-)	-3 079 199	-5 688 528
Investoinnit muihin sijoituksiin (-)	-1 861 474	-1 790 200
arvonalennusten takaisinmaksut	91 800	
Saadut osingot investoinneista	710 706	716 538
Investointien rahavirta	-4 138 167	-6 762 190
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA:	31.12.2016	31.12.2015
Omien osakkeiden hankkiminen (-)	-2 982	-27 547
Pitkäaikaisten lainojen nostot	628 658	1 971 028
Liittymismaksuvelkojen muutos	298 916	515 346
SVOP-sijoitus	475 552	702 707
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista (-)	-1 106 316	-1 126 804
Maksetut osingot ja muu voitonjako (-)	-258 341	-303 316
Rahoituksen rahavirta	35 487	1 731 414
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	645 292	1 716 619
Rahavarat tilikauden alussa	2 632 833	916 214
Rahavarat tilikauden lopussa	3 278 125	2 632 833

Rahoituslaskelmaa koskevat lisätiedot

Liiketoiminnan rahavirta on esitetty epäsuoraa esittämistapaa noudattaen.

Tilikauden 2015 rahoituslaskelman kohta satunnaiset erät on netotettu kohtaan muut oikaisut.

Tilinpäätöksen allekirjoitus

Vilnassa 24. maaliskuuta 2017



Visa Välimäki
hallituksen puheenjohtaja



Onni Hietalahti
hallituksen jäsen



Kari Koivuranta
hallituksen jäsen



Saku Miikki
hallituksen jäsen



Risto Nevalainen
hallituksen jäsen



Jukka-Pekka Pekonen
hallituksen jäsen



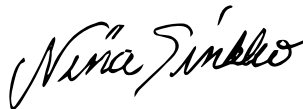
Ari Saukkonen
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.
Imatralla 27. maaliskuuta 2017



Kaija Pakkanen,
KHT, JHT



Niina Sinkko
KHT

Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto on tänään pitämässään kokouksessa tutustunut Imatran Seudun Sähkö Oy:n tilinpäätökseen ja tilintarkastuskertomukseen vuodelta 2016. Hallintoneuvosto yhtyy ehdotukseen yhtiön tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamisesta.

Imatralla 10. huhtikuuta 2017

Hallintoneuvoston puolesta



Tommi Saarelainen, puheenjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Imatran Seudun Sähkö Oy:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Imatran Seudun Sähkö Oy:n (y-tunnus 0159029-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2016. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsitkemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös

laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan.

Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, vääräntämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivää n mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnon yksin.

Kouvola, maaliskuun 27. päivänä 2017



Kaija Pakkanen,
KHT, JHT

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomukseen sisältyvän informaation. Tilinpäätöstä koskeva lausuntonme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea toimintakertomukseen sisältyvä informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko toimintakertomukseen sisältyvä informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomukseen sisältyvässä informaatiosta on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.



Niina Sinkko
KHT



IMATRAN SEUDUN SÄHKÖ OY
Karhumäenkatu 2
55120 IMATRA
Puh. 05 683 5209

www.issoy.fi
asiakaspalvelu@issoy.fi